

Strategický plán rozvoje města Svitavy 2023–2033



Autor dokumentu:

město Svítavy

T. G. Masaryka 5/35, 568 02 Svítavy

IČO: 00277444

Obsah

Úvod.....	7
1 Charakteristika města.....	8
ANALYTICKÁ ČÁST	13
2 Jak číst analytickou část?	14
3 Ekonomické a udržitelné město (A)	15
3.1 Rozvoj města, veřejného prostoru a dopravy (A1).....	15
3.2 Životní prostředí (A2)	21
3.3 Ekonomika (A3)	27
3.4 Efektivita veřejné správy a digitalizace (A4)	33
4 Otevřené město (B)	37
4.1 Školství a vzdělávání (B1).....	37
4.2 Sociální a zdravotní služby (B2).....	41
4.3 Bezpečnost (B3)	44
4.4 Kultura, sport a volnočasové aktivity (B4).....	48
4.5 Komunikace s veřejností a cestovní ruch (B5)	54
5 Územní spolupráce.....	58
NÁVRHOVÁ ČÁST	59
6 Jak číst návrhovou část?	61
7 Bližší specifikace cílů – Ekonomické a udržitelné město (A).....	62
A1 Rozvoj města, veřejného prostoru a dopravy	62
A2 Životní prostředí.....	66
A3 Ekonomika.....	69
A4 Efektivita veřejné správy a digitalizace	70
8 Bližší specifikace cílů – Otevřené město (B).....	72
B1 Školství a vzdělávání	72
B2 Sociální a zdravotní služby	75
B3 Bezpečnost.....	77
B4 Kultura, sport a volnočasové aktivity	80
B5 Komunikace, propagace a cestovní ruch	83
IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	85
Závěr.....	89

Svitavy a rozvoj města.

Seznam tabulek.....	90
Seznam obrázků	90
Seznam grafů.....	90

Seznam zkratek

A – Q

ACES	Evropská asociace hlavních měst sportu	LDN	Léčebna dlouhodobě nemocných
BESIP	Bezpečnost silničního provozu oddělení Ministerstva dopravy České republiky	MAN	metropolitní síť
BRKO	biologicky rozložitelný komunální odpad	MAP	místní akční plán rozvoje vzdělávání
CMS	lokální televize města Svitavy	MAS	Místní akční skupina Svitava z. s.
CZT	centrální zásobování teplem	MěÚ	městský úřad
ČEZ	České energetické závody, s.r.o.	MIC	městské informační centrum
ČOV	čistírna odpadních vod	MIS	městský informační systém
ČR	Česká republika	MK	městská knihovna / místní komunikace
ČSSZ	Česká správa sociálního zabezpečení	MKS	městský kamerový systém
ČSÚ	Český statistický úřad	MMG	Městské muzeum a galerie ve Svitavách
DI	dopravní infrastruktura	MP	městská policie
DVPP	další vzdělávání pedagogických pracovníků	MRC	mateřské a rodinné centrum
GIS	geografický informační systém	MŠ	mateřská škola
HLV	hlavní výkres	MV	Ministerstvo vnitra ČR
HZS	Hasičský záchranný sbor	NFC	bezdrátová komunikace
CHOPAV	chráněná oblast přirozené akumulace vod	NIA	Národní Identitní Autorita
EU	Evropská unie	NK	nízkoprahový klub
EVVO	Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta	NZDM	nízkoprahové zařízení pro děti a mládež
FVE	fotovoltaická elektrárna	OOP	obvodní oddělení policie
FÚ	Finanční úřad ČR	OO PČR	Obvodní oddělení Policie České republiky
ICT	informační a komunikační technologie	OPK MV ČR	Odbor prevence kriminality Ministerstva vnitra České republiky
IKSP	Institút pro kriminologii a sociální prevenci	OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
IROP	Integrovaný regionální operační program	ORL	lékařský obor ušní, nosní a krční
IS	informační systém	ORP	obec s rozšířenou působností
IT	Informační technologie	o. p. s.	obecně prospěšná společnost
IZS	Integrovaný záchranný systém	OSPOD	orgán sociálně – právní ochrany dětí
JPO	Jednotka požární ochrany	OZV	obecně závazná vyhláška
KC	krizové centrum	PČR	Policie České republiky
KPB	krytý plavecký bazén	PdF UHK	Pedagogická fakulta Univerzita Hradec Králové
KPPK	Komise pro prevenci kriminality	PMS	probační a mediační služba
KSP	Komplexní součinnostní program	PPP	Pedagogicko – psychologická poradna
LED	elektroluminiscenční dioda	QR kód	kód rychlé odezvy, reakce
LIKO	Likvidace komunálních odpadů Svitavy a.s.		

R – Ž

RBC	regionální biocentrum	TJ	tělovýchovná jednotka
ŘSD ČR	Ředitelství silnic a dálnic České republiky	TP	terénní práce
SAS	sociálně aktivizační služba	TUV	teplá užitková voda
SKO	směsný komunální odpad	ÚK	účelová komunikace
SKS	středisko kulturních služeb	ÚMPS	účelová mapa povrchové situace
SMART CITY	koncept chytrých měst	ÚO	územní odbor
SME	malé a střední podniky	ÚO PČR	Územní odbor Policie České republiky
SPC	sociálně pedagogické centrum	ÚP	Úřad práce ČR
SS	sociální služby	ÚSES	územní systém ekologické stability
STK	stanice technické kontroly	U3V	Univerzita třetího věku
SVČ	středisko volného času	VO	veřejné osvětlení
SVP	středisko výchovné péče	VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna
SW	software	ZEVO	zařízení na energetické využití odpadu
SWOT	analýza sloužící k podchycení silných, slabých stránek daného projektu, návrhu či problematiky	z.s. / z. s.	zapsaný spolek
SZ	státní zastupitelství	ZŠ	základní škola
SZŠ	střední zdravotnická škola	z.ú.	zapsaný ústav
ŠPP	školní poradenské pracoviště	ZUŠ	základní umělecká škola
TČ	trestný čin / tepelné čerpadlo	ZZS	zdravotnická záchranná služba
TI	technická infrastruktura		

Úvod

Strategický plán rozvoje města Svítavy je koncepční a strategický dokument představující pro municipality střednědobý až dlouhodobý rámec, kterým jsou stanoveny a prezentovány hlavní směry rozvoje města v následujících deseti letech. Dokument vznikl v průběhu let 2022 a 2023 a byl vytvořen v úzké spolupráci vedení města, vedoucích odborů a oddělení a dalších zástupců z řad odborníků.

Celý strategický dokument je členěn do 3 částí:

1. Analytická část
2. Návrhová část
3. Implementační část

Základním cílem Strategického plánu rozvoje města Svítavy 2023–2033 je podpora dlouhodobé koordinace veřejných a soukromých aktivit investičního, sociálního, ekonomického, kulturního, vzdělanostního a ekologického charakteru na území města. Zahrnuje cíle a prostředky, jejichž hlavním úkolem je představit možný rozvoj a směřování města na období dalších let tak, aby si město nadále udrželo pozici moderního a efektivního územního samosprávného celku a vyznačovalo se vzdělanými, spokojenými a hrdými občany, úspěšnými a kreativními firmami, činnými spolky a organizacemi a stalo se tak příjemným místem pro život všech generací.

Svitavy úspěšným, kreativním, otevřeným a udržitelným městem jako prostředím pro spokojené a hrdé občany, úspěšné firmy, aktivní spolky a organizace, vztahující se ke společně sdíleným hodnotám, zdravému patriotismu a vzájemné pomoci ve všech oblastech života komunity.

1 Charakteristika města

Kapitola se věnuje základním předpokladům rozvoje města Svitavy a týká se území/polohy města, jeho historie, obyvatelstva a představuje hlavní vize rozvoje města.

Území

Město Svitavy se rozléhá na 31,333 km² a nachází se ve východní části Pardubického kraje na pomezí Čech a Moravy. Město je vzdáleno 69 km od Pardubic, 67 km od Brna a 70 km od Olomouce, a představuje tak správní a hospodářské centrum svitavského okresu. Město Svitavy tvoří čtyři místní části, a to: Město, Předměstí, Lány a Lačnov, přičemž území města se rozkládá na čtyřech katastrálních územích: Svitavy-město, Svitavy-předměstí, Čtyřicet Lánů a Moravský Lačnov.

Město Svitavy je regionálním centrem a plní úlohu centra dojížděky do škol, za prací, na úřady, za zdravotními a sociálními službami, za nákupy apod. Z důvodu dobré dostupnosti nadřazených center v širším okolí (Pardubice, Brno, Olomouc) se město potýká s odlivem zaměstnanců a studentů vyjíždějících mimo region. Nicméně polohou města je zajištěna vyšší vybavenost na jeho území.

Území města se nachází v jižním cípu Svitavské pahorkatiny, která je součástí České tabule a vyznačuje se svou terénní členitostí. Nadmožská výška se pohybuje okolo 435 m n. m. a od města do všech světových stran se zvedá. Reliéf je utvářen řekou Svitavou, která protéká městem od severozápadu na jih. Území náleží do úmoří černomožského. Po klimatické stránce se město nachází v mírně teplé a mírně vlhké oblasti.

Historie

Svitavy začaly psát svou historii ve 12. století. Jméno získaly podle staré říčky Svitavy, která je připomínána již před rokem 1125 v Kosmově Kronice české. Zde v blízkosti řeky, díky kolonizaci premonstrátského kláštera v Litomyšli (zal. 1145), vznikla osada s románským kostelem sv. Jiljí, nazývaná „Starou“ Svítavou. Druhou kolonizací, jejímiž nositeli byli převážně německy mluvící osadníci, vznikla v polovině 13. století tzv. Svítava „Nová“. Kolonizační činnost pohraničí probíhala zejména za úřadu olomouckého biskupa Bruna ze Schauenburgu (1245–1281), který také pověřil svého blízkého spolupracovníka, vestfálského šlechtice Helemberta von Thurm, založením města Svítav. Zájmy olomouckého biskupství a litomyšlského premonstrátského konventu se vyostřily do sporu, jenž byl rozhodnut 6. listopadu 1256 smírní smlouvou. Listina, jíž je spor vyřešen, se někdy považuje za „zakládací listinu města Svítav“. Svítavy se staly městem podřízeným olomouckým biskupům. Městečko, někdy v listinách zvané oppidum, získalo v roce 1330 důležité privilegium, které potvrzovalo svítavskou rychtu.

I přes střídání majitelů města nastal v 16. století rozkvět, který je možné nazývat „zlatým věkem“ Svítav. Vzrůstá politická moc měšťanstva a s ní nastupuje ekonomická prosperita. Vzkvétala řemesla, rozvíjel se cechovní systém a město získalo důležitá trhovía privilegia.

Tragédii pro rozkvět města však znamenal požár v roce 1781. Celé město lehlo popelem, a protože shořely i zásoby příze, byly ožebračeny celé generace tkalců. Přesto, či lépe právě proto, byly v této době položeny základy věhlasu svitavského soukenictví a textilnictví obecně.

Rok 1848 přinesl měšťanskou svobodu a Svitavy se staly součástí politického okresu Moravská Třebová. Tím skončila staletá závislost na olomoucké biskupské a arcibiskupské vrchnosti. V roce 1849 ke stávajícím pozemním komunikacím přibyla železnice, která natrvalo změnila charakter města. Postupně ve městě vzniklo přes sto textilních továren. Město mělo vlastní plynárnu, spořitelnu, školy, soud a stoupala i hrdost jeho obyvatel. Z darů Valentina Oswalda Ottendorfera, svitavského rodáka, byla postavena tolik potřebná nemocnice, sirotčinec a konečně i pýcha města – veřejná knihovna s čítárnou. Ve městě, kde žilo téměř 10 tisíc obyvatel, tvořili Češi nepatrnou hrstku.

Koncem 19. století vedle rozlehlých továrních komplexů přímo ve městě nebo na jeho předměstí vyrostly luxusní vily továrníků, zakládaly se nové ulice a obytné čtvrti. Řadové dělnické domy a kolonie, doplnily průmyslový ráz města. Ale to vše mělo zaniknout ve víru první světové války, která znamenala rozpad mnohonárodnostní monarchie. Po vzniku Československé republiky v roce 1918 se ve Svitavách objevily tendence přičlenit se k autonomním oblastem, které byly vyhlášeny německým obyvatelstvem. Dne 10. prosince 1918 byly však Svitavy vojensky připojeny k Československu, což znamenalo i konec proklamací o samostatnosti Hřebečského jazykového ostrova.

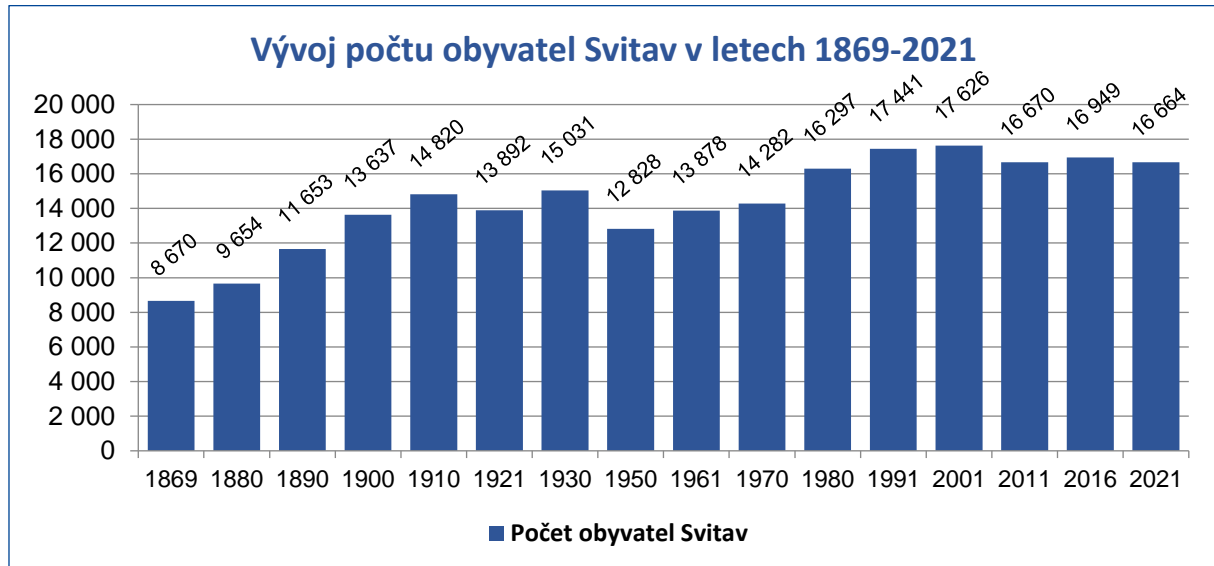
Ekonomická krize a sociální pnutí 30. let 20. století narušily křehkou rovnováhu soužití a město dalo svůj hlas kancléři Hitlerovi. Na jeho straně stál i další významný rodák Oskar Schindler. Svitavy se po mnichovské dohodě staly součástí Třetí říše. Tragédie nové války na sebe nenechala dlouho čekat. Najednou bylo město zaplaveno totálně nasazenými dělníky, válečnými zajatci a běženci z východu. V pracovních táborech se v bědných podmínkách ocitlo několik tisíc lidí, a to až do května 1945.

Po osvobození Svítav byli do týchž táborů nahnáni němečtí obyvatelé, jejichž majetek byl konfiskován a do Svítav přišli noví osídlenci ze všech koutů Československa. Z hlediska státní správy byl obnoven soudní okres Svítavy v rámci Brněnského kraje. Ten vydržel až do roku 1960, kdy se město stalo součástí nově vytvořeného Východočeského kraje, a tím se Svítavy definitivně staly českým městem ve smyslu geografickém. Po správní reformě z konce 20. století patří město, ve kterém žije téměř 17 tisíc obyvatel, do Pardubického kraje.

Obyvatelstvo

Významným faktorem ovlivňujícím rozvoj města je jeho obyvatelstvo, především vývoj jeho počtu a struktura v korelaci se zdravotním stavem osob, a také suburbanizační proces.

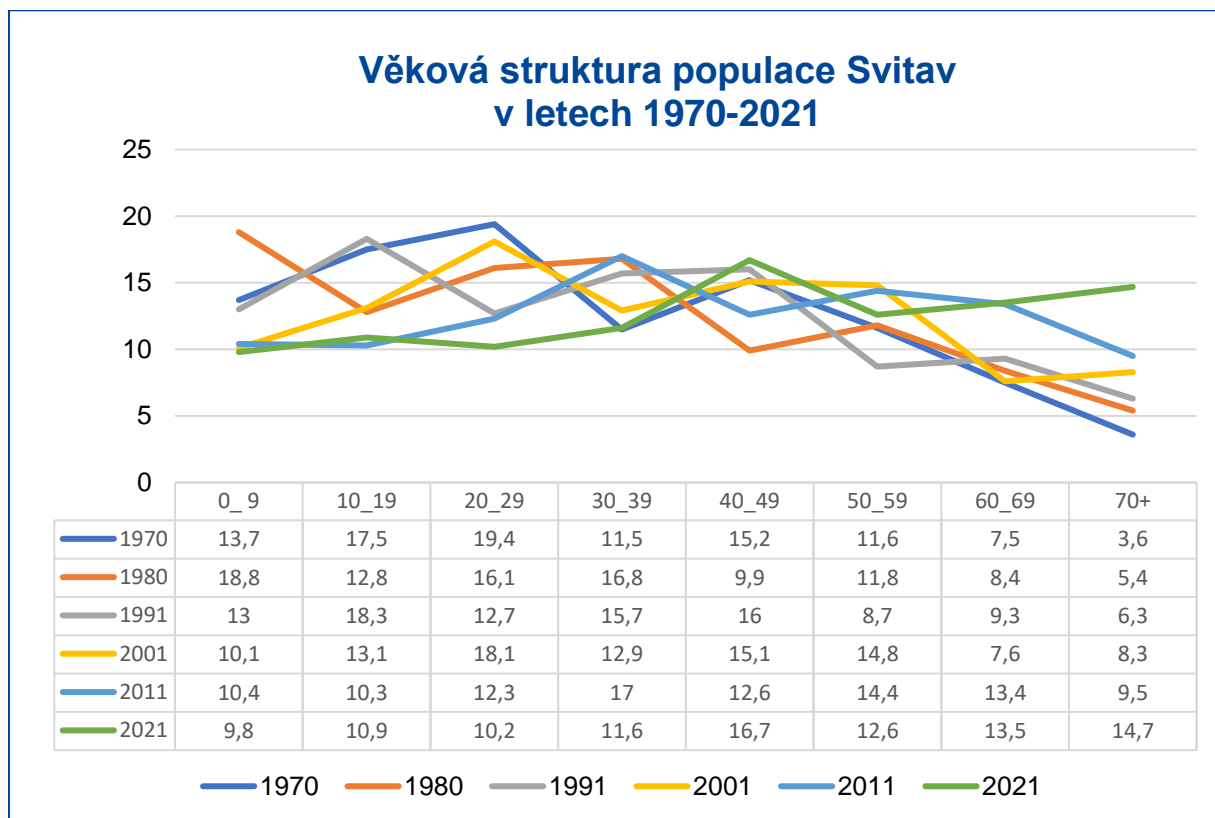
Graf 1 - Vývoj počtu obyvatel Svitav v letech 1869 až 2021



Zdroj: VDB ČSÚ 2022 – Sčítání lidu, domů a bytů; 03/2023

Počet obyvatel Svitav, po poklesu v 90. letech minulého století, se k počátku tisíciletí mírně zvýšil, jak uvádí graf č. 1 věnující se jeho dlouhodobému vývoji. Nicméně situace z vývojového pohledu příliš příznivá není, neboť věková struktura populace Svitav vypovídá o stárnoucím obyvatelstvu. V souladu s celorepublikovým trendem je typickým znakem obcí a měst proces demografického stárnutí.

Graf 2 - Vývoj věkové struktury populace Svitav v letech 1970 až 2021



Zdroj: VDB ČSÚ 2022 – Sčítání lidu, domů a bytů; 03/2023

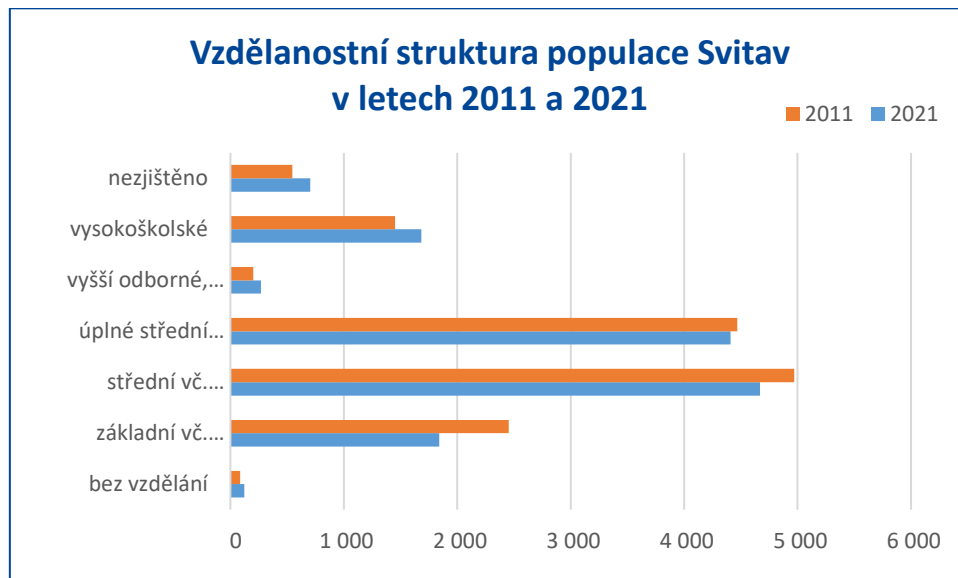
Město Svitavy se v současnosti potýká se snižováním celkového počtu narozených dětí – od roku 1991 se snížil cca o polovinu. Z celkového počtu 218 dětí narozených v roce 1991 na 108 dětí narozených v roce 2022.

Výrazným způsobem roste věk matek při narození dítěte. V roce 1991 se věkový průměr matky při narození dítěte pohyboval mezi 21 – 22 lety na rozdíl od roku 2022, kdy se pohyboval již kolem 31 let matky při narození dítěte. V roce 2022 se matkám po třicátém roku věku ve Svitavách narodilo celkem 63 dětí.

Zdravotní stav je ovlivňován zejména nemocemi oběhové soustavy a tzv. novotvary, což má souvislost zejména s opatřeními směřovanými k prevenci a léčbě těchto onemocnění. Základem prevence je kromě snížení stresu také dostatek pohybových a volnočasových aktivit, které je nutné více přizpůsobit potřebám všech věkových kategorií občanů.

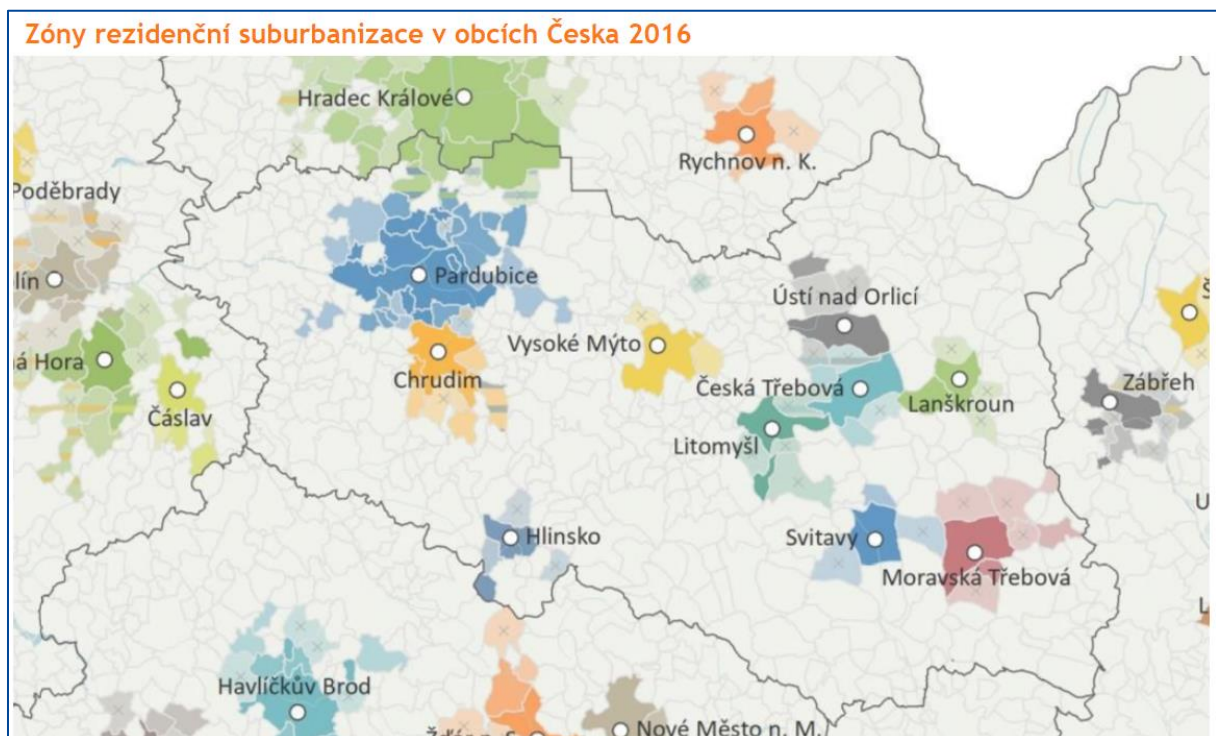
Strukturu obyvatelstva lze hodnotit také podle vzdělanosti, resp. podle počtu osob s nejvyšším dosaženým vzděláním (pozn.: podle sčítání v roce 2021 se jedná o počet obyvatel s obvyklým pobytem s nejvyšším dosaženým vzděláním). Město Svitavy zaznamenalo mezi lety 2011 a 2021 vyšší počet osob bez vzdělání a s vysokoškolským vzděláním. Naopak poklesl počet osob se základním vzděláním. Jedná se o celorepublikový trend.

Graf 3 - Vývoj vzdělanostní struktury populace Svitav v letech 2011 a 2021



Zdroj: VDB ČSÚ 2023 – Sčítání lidu, domů a bytů; 03/2023

Dalším neméně důležitým faktorem pro zajištění potřeb osob je suburbanizace. Jak napovídá obrázek č. 1, jsou Svitavy regionálním jádrem suburbanizace pro okolní obce – např. Opatovec, Koclířov či Vendolí. Ve skutečnosti je město dále úzce propojeno s obcemi Javorník, Kukle, Mikuleč a Hradec nad Svitavou, kde je proces suburbanizace ve vysokém stupni propojení. Je předpoklad, že město postupem času ještě nabyde na významnosti tomuto jevu. Podobný trend je nastolen i u okolních měst se statutem ORP.



Obrázek 1 - Suburbanizace v obcích Pardubického kraje v roce 2016

Zdroj: <http://www.atlasobyvatelstva.cz/cs/zony-rezidenčni-suburbanizace-v-obcích-ceska-2016>; 03/2023

Strategický plán rozvoje města Svitavy 2023–2033

Analytická část



Svitavy **a vy.**

2 Jak číst analytickou část?

Po úvodních kapitolách obsahujících základní informace o městě Svitavy následují dvě priority, členěné do devíti prioritních tematických oblastí.

Kapitoly tematických oblastí pak tvoří tyto části:

- Představení současného stavu
- SWOT analýza

Tabulka 1 - Přehled priorit, oblastí a podtémat

Priorita	Oblast	Podtémata
Ekonomické a udržitelné město (A)	Rozvoj města, veřejného prostoru a dopravy (A1)	Územní plán Doprava Bydlení Energetika
	Životní prostředí (A2)	Ovzduší a vodstvo Technická infrastruktura (vodovod, kanalizace, ČOV) Odpadové hospodářství Zeleň, lesy a ochrana přírody
	Ekonomika (A3)	Průmyslové zóny Podniky a obchody Ubytovací zařízení Nezaměstnanost Rozpočet města
	Efektivita veřejné správy a digitalizace (A4)	Efektivita veřejné správy Digitalizace Kybernetická bezpečnost Městský informační systém SMART CITY
Otevřené město (B)	Školství a vzdělávání (B1)	Mateřské, základní a střední školy Místní akční plán rozvoje vzdělávání Odborné podpůrné organizace Neformální a zájmoví vzdělavatelé Oblast dalšího vzdělávání
	Sociální a zdravotní služby (B2)	Sociální služby Zdravotní péče
	Bezpečnost (B3)	Bezpečnostní složky Systém prevence kriminality
	Kultura, sport a volnočasové aktivity (B4)	Kultura a organizace Sport a volnočasové aktivity a organizace
	Komunikace s veřejností a cestovní ruch (B5)	Komunikační kanály Webové stránky Cestovní ruch Atraktivity území

Zdroj: vlastní zpracování

3 Ekonomické a udržitelné město (A)

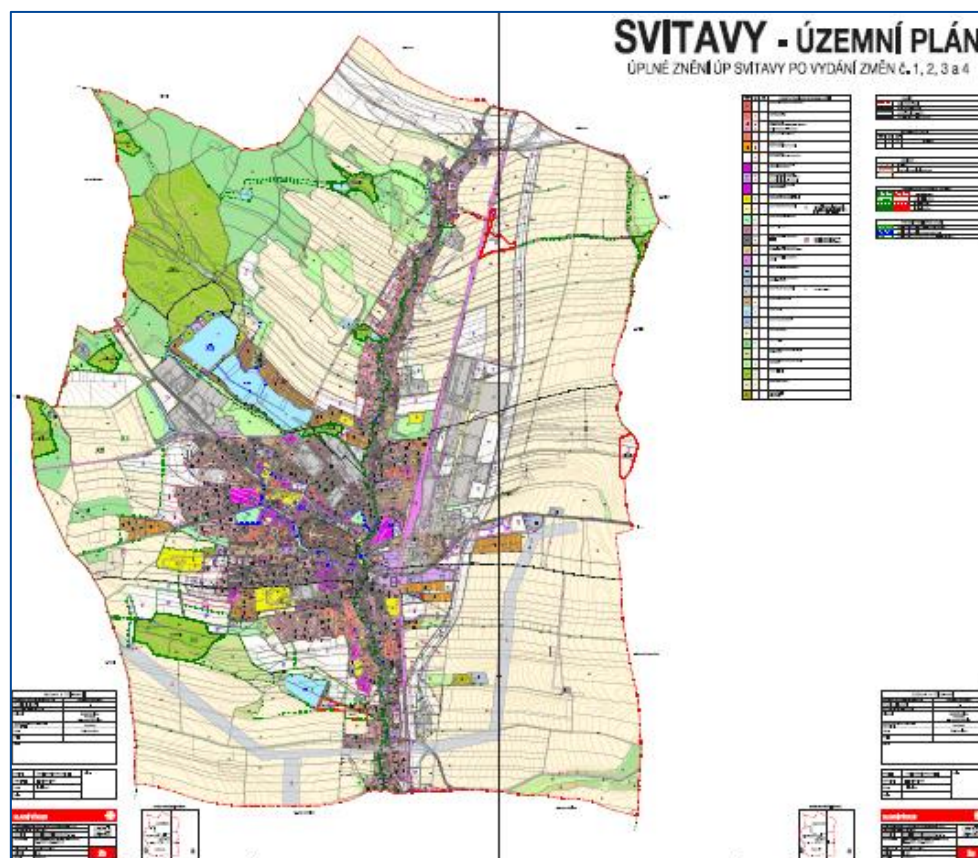
3.1 Rozvoj města, veřejného prostoru a dopravy (A1)

Představení současného stavu

Tvorba strategických dokumentů a **územního plánování** spolu souvisí, zejména z hlediska plánování kroků k efektivnímu dosažení úspěšného rozvoje. Územní plánování patří k nejvýznamnějším nástrojům rozvoje území. Hlavním úkolem územního plánování je navrhnout optimální využití území tak, aby co nejlépe navazovalo na potřeby komunity lidí na daném území, na ekonomické a socioekonomické aktivity v dotčeném území a na ochranu přírodního prostředí.

Územní plán Svitavy vydalo zastupitelstvo města Svitavy na svém zasedání dne 13. října 2010 pod číslem usnesení 38/C/2 a nabyl účinnosti 29. října 2010, ve znění Změny č. 4, která byla schválena dne 20. března 2023 pod číslem usnesení 4/C/13.

Na území města Svitavy je vymezeno několik zastavěných území – zastavěná území částí Město, Předměstí, Lány a Lačnov a dále rekreačních oblastí. Zastavěné území bylo vymezeno ke dni 31. prosince 2008.



Obrázek 2 - Územní plán po 4. změně - HLV

Zdroj: vlastní zpracování

Podstatnými rozvojovými dokumenty jsou i studie, které jsou zahrnuty do evidence územně plánovacích podkladů. Na základě těchto studií se zpracovávají další stupně projektových dokumentací pro realizaci konečné dostavby, přestavby či další využití území města.

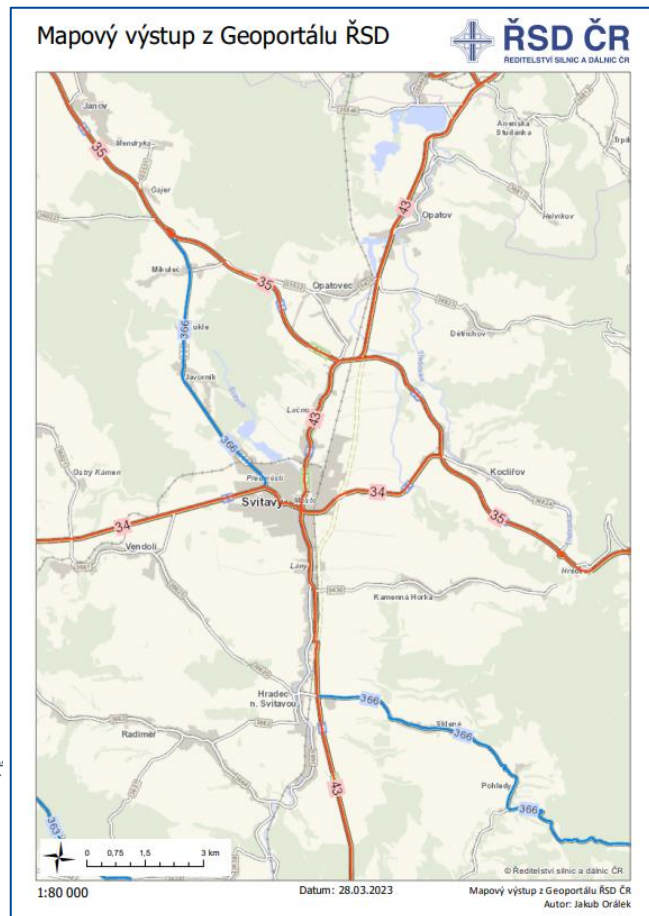
Město Svitavy se bude spolupodílet na sdílení dat do centrálně budovaného systému Digitální technické mapy Pardubického kraje, která bude představovat poměrně komplikovaný informační systém evidující a zobrazující hlavně ÚMPS (účelovou mapu povrchové situace) + TI (technickou infrastrukturu = sítě) + DI (dopravní infrastrukturu = komunikace, prvky komunikací apod.).

Silniční dopravu ve městě Svitavy tvoří specifická základní síť, která se skládá ze tří silnic I. třídy (I/34, I/35 a I/43) a z jedné silnice II. třídy (II/366). Tyto silnice tvoří základní síť pro tranzitní dopravu městem.

Město Svitavy je velmi dobře zajištěno z hlediska základní **dopravní obslužnosti**. Leží na hlavních autobusových trasách a železniční trať č. 260 Brno – Česká Třebová zabezpečuje buď přímé spojení, nebo spojení s minimálními přestupy do všech regionů republiky i zahraničí.

Obrázek 3 - Silniční a dálniční síť ČR s výřezem Svitav

Zdroj:
https://geoportal.rsd.cz/apps/silnicni_a_dalnicni_sit_cr/verejna/; 03/2023



Tabulka 2 - Intenzita dopravy na vybraných úsecích silniční sítě města Svitavy

Silnice	Počet osobních vozidel za den roku (ks)			Počet vozidel celkem za den roku (ks)		
	2010	2016	2020	2010	2016	2020
I/34 - úsek 5-0592 (ul. T. G. Masaryka)	12 418	12 687	12 533	14 953	15 665	15 479
I/34 - úsek 5-0593 (ul. U Tří mostů)	5 234	5 343	8 037	6 628	7 120	10 267
I/43 - úsek 5-0641 (ul. Kap. Jaroše)	9 069	10 129	9 563	11 313	12 707	12 187

Zdroj: ŘSD ČR – Celostátní sčítání dopravy 2010, 2016, 2020, dostupné na: https://scitani.rsd.cz/CSD_2020/pages/map/default.aspx; 03/2023

V posledních letech došlo ve městě Svítavy k razantnímu nárůstu automobilové dopravy, počtu vozidel, dopravních výkonů, a tím i intenzit dopravní sítě. **Motorová doprava** ve městě, která je předimenzovaná tranzitní dopravou, již neodpovídá dnešním trendům. Výrazný podíl má i osobní doprava. Proto je nutné motorovou dopravu usměrnit tak, aby nejenom napomáhala ekonomickému rozvoji města, ale také vytvářela komplexní dopravní soustavu reflektující moderní trendy vedoucí k minimalizaci dopadů na životní prostředí a veřejné zdraví. Tomu přispěje již budovaný obchvat města, ale především podpora a rozvoj **elektromobility**.

Pěší doprava je vedena po chodnicích podél komunikací. Bezpečnost chodců na silnicích I. a II. tříd a některých místních komunikacích je zajištěna bezpečnými a bezbariérovými přechody a místy pro přecházení chodců. Ve městě jsou vybudovány dva podchody. **Cyklisté** ve městě nemají žádné preference ani vyhrazené jízdní pruhy pro cyklisty. Musí se tak pohybovat v hlavním dopravním prostoru společně s motorovou dopravou. Vedle základní páteřní dopravní sítě, kterou tvoří tři silnice I. třídy a jedna silnice II. třídy, ve městě existuje několik alternativních tras po místních komunikacích, které jsou souběžné se silnicemi I. třídy. Město má značené směry cyklotras, které je možné využít pro bezpečné projetí po místních komunikacích mimo nejvíce zatížené silnice ve městě. Podél silnice I/34 byla vybudována stezka pro pěší a cyklisty U Tří mostů, která v budoucnu bude prodloužena v cyklostezku směrem na Koclířov.

Město Svítavy se vlivem narůstajícího provozu a nepříznivých klimatických podmínek potýká se zhoršujícím stavem některých **komunikací** (povrchové vlastnosti a podloží). Záměrem města je zlepšit technický stav místních a účelových komunikací. Jedná se o dlouhodobý cíl, odvislý od finančních možností města, tyto komunikace zmodernizovat a zrekonstruovat. Opravy povedou ke zvýšení bezpečnosti a komfortu účastníků dopravy.

Jedním z nejpálčivějších problémů ve městě Svítavy je nedostatek **parkovacích míst**. Nejsou v dostatečném počtu budovány garáže u bytových domů, chybí parkovací dům v blízkosti centra města, chybí odstavná a parkovací stání, zejména pro nákladní automobily, autobusy a jiné dopravní prostředky, mimo plochy bydlení a občanského vybavení. Bude tedy nezbytné tzv. dopravu v klidu (parkování a parkovací systémy) řešit komplexně na celém území města.

Město pečuje o **bezpečnost v dopravě**, důraz je kladen na prevenci. Nad BESIP dohlíží Policie České republiky, Krajské ředitelství Pardubického kraje, Dopravní inspektorát Svítavy a Městská policie Svítavy. Místní komunikace jsou zabezpečeny účelně rozmístěným a účinným osvětlením a také dopravním značením, jsou budovány bezpečné a bezbariérové chodníky a přechody pro chodce a místa pro přecházení. K edukativní přípravě slouží dětské dopravní hřiště. Město je ohroženo zvýšeným výskytem dopravních nehod, což souvisí s nadměrným dopravním vytížením, hlavně tranzitní dopravou, a absencí jízdních pruhů pro cyklisty.

Dlouhodobým cílem města Svítavy v oblasti **bydlení** je vytvořit pro všechny obyvatele podmínky a předpoklady pro širokou nabídku kvalitního a finančně dostupného bydlení rozmanitých typů a vlastnických forem. Obyvateli města je značně vyhledáváno vlastnické

bydlení, které je ideální a původní formou bydlení. Podmínky pro tyto obyvatele, kteří mají zájem a možnosti postarat se o své bydlení vlastními silami, ale i pro developerské projekty pro výstavbu jak rodinných, tak bytových domů, jsou městem řešeny přípravou vhodných lokalit. Největší taková lokalita, určená jak pro individuální výstavbu rodinných domů, tak pro obecní i družstevní výstavbu bytových domů, byla v minulých letech v souladu s územním plánem vytvořena v jihozápadní části města s označením „Vějíř.“ Město Svítavy věnuje dlouhodobě pozornost zejména sektoru nájemního bydlení zabezpečovaného v rámci obecního bytového fondu, který představuje 482 bytových jednotek v domech ve výhradním vlastnictví města. Nakládání s tímto bytovým fondem je v přímé kompetenci města. Stávající starší bytovou zástavbu ve vlastnictví města vhodně doplnila bytová výstavba, která proběhla v minulých letech. Zaměřena byla hlavně na sledování sociálních potřeb občanů města a z tohoto důvodu byla výstavba bytů ve velké míře určena lidem a rodinám, kteří z hlediska své sociální situace nejsou schopni dosáhnout prostřednictvím svých finančních prostředků na bydlení vlastnickou formou nebo na bydlení za komerční nájemné, lidem nacházejícím se v tíživé životní situaci spojené s nevyhovujícím bydlením, mladým rodinám, příjmově vymezeným skupinám obyvatel, osobám v seniorském věku, ale i osobám, kterým hrozí sociální vyloučení apod. Současně s novou výstavbou proběhla v minulých letech revitalizace panelových domů, a to zateplením obvodových plášťů, výměnou otvorových prvků, rekonstrukcí střech a rekonstrukcí rozvodů instalací ve společných částech domů. Byty v těchto domech byly následně převedeny do osobního vlastnictví.

Postupně také dochází k regeneraci sídlišť a menších vnitrobloků bytových domů, kterou jsou upravovány zelené plochy, komunikace, budována dětská hřiště, odpočinkové zóny apod.

Na území města jsou rozmístěny lavičky, odpadkové koše, stojany na kola, nádoby na zeleň, pítka s pitnou vodou, parkovací automaty, vodní prvky apod., jež doplňují veřejný prostor o komfortní a estetické prvky pro občany.

Město Svítavy každoročně ve svém rozpočtu vyčleňuje nemalé finanční prostředky na stavebně technické úpravy a zhodnocení **budov** ve svém vlastnictví. Záměrem je v mnoha případech a v souladu s platnou legislativou snižování **energetické náročnosti** budov, což se v konečné fázi projevuje na konečných spotřebách energií. Jedná se o bytové objekty, školská, kulturní a sportovní zařízení, budovy sociálních služeb. Současně v rámci vyhodnocování spotřeby energií se provádí výměny osvětlení v jednotlivých zařízeních, úpravy otopných systémů a další technologické úpravy. Od roku 2013 jsou na čtyřech veřejných budovách instalovány FVE k vlastní spotřebě vyrobené elektrické energie.

U veřejného osvětlení ve městě dochází k postupné výměně sodíkových svítidel za LED svítidla. Do roku 2025 by měla být vyměněna veškerá svítidla.

Ve městě je mnoho městských budov napojeno na CZT, kdy provozovatelem zařízení a technologií je společnost ČEZ Energo, s.r.o. Tento způsob dodávky tepla a TUV je z pohledu zajišťovaných služeb jak po technické, tak po finanční stránce pro město výhodný.

Město Svitavy má od roku 2014 zpracovanou územně energetickou koncepci města. V roce 2023 bude vypracována nová místní energetická koncepce, která bude navrhovat účelnou optimalizaci dodávek energií a komplexní zajištění energií ve městě.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Zpracovaná územní studie veřejných prostranství ve městě	Naplněná kapacita průmyslové zóny na ulici Průmyslová
Zapojení veřejnosti do přípravy úprav veřejných prostor – kulaté stoly	Energeticky náročná soustava veřejného osvětlení ve městě
Zpracovaný generel veřejného osvětlení ve městě	Nedostatečné bezbariérové řešení vlakového nádraží
Propracovaný geografický informační systém – využití dat pro další rozvoj města	Budovy postavené před rokem 1945 většinou nespĺňují požadavky na úsporu energií, chátrající stávající areály výroby – brownfields
Napojení na dopravní infrastrukturu (železnice, silnice I. třídy)	Nedostatek dobijecích stanic pro vozidla a kola
Smíšené bydlení, umožňující drobné podnikání v objektech pro bydlení, zakotvené v územně plánovací dokumentaci	Nedostatečné pokrytí všech částí města bezbariérovými chodníky a přechody pro chodce
Rozsáhlá občanská vybavenost, relativní dostatek zařízení sociální péče	Velmi vysoká intenzita dopravy ve špičkách
Vybudování obchvatu – odklon přetížené dopravy z města, zlepšení životního prostředí, snížení počtu dopravních nehod a přestupků v dopravě	Absence vyhrazených jízdních pruhů pro cyklisty v hlavním dopravním prostoru na komunikacích města
Významná železniční křižovatka	Doprava v klidu, nedostatek dalších ploch vhodných k parkování na sídlištních celcích
Rozsáhlá síť komplexních služeb pro motoristy (značkové prodejny vozidel, stanice STK, SME, servisní opravy, prodejny náhradních dílů, pneuservisy, autobazary apod.)	Nepoměr mezi počtem bytů obsazovaných z bytového pořadníku a počtem osob/rodin zařazených do bytového pořadníku
Regulace dopravy v centru města, zóny placeného parkování	Dům zvláštního určení s pečovatelskou službou – potřeba celkové rekonstrukce objektu
Dobře zpracovaný a odpovědně realizovaný „Plán zimní údržby“ pro místní komunikace a chodníky v zimním období	Chybí výstavba bytů pro jednotlivce a mladé rodiny (vel. 1+kk – 2+1)
Soustavná péče o stávající bytový fond v majetku města	Starší bytová zástavba – nutnost celkové rekonstrukce domů a bytů
Zlepšování kvality bydlení na panelových sídlištních – dokončena revitalizace a regenerace	Nedostatečná kapacitní přenosová distribuční soustava elektrické energie
Soustavná práce s žadateli o byt, ze které vyplývá přehled o bytových potřebách skupiny obyvatel města, která potřebuje se zajištěním bydlení pomoci	Existence areálů průmyslové výroby v blízkosti obytné zástavby v částech města Předměstí a Lačnov (nevhodná nákladní doprava obytnými částmi města a její případné zvyšování)
Zpracovaný územně energetický dokument města z roku 2014	Chybějící monitoring spotřeby energií ve všech veřejných budovách
Zkušenosť s FVE na čtyřech veřejných budovách města Svitavy s instalací v roce 2013	Údržba a životnost mobiliáře
Vytápění veřejných budov, části bytového fondu města i soukromého vlastnictví ze soustavy CZT	
Monitoring spotřeby energií v budovách	
Postupná optimalizace otopných systémů v budovách	
Centrální nákup energií	
Velké množství umístěného mobiliáře	

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Rozšíření průmyslové zóny na ulici Průmyslová pro další podnikatelské záměry, které mohou přibývat v souvislosti se zlepšením dopravního připojení města (silniční obchvat I/43 a budovaná dálnice D35)	Potenciální omezení rozvojových aktivit v návaznosti na zastavěné území v místech s vysokou kvalitou zemědělské půdy
Snížení negativních účinků dopravy na hygienu prostředí vybudováním obchvatu I/43	Stárnutí domovního fondu
Omezení tranzitní dopravy a nákladní dopravy při průjezdu zastavěným územím	Vysoká finanční náročnost pro zajištění udržitelného stavu komunikací
Podpora rekreace a cestovního ruchu, rozšiřování nabídky služeb a budování infrastruktury pro pěší a cyklisty, hipoturistika a agroturistika, adrenalinové aktivity	Zpomalení výstavby bezbariérového přístupu vlakového nádraží k nástupištím a malý vliv města na rozhodování Správy železnic
Rychlejší průjezdnost silnicemi I/43 a I/35, možnost napojení na komunikaci v průmyslové zóně	Zpomalení výstavby plánovaných dálnic a rychlostních komunikací v ČR směrem na Svítavy
Vybudování placeného parkoviště s příslušenstvím pro kamiony	Odklon od veřejné hromadné dopravy k individuální dopravě osobními automobily
Vybudování parkovacího domu v blízkosti centra města	Aktuálně potřeba velkých investic na rekonstrukci bytových domů a bytů ze starší zástavby
Možnost dobudování cyklostezek ve směru k okolním obcím a vymístění cyklistů z nejméně frekventovaných a rizikových komunikací. Propojení nově vzniklých okolních sítí cyklostezek	Navyšování cen energií – riziko zvýšení počtu neplatičů
Výstavba bytů pro mladé rodiny (vel. 2+kk, 2+1)	Nestabilní ceny energií
Postupná rekonstrukce bytových domů a bytů starší zástavby	Legislativa a technická omezení při realizaci obnovitelných zdrojů energií
Příprava lokalit a nabídka pozemků pro výstavbu rodinných a bytových domů soukromým vlastníkům, developerským firmám a dalším investorům	
Možnost výstavby objektů pro bydlení soukromými subjekty a developery	
Předpokládaná modernizace a rozšiřování CZT s využitím kogenerace	
Pokračování v instalacích obnovitelných zdrojů energií na budovách ve vlastnictví města	
Využívání vypsanych dotační titulů na snižování spotřeby energií	
Využívání všech druhů obnovitelných zdrojů energií a technologií	

3.2 Životní prostředí (A2)

Představení současného stavu

Životní prostředí ve Svitavách lze v dlouhodobém pohledu označit za stabilní. Podrobně je jeho stav monitorován a vyhodnocován od roku 1995, kdy byla vydána první ročenka Svitavy – životní prostředí. Každý rok jsou touto formou z databáze odboru životního prostředí MěÚ, dalších institucí, odborníků i nezávislých organizací působících ve městě shromažďovány a prezentovány údaje z různorodých oblastí životního prostředí ve městě.

V následujícím přehledu je uveden aktuální přehled o stavu životního prostředí.

V oblasti **ovzduší** nejsou z dlouhodobého hlediska zaznamenány žádné větší problémy s kvalitou ovzduší. S ohledem na připravovaný obchvat města lze předpokládat zlepšení kvality ovzduší v oblastech zasažených znečištěním z automobilového provozu. Naproti tomu však lze očekávat ohrožení kvality ovzduší v důsledku předpokládaného vyššího využívání lokálních topenišť. Od roku 2023 bylo obnoveno měření polévatého prachu ve městě a tyto údaje o kvalitě ovzduší jsou zpřístupněny široké veřejnosti na webu města. Na území města jsou zprovozněny dvě meteorologické stanice, a to na budovách T. G. Masaryka 5/35 a Zahradní 2a/2b, jejichž měřicí výsledky jsou zveřejňovány na webových stránkách města.

Město se nachází na okraji Východočeské křídly a poblíž pramenné oblasti Svitavy, která je současně vyhlášenou chráněnou oblastí přirozené akumulace vod (CHOPAV). Řeka **Svitava** pramení nedaleko města v lesnaté Svitavské pahorkatině v nadmořské výšce 443 m n. m. a tvoří ji několik pramenů. Kromě řeky Svitavy se na území města nachází potoky Lačnovský, Studený a Ostrý a několik bezejmenných přítoků.

Ve Svitavách je dodávána **pitná voda** v kvalitě kojenecké vody. Průměrná hodnota obsahu dusičnanů v dodávané vodě odběratelům se pohybuje pod hranicí normy, která je pro pitnou vodu dodávanou z vodovodního řádu stanovena na maximální hodnotu 20 mg/l.

Městský **vodovod, kanalizace a čistírna odpadních vod** (dále jen „ČOV“) jsou provozovány v souladu s provozním řádem a proces čištění odpadních vod se vyznačuje poměrně vysokou stabilitou procesu a vysokou účinností čištění. Provozovatel se stále potýká s problematikou likvidace čistírenských kalů.

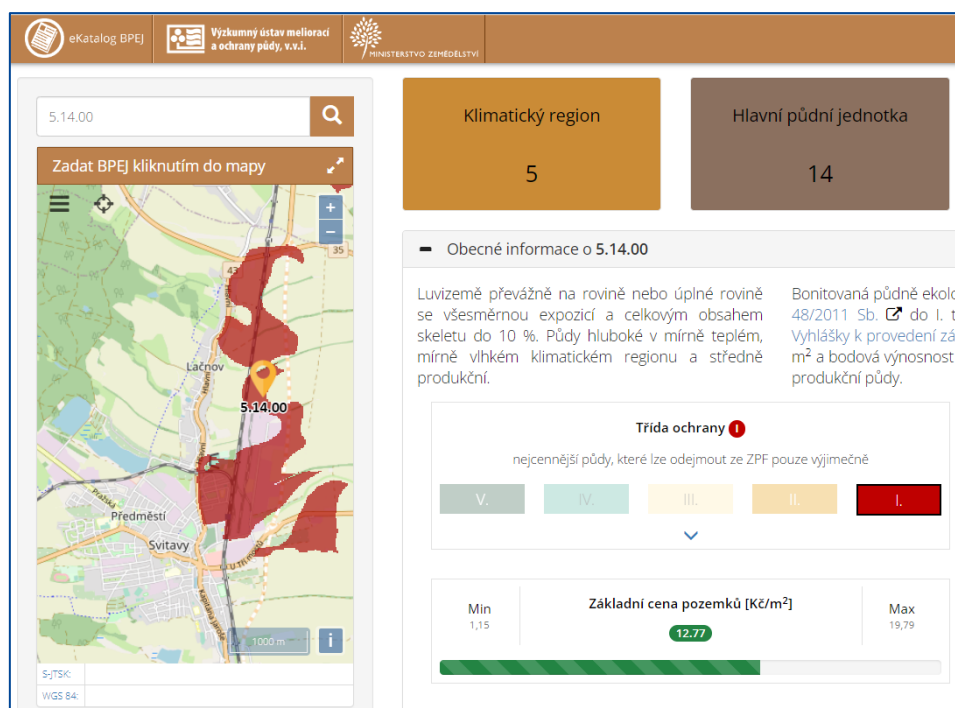
V souvislosti s rozšířením odběru pitné vody ze spodnoturonské zvodně lze očekávat stabilizaci dodávek pitné vody s minimálním obsahem dusičnanů. Investice do další intenzifikace ČOV, realizovaná rekonstrukce kanalizačních řadů a s tím související omezení vypouštění odpadních vod do povrchových toků se projeví postupným zlepšováním kvality vod v řece Svitavě a ostatních tocích ve městě. V návaznosti na problematiku likvidace čistírenských kalů a energetickou náročnost procesu čištění odpadních vod bude v ČOV nutné zaměřit pozornost především na řešení problematiky kalového hospodářství a úspory elektrické energie. Dluh v historicky nedostatečné obnově infrastruktury majetku vodovodů

a kanalizací je bohužel veliký. Postupná obnova tohoto majetku bude vyžadovat velké finanční prostředky a delší časové období.

Pro zachycení vody v krajině jsou rozpracovány projektové dokumentace pro zbudování dalších suchých retenčních nádrží, dílčí úpravy vodních toků a revize nejproblematictějších míst se zatápěním nemovitostí z městské kanalizace při přivalových srážkách. **Protipovodňová ochrana** města je koordinována se Státním pozemkovým úřadem ČR v rámci společných příprav na zbudování suchých retenčních nádrží ve východní části města, jako navazující opatření k zachycení povrchových vod nad připravovaným silničním obchvatem.

K rekreaci i rybaření je využíván **rybník Rosnička**, kde probíhá realizace přírodě blízkých opatření pro zlepšení kvality vody, zahrnujících především podporu mokřadních a vodních rostlin, jakož i jejich sklizeň, změnu rybí obsádky, aplikaci probiotických bakterií, provzdušňování vody a omezení vnosu živin. Dalšími rybníky na území města jsou Dolní rybník a Lánský rybník.

Na území města Svitavy se vyskytují čtyři **půdní typy** – antrozem (městská zástavba), luvizem (východní část katastrů), pseudoglej (západní část katastrů) a ostrůvkovitě kambizem. Pomine-li se antrozem, která je utvářena lidskou činností, jedná se převážně o půdy illimerizované s dostatkem srážek a hydromorfni. Část luvizemí se řadí mezi nejčinnější bonitované půdy, spadající do 1. třídy ochrany zemědělské půdy, jak prezentuje obrázek č. 4.

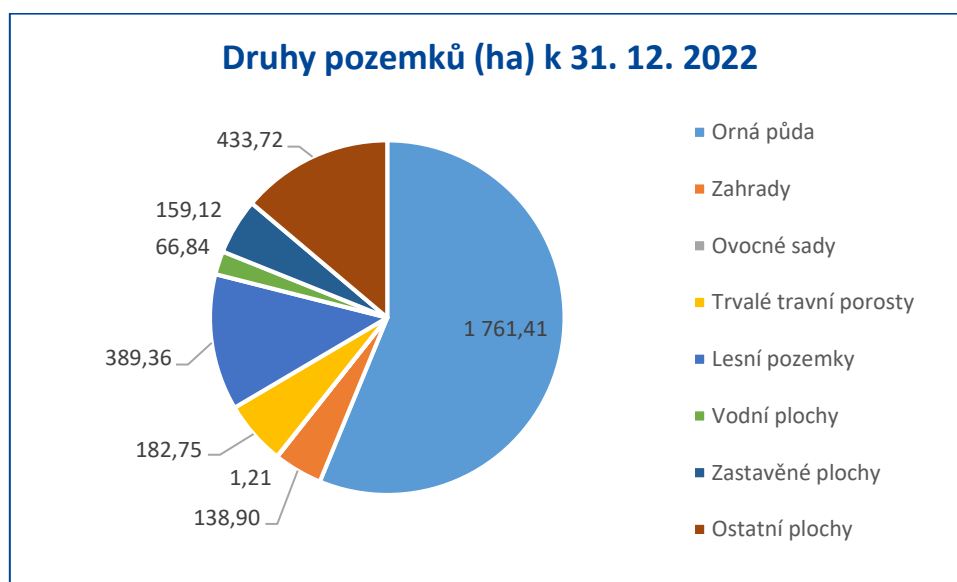


Obrázek 4 - Vymezení bonifikované půdy 1. třídy

Zdroj: <https://bpej.vumop.cz/51400>; 03/2023

Na území města je vysoký podíl zemědělské půdy – 66,5 % z celkové výměry – viz graf č. 4; z toho orná půda tvoří 84,5 % (1 761,41 ha). Nepříznivý je nízký podíl trvalých travních porostů, tvořících 8,8 % (182,75 ha) ze zemědělské půdy. Také malý podíl mají lesy na území katastru (12,4 %, celkem 389,36 ha), které jsou soustředěny převážně v severozápadní části území města. Uvedené charakteristiky **využití půdy** se promítají do míry rizika vzniku eroze a retenční schopnosti krajiny.

Graf 4 - Přehled druhů pozemků (ha) k 31. 12. 2022



Zdroj: VDB ČSÚ 2023; 03/2023

Nejvýznamnějším krokem pro zlepšení v oblasti **nakládání s odpady** v budoucnosti je probíhající rekonstrukce sběrného dvora, na kterou se podařilo získat spolufinancování formou dotace ze Státního fondu životního prostředí ČR.

Přestože je na skládkách ukládáno (popřípadě energeticky využito ve spalovně) velké množství komunálního odpadu, podíl vyříděných a znovu využitelných složek odpadu dosahuje přibližně 25 %. Na podporu snížení množství odpadů byl zaveden individuální sběr plastových odpadů prostřednictvím sběrných nádob o objemu 240 l přímo od rodinných domů. Probíhá čipování nádob na svoz směsného komunálního odpadu u obyvatel i podnikatelů a evidence produkce odpadů tak, aby bylo možné naplnit cíle nové odpadové legislativy, konkrétně zákona o odpadech č. 541/2020 Sb., o odpadech, v platném znění. Jedním z hlavních cílů odpadového hospodářství České republiky je razantní omezení skládkování směsného komunálního odpadu, výrazný nárůst recyklace a mírný nárůst kapacit ZEVO (zařízení pro energetické využití odpadů). Prostřednictvím navýšujících se poplatků za ukládání směsného komunálního odpadu na skládky a poklesem ukládaného množství v základní snížené sazbě se má tato problematika samoregulačním procesem vyřešit. Reálné praktické dopady nové legislativy však budeme moci vyhodnotit až po několika letech její působnosti.

Městská zeleň zahrnuje většinu veřejně přístupných ploch o rozloze přibližně 105 ha, přičemž z této rozlohy je cca 90 ha udržováno správcem veřejné zeleně, společností SPORDES Svítavy s.r.o. Jednotlivé plochy veřejné zeleně jsou dle svého významu, polohy a funkce zařazeny do pěti intenzitních tříd údržby od nejvyššího stupně údržby v parcích a frekventovaných plochách v centru města po plochy na okrajích města a plochy, jejichž funkce ve veřejné zeleni umožňuje minimální údržbu. Toto zařazení vychází z dokumentu Správa sídelní zeleně ve městě Svítavy, obdobně jako udržovací a rozvojová péče veřejné zeleně.

V roce 2018 byly zpracovány Strategický plán rozvoje systému zeleně města a Veřejná prostranství města. Tyto dokumenty jsou podkladem pro přípravu úprav veřejné zeleně i podkladem pro urbanistické využití rozvoje území města, např. při nové zástavbě pro vytvoření ploch zeleně a prostupnost města pro pěší v jeho zastavěné části i směrem do okolní krajiny.

Lesy a krajinná zeleň se nachází převážně na severozápadní a západní části města, která je hojně využívána k rekreaci. Lesy v majetku města pokrývají rozlohu přibližně 158 ha.

Součástí přírodního bohatství našeho města je **územní systém ekologické stability** (dále jen „ÚSES“). Na území města se nachází regionální a lokální prvky ÚSES, konkrétně jedno biocentrum regionální a jedenáct biocenter lokálních. Tyto jsou propojeny regionálními a lokálními biokoridory. Nejhodnotnější je regionální biocentrum „RBC 447 MORAVSKÝ LAČNOV“, nacházející se v severozápadní části města nad rybníkem Rosnička. Jedná se o převážně lesní, z menší části luční, biocentrum s přírodě blízkými meandrujícími vodními toky s doprovodnou břehovou vegetací.

Mimo tyto elementy se na území města také nachází významné krajinné prvky, kterými jsou již zmíněné vodní toky a rybníky a dále prvky registrované ze zákona o ochraně přírody. Konkrétně se ve Svítavách nachází pět registrovaných významných krajinných prvků, a to louka u Boří, písky u Rosničky, louky u pramene Svítavy, U Bořinky a louka u Svítavského rybníka.

V roce 2022 byl zpracován Plán systému ekologické stability jako jeden z podkladů pro tvorbu územně plánovací dokumentace obcí a pro realizaci skladebných prvků ÚSES. Ten bude využit pro provádění pozemkových úprav, pro lesní hospodářské plány, vodohospodářské a jiné dokumenty ochrany a obnovy krajiny. Účelem aktualizace plánů ÚSES je vymezit chybějící segmenty skladebných prvků, zajistit přítomnost reprezentativních biotopů pro Svítavsko v ÚSES, propojit jednotlivé reprezentativní biotopy s výskytem zvláště chráněných, ohrožených či regionálně vzácných druhů a biotopů a zajistit tak celistvost a aktuálnost tohoto systému.

Hlavním zdrojem hlukového znečištění jsou v současné době silnice I/34 a I/43 protínající město. Dalším narůstajícím druhem znečištění je tzv. světelný smog, který pochází nejen od veřejného osvětlení, ale také od nasvícení památek.

V důsledku nárůstu teplot, extrémních výkyvů počasí a změny v distribuci srážek je město více ohroženo suchem, vedrem či naopak přívalovými srážkami a souvisejícími extrémními meteorologickými jevy, a proto se v současné době vedení města zabývá adaptačními podmínkami na klimatické změny. Zhoršující se mikroklima je důsledkem nejen změny klimatu, ale i řady nevhodných zásahů do městské a příměstské krajiny v minulosti.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Dlouhodobá péče o zlepšování kvality jednotlivých složek životního prostředí ve městě	Legislativní omezení
Pozitivní vývoj při snižování obsahu dusičnanů v pitné vodě	Zranitelnost využívaných zdrojů pitné vody
Zajištění provozu vodovodů a kanalizací prostřednictvím městské provozní společnosti	Dluh v historicky nedostatečné obnově infrastrukturního majetku vodovodů a kanalizací
Dokončená protipovodňová úprava řeky Svitavy a Lačnovského potoka, včetně výstavby suchých poldrů	Potřeba zbudování suchých poldrů nad budovaným silničním obchvatem města
Realizace přírodě blízkých opatření pro zlepšení kvality vody na rybníku Rosnička	Široké spektrum faktorů ovlivňující kvalitu povrchových vod
Fungování širokého spektra činností při nakládání s komunálními odpady	Omezená dostupnost kapacit pro energetické využívání komunálního odpadu a pro využití vyříděných složek odpadů
Zavedený systém komunitního kompostování	Nedostatečná kapacita komunitní kompostárny
Svozová společnost LIKO Svitavy a.s. s majetkovým podílem města	Chybějící koncovka na zpracování či využití směsného komunálního odpadu (zařízení na energetické využívání odpadu)
Zajištění odpovídající údržby veřejné zeleně	Extrémní tlak vlivů městského prostředí, především na stav vzrostlých stromů ve městě. Nedostatek vhodných lokalit pro náhradní výsadby stromů
Detailní znalost prvků ÚSES a významných krajinných prvků na území města	Rozsáhlé plochy s nízkým stupněm ekologické stability, zejména ve východní části města
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Podmínky vytvořené managementem města i dalších zapojených subjektů	Ohrožení zdrojů pitné vody chemickými látkami (havárie, sabotáž)
Rozšíření monitoringu kvality pitné vody	Výrazné zhoršení kvality vody na rybníku Rosnička, úhyn vodních rostlin a rybí obsádky
Plnění plánu obnovy infrastrukturního majetku vodovodů a kanalizací	Havárie vodovodních řadů a omezení zásobování odběratelů pitnou vodou, havárie kanalizačních řadů a ČOV a omezení odvádění a čištění odpadních vod
Systematická spolupráce se Státním pozemkovým úřadem ČR při přípravě opatření na zadržení povrchových vod z jarního tání sněhu a přívalových srážek	Výrazné ohrožení při přívalových srážkách a náhlém tání sněhu z důvodu umístění města na samém horním toku řeky Svitavy a Lačnovském potoce
Rozšíření opatření pro zlepšení kvality vody na rybníku Rosnička	Ekonomické dopady na hospodaření s odpady při nedodržení stanovených legislativních limitů
Stanovení strategie pro zajištění energetického využívání komunálního odpadu, omezení produkce odpadů a možnosti na využití vyříděných složek odpadu	Ohrožení zdraví a životů obyvatel města při nekontrolovatelném pádu stromů při extrémních povětrnostních událostech. Klimatické změny a jejich dopad na systém péče o zeleň
Předcházení vzniku biologicky rozložitelného komunálního odpadu – kompostéry do domácností	Malý zájem obyvatel o změny v odpadovém hospodářství

Svitavy a rozvoj města.

Zkapacitnění systému s nakládáním odpadu ze zeleně	Setrvalá stagnace počtu obyvatel s trvalým pobytem doprovázená nárůstem produkce odpadů na občana
Rozšíření systému péče o veřejnou zeleň, pasportizace stromů	Kolaps systému zpracování odpadu ze zeleně na městské kompostárně
Využití zpracovaného plánu systému ekologické stability pro obnovu prvků ÚSES	Snižování ekologické stability nevhodným hospodařením ve stávajících funkčních prvcích ÚSES

3.3 Ekonomika (A3)

Představení současného stavu

V oblasti ekonomiky došlo k rozšíření a modernizaci průmyslové výroby ve městě, přičemž významnou měrou se na uvedeném podílelo otevření nového závodu společnosti Schaeffler, která působí na globálním trhu. Současně dochází k rozvoji malého a středního podnikání. Ve Svitavách a jeho správním obvodu mělo k 31. prosince 2022 sídlo 5 912 podnikatelských subjektů, z čehož bylo 5 204 fyzických osob a 708 právnických osob, přičemž počty podnikajících osob se v posledních letech zvyšovaly.

Rozšíření **průmyslové zóny** umožnilo příchod nových investorů a s tím spojený rozvoj dalších navazujících podnikatelských aktivit. Průmyslovou zónu využívá 15 výrobních a obchodních subjektů, z nichž 1/3 má celoevropskou obchodní působnost. Pro další rozvoj této oblasti město realizuje projekt s dotační podporou, jehož záměrem je dopravní napojení průmyslové zóny na obchvat Svitav z komunikace I/43, a tím zlepšení dopravní dostupnosti, lepší zpřístupnění stávající průmyslové zóny a infrastrukturní příprava nových ploch pro budoucí investice. Průmyslová zóna je v současné době zcela obsazená, ve městě jsou pro další podnikatelské aktivity k dispozici dle územního plánu rozvojové plochy v soukromém vlastnictví (brownfield na ul. 5. května, okolí železniční stanice, původní areál firmy Qanto...).

Největší průmyslové **podniky a firmy** zabývající se obchodem ve městě i s širším přesahem mimo něj jsou:

- Schaeffler CZ s.r.o.
- Westrock Packaging Systems Svitavy, s.r.o.
- Fibertex Nonwovens, a.s.
- P-D Refractories CZ a.s.
- Astur & Qanto s.r.o.
- Dřevojas, výrobní družstvo
- Nekvinda – Zemědělská technika a.s.

Největším zaměstnavatelem na území města mimo sektor průmyslu a obchodu je nemocnice, která k 31. prosinci 2022 zaměstnávala 710 osob.

Obchody se zbožím denní, krátkodobé, ale i dlouhodobé spotřeby jsou soustředěny především na východním předměstí (ulice U Tří mostů) prostřednictvím řady supermarketů (Albert, Kaufland, Lidl, Penny, UNI Hobby) a přilehlého obchodního centra s rozličným průmyslovým zbožím, které slouží jak obyvatelům města Svitavy, tak i celé spádové oblasti. V posledních deseti letech zde došlo k poměrně výraznému rozšíření těchto prodejních ploch, což mělo negativní důsledky pro drobné obchodníky, podnikající především v prostoru svitavského náměstí a okolí. Své místo a zákazníky na náměstí mohou najít prodejny se specializovaným sortimentem a nabídkou zboží, které není nabízeno v nákupních centrech. Ve vztahu ke kupní síle obyvatel je velice důležité, aby nabídka zboží měla přesah i do okolí města. V samotném prostoru náměstí Míru je možnost pronájmu nebytových prostorů různých velikostí k podnikatelským účelům, a to zejména v oblasti prodeje zboží a poskytování služeb.

Od roku 2011 město Svitavy pořádá na náměstí **farmářské trhy**, jejichž cílem je zpestřit nabídku zboží a zároveň také přilákat více občanů na náměstí a tímto způsobem jej oživit. Tyto trhy si našly okruh svých zákazníků a staly se také místem setkávání občanů. Jsou zde prodávány zejména ovoce a zelenina, uzenářské lahůdky, cukrářské, pekařské a mlékárenské výrobky, dále drobné řemeslné, upomínkové a dárkové předměty.

V **oblasti ubytovacích zařízení** jsou ve městě zastoupeny ubytovací kapacity od ubytoven až po zařízení hotelového typu. V sektoru menších penzionů, které sice nemají velký počet lůžek, ale nabízejí vyšší standard ubytovacích služeb a individuální přístup, je poměrně stabilní nabídka těchto kapacit. Významným posunem bylo otevření hotelu a restaurace Slavia/Ungar, který je největším gastronomickým a ubytovacím zařízením v centru města. U ubytovacích zařízení hotelové typu došlo k poklesu počtu lůžek, a to především z důvodu uzavření hotelu Schindlerův háj, který se změnil na ubytovnu. Současná kapacita v ubytovacích zařízeních je 280 lůžek.

Svitavy dříve patřily mezi města s poměrně velkou **nezaměstnaností**, přičemž v posledních letech zde nastala výrazná změna. K 31. lednu 2023 nezaměstnanost ve Svitavách dosahovala 3,8 %, což bylo pod republikovým (3,9 %) průměrem a mírně nad okresním (3,6 %) a krajským (3,1 %) průměrem. U hlášených volných míst převažují dělnické profese a pomocné práce. Mezi pozitiva patří silně zastoupený průmysl a postupné zvyšování platů u kvalifikovaných pozic. Negativem je odliv ekonomicky aktivních obyvatel zejména ve věku do 35 let (většinou vysokoškoláků), pro které je zde extrémně omezená nabídka **pracovních příležitostí**. Jedním z limitujících faktorů, který brzdí větší rozvoj podnikání ve městě, je dlouhodobě nižší kupní síla obyvatel města a okolí. Průměrná hrubá měsíční mzda v 1. až 3. čtvrtletí 2022 v České republice byla 39 306 Kč, hl. město Praha 48 848 Kč, Pardubický kraj 34 823 Kč. Ve srovnání s ostatními kraji se Pardubický kraj ve výši průměrné mzdy ve sledovaném období dostal na předposlední 13. místo. Průměrné mzdy ve městě Svitavy a ani za okres Svitavy nejsou ČSÚ zveřejňovány. Z odvětvové skladby zaměstnanosti lze odhadovat, že průměrné mzdy v celém okrese jsou pod krajským průměrem. Jedná se o dlouhodobý trend, přičemž vzhledem k dosavadnímu vývoji ekonomiky České republiky a stále více se prohlubujícím rozdílům v průměrných mzdách a rovněž tak situaci na trhu práce, není v nejbližší době pravděpodobná zásadní změna v této oblasti.

Rozpočet města je jedním z nejdůležitějších nástrojů finančního hospodaření. V roce 2022 skončilo hospodaření města schodkem 23 710 tis. Kč. Z dlouhodobého hlediska se jedná o výjimku, neboť v období 2016–2022 skončilo hospodaření zpravidla přebytkem.

Tabulka 3 - Hospodaření města v letech 2016–2022 (v tis. Kč)

Rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Daňové příjmy	270 515	274 650	293 828	311 732	293 521	328 962	369 572
Nedaňové příjmy	82 115	88 197	89 941	96 529	118 413	120 908	129 237
Neinvestiční transfery	45 321	60 958	67 514	55 618	81 057	63 176	65 085
Běžné příjmy celkem	397 951	423 805	451 283	463 879	492 991	513 046	563 894
Kapitálové příjmy	7 470	17 760	5 751	2 987	2 226	30 149	4 203
Investiční transfery	41 489	31 007	62 896	101 675	46 054	47 752	9 381
Investiční příjmy celkem	48 959	48 767	68 647	104 662	48 280	77 901	13 584
Příjmy celkem	446 910	472 572	519 930	568 541	541 271	590 947	577 478
Běžné výdaje	278 494	294 455	306 785	341 593	353 947	363 715	472 579
Kapitálové výdaje	86 379	106 741	248 402	214 478	185 897	155 311	128 609
Výdaje celkem	364 873	401 196	555 187	556 071	539 844	519 026	601 188
Saldo	82 037	71 376	-35 257	12 470	1 427	71 921	-23 710

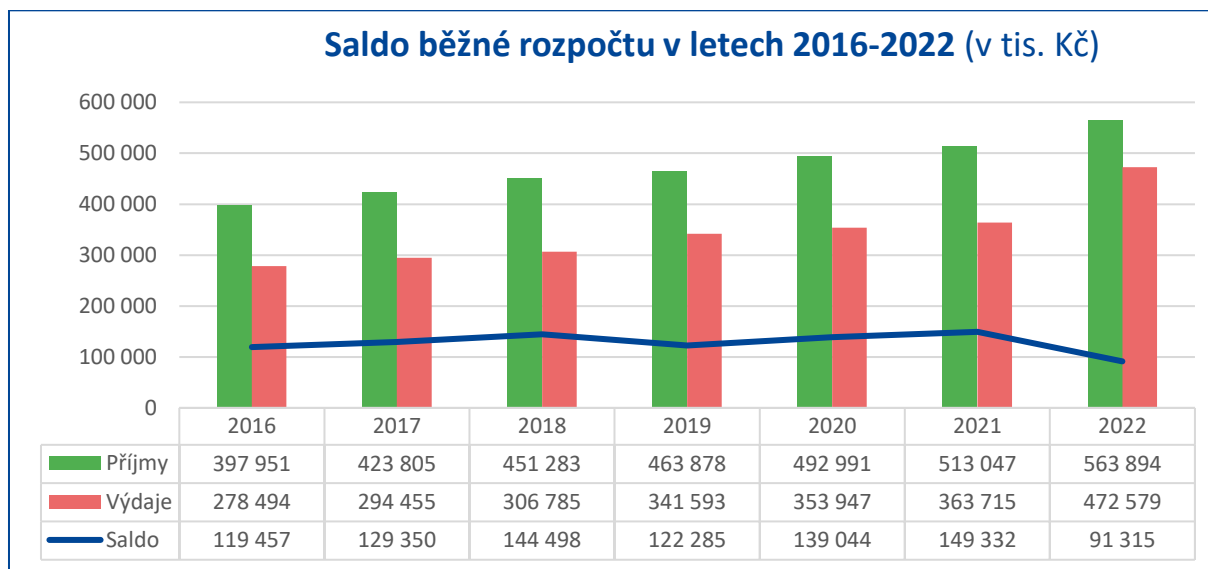
Zdroj: vlastní zpracování

Hlavním zdrojem příjmů městského rozpočtu jsou daňové příjmy (zejména pak sdílené daně, přerozdělované finančním úřadem). Oproti roku 2016 narostly daňové příjmy v roce 2022 o bezmála 100 mil. Kč. Nezanedbatelným příjmem jsou také nedaňové příjmy (poskytování služeb, pronájem majetku, sankce apod.) a přijaté transfery – běžné (neinvestiční) a kapitálové (investiční). V tomto ohledu byl pro město nejsilnější rok 2019, kdy město přijalo investiční dotace v celkové výši 101 675 tis. Kč.

Struktura výdajové stránky rozpočtu města je členěna na běžné výdaje (provozní výdaje města a jeho organizací) a kapitálové výdaje (investice do majetku a rozvoje města). Město Svitavy každoročně investuje do této oblasti více než 100 mil. Kč. V letech 2018–2019 dokonce přesáhla výše investic vždy více než 200 mil. Kč (přestupní terminál Svitavy, komunikace pro pěší podél silnice I/43, rekonstrukce multifunkční sportovní a herní plochy, rozšíření domova se zvláštním režimem apod.). V tomto období dosáhl rovněž poměr kapitálových výdajů oproti celkovým výdajům nejvyšších hodnot, v roce 2018 tvořil 44,7 %, v roce 2019 to bylo 38,6 %.

Jedním z nejvýznamnějších ukazatelů finančního zdraví je **provozní saldo**, tj. rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů. Tyto prostředky mohou být následně využity k financování investičních akcí, obnovy majetku a rozvoje města, případně k tvorbě rezervy do dalších let. Hospodaření města Svitavy dosáhlo v letech 2016–2022 každoročně provozního přebytku. Průměrná výše provozního salda ve sledovaném období činila 127 897 tis. Kč.

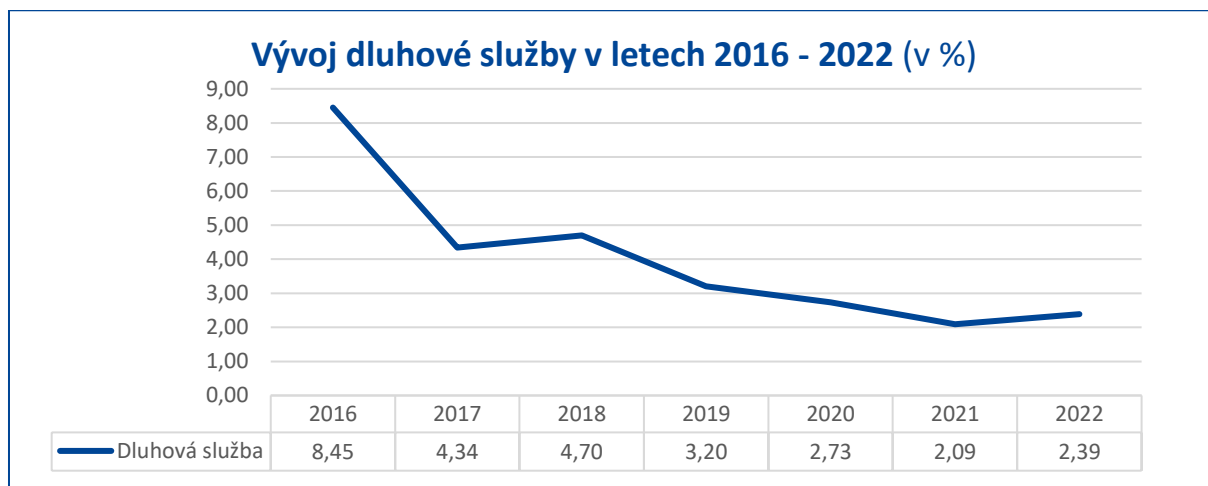
Graf 5 - Provozní saldo města v letech 2016–2022 (v tis. Kč)



Zdroj: vlastní zpracování

Ukazatel dluhové služby vypovídá o tom, jak je město schopno pokrýt svými příjmy náklady na splácení úvěru (úroky + splátka jistiny). Městu Svítavy se z dlouhodobého hlediska daří tento ukazatel snižovat, výjimkou byl pouze rok 2022, kdy došlo k nepatrnému nárůstu na hodnotu 2,39 % v důsledku obecného zvýšení úrokových sazeb.

Graf 6 - Vývoj ukazatele dluhové služby v letech 2016–2022 (v %)



Zdroj: vlastní zpracování

Z hlediska dodržení **pravidla rozpočtové odpovědnosti** (zákon č. 23/2017 Sb., o pravidlech rozpočtové odpovědnosti, v platném znění), které územně samosprávným celkům stanovuje, že podíl dluhu k průměrným příjmům za poslední 4 roky nesmí překročit hodnotu 60 %, vykazuje tento indikátor v případě města Svítavy hodnotu 15,03 %.

Město Svítavy v současné době splácí půjčku poskytnutou Státním fondem životního prostředí, která byla využita k intenzifikaci ČOV Svítavy (splátka půjčky je v roce 2024). Dále je splácen bankovní úvěr, který byl použit na financování Přestupního terminálu Svítavy a Rozšíření

domova se zvláštním režimem (splatnost úvěru je v roce 2037). Absolutní výše dluhu k 31. prosince 2022 činila 85 608 tis. Kč.

Tabulka 4 - Ukazatel rozpočtové odpovědnosti a výše absolutního dluhu

Rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ukazatel rozpočtové odpovědnosti (v %)	17,37	12,38	12,71	8,89	11,54	16,84	15,03
Absolutní výše dluhu (v tis. Kč)	73 312	54 746	60 530	44 621	60 653	93 490	85 608
Výdaje na dluhovou službu (v tis. Kč) (úroky + jistina)	31 688	16 855	19 283	14 022	12 131	10 096	13 828

Zdroj: vlastní zpracování

Městu se daří dodržovat s velkou rezervou pravidla rozpočtové odpovědnosti. Díky rozumně nastavené úvěrové politice má město stále prostor pro případné další čerpání úvěrového rámce na budoucí investiční potřeby a akce.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Vybudovaná průmyslová zóna	Absence přímého napojení na dálniční síť
V územním plánu jsou vymezeny další rozvojové plochy pro podnikatelské aktivity	Nízká atraktivita města pro návrat absolventů vysokých škol (omezená nabídka pracovních příležitostí)
Nabídka nebytových prostor k nájmu nebo koupi pro podnikatelské aktivity	Nedostatek některých služeb osobního charakteru a péče o domácnost
Relativně nízké náklady na pracovní sílu ve srovnání s ostatními kraji	Přesun podnikatelských aktivit mimo centrum města
Silné zastoupení průmyslových odvětví Farmářské trhy	Nízká kupní síla obyvatel
Existence významných zaměstnavatelů	Nízký podíl oborů s vyšší přidanou hodnotou
Sídla a pobočky centrálních úřadů (FÚ, ÚP, ČSSZ, VZP apod.)	Nesoulad nabídky a poptávky na lokálním pracovním trhu
Nabídka středních škol a učebních oborů	Zvyšování mandatorních výdajů v rozpočtu města (mzdy, energie, provoz zřízených organizací)
Silniční a železniční dostupnost	Množství majetku vyžadující dostatek finančních prostředků na jeho údržbu
Finanční stabilita města	
Kladné provozní saldo rozpočtu města	
Nízká zadluženost města	
Úspěšné čerpání prostředků z dotačních programů	
Vlastní naspořené finanční prostředky na realizaci dalších projektů	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Napojení průmyslové zóny na obchvat města	Změny legislativy ČR i EU
Vybudování doprovodné infrastruktury průmyslové zóny	Globální krize a události (energetická krize, pandemie covidu, válka na Ukrajině)
Přiliv investorů podnikajících v oblastech s vyšší přidanou hodnotou	Nedostatek finančních prostředků na realizaci velkých investičních projektů

Zaměření nabídky služeb v souvislosti se zvyšujícím se podílem seniorů ve společnosti na tuto cílovou skupinu	Nepříznivý demografický vývoj – pokles počtu obyvatel města
Rozvoj spolupráce zaměstnavatelů, vzdělávacích zařízení a veřejného sektoru	Odliv mladých lidí z města
Spolupráce s institucemi a organizacemi podporujícími podnikání	Odliv vysoce kvalifikovaných pracovníků do jiných regionů
Realizace projektů přinášejících úspory provozních prostředků	Inflační znehodnocení volných finančních prostředků města
Získání a využití prostředků z dotačních titulů	Ekonomická politika státu
Zvýšení příjmů z majetku města (nájmy bytových a nebytových prostor, prodej nepotřebného majetku apod.)	Zdražení úvěrů v důsledku zvýšených úrokových sazeb
Využití nových technologií a proměny ekonomiky (on-line prodej, internet věcí, průmysl 4.0 apod.)	

3.4 Efektivita veřejné správy a digitalizace (A4)

Představení současného stavu

Město Svitavy je **vykonavatelem veřejné správy** v oblasti samostatné působnosti na svém území a vykonavatelem přenesené působnosti pro 28 obcí ve správním obvodu obce s rozšířenou působností.

Město disponuje Rozvojovým plánem schváleným v roce 2012 a řadou dalších koncepcí a strategií. Lze konstatovat, že řada v nich obsažených aktivit a projektů se zrealizovalo či se uskutečňuje. Zároveň ale nedošlo k realizaci některých klíčových aktivit (např. bazén). Městu chybí veřejně dostupný roční akční plán a přehled priorit pro krátké, střední i delší období. Město soustavně a účinně spolupracuje s Pardubickým krajem a státními orgány. Velký vliv na strategické řízení mají příležitosti externího financování – národní a evropské dotační programy, které příležitostně rozhodují o prioritách víc než vlastní strategický plán. V neposlední řadě se nesmí zapomínat na udržitelnou základní infrastrukturu (kanalizace, silnice, bydlení apod.), která má významný vliv na jakékoliv plánování.

Rozpočet města je ovlivňován na příjmové stránce dopady vládních opatření, válečného stavu na Ukrajině a dalšími krizovými situacemi. Z důvodu plánovaných investičních akcí (muzeum betlémů, školy, bazén) se v nejbližším období pravděpodobně zvýší zadluženost města. Tento stav ovlivní i relativně vysoká úspěšnost podávaných žádostí do dotačních programů, které v investičních projektech nejvíce využívají ex-post financování. Tím je město zavázáno k jejich předfinancování z vlastních zdrojů.

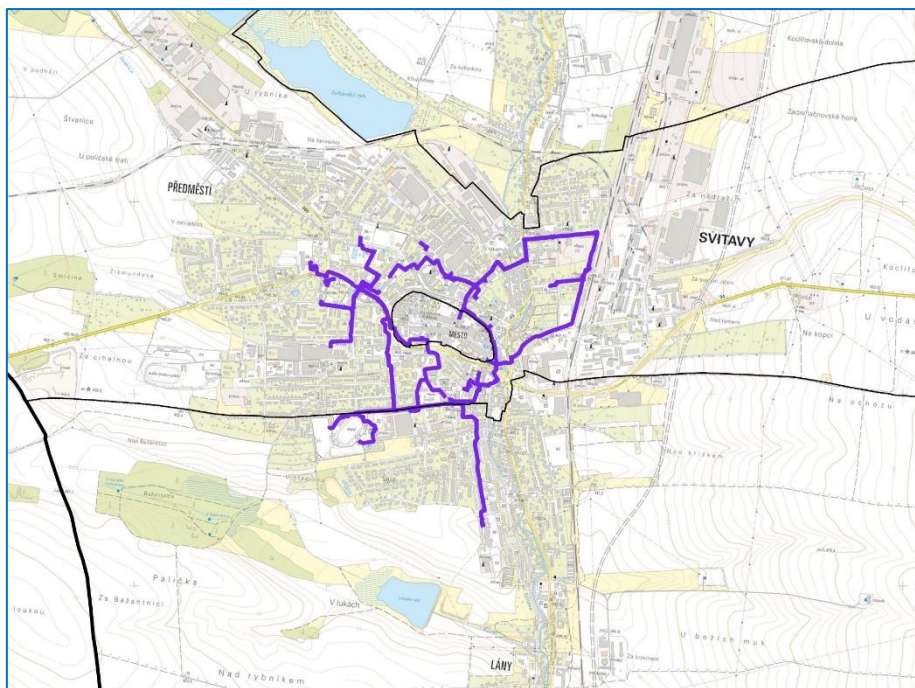
Z důvodu stálého zvyšování nároků jsou úředníci mnohem častěji zahlcováni formálními procesy některých agend, což má vliv také na výslednou nákladovost a **efektivitu správy města**. Proto je třeba nadměrnou zátěž snižovat a zjednodušovat vykonávané činnosti. Jako jedno z možných moderních a současně efektivních řešení je například digitalizace využívaných agend.

Město Svitavy si jako svůj strategický cíl vytklo **vybudování digitálních služeb** pro své občany. V současné době je vyvíjena snaha, aby informační systém (dále i „IS“) města nebyl roztržštěný, převažuje přístup do jednotlivých agend v rámci jednoho IS. Propojenost agend je využívána zejména u ekonomických struktur. Agendy, které nejsou součástí IS, jsou charakterizovány množstvím nadbytečné a rutinní práce, která při vhodném propojení systémů není nutná. Automatizace interních procesů neexistuje, výměna dat probíhá často přepisem nebo exportními rutinami. Stávající řešení bylo vybudováno postupně a každý nový IS byl pořízen jako jeho podsystém. I tak se však nelze zcela vyvarovat využívání samostatných produktů, které byly určeny legislativními kroky nadřízených orgánů. Některé z nich již nevyhovují svojí zastaralostí jak uživatelskou, tak správcovskou. Automatizace a propojení městu zabezpečí vyřešení problému s limitovanou personální kapacitou, kdy rutinní práce bude automatizována a uvolněná kapacita přesunuta na vhodnější činnosti. Město v současné době disponuje Portálem občana na úrovni publikace formulářů a napojení na NIA. Portál

ukázal významný potenciál automatizace procesů a v současnosti bude rozšířen o další funkcionality.

Nezbytnou součástí digitalizace služeb je akcent **kybernetické bezpečnosti**. Tato oblast se prozatím nejevila jako prioritní. Absentuje podrobná dokumentace, systematizace rolí a zodpovědností. Pokud kybernetický incident nastane, řeší se bez standardizovaného postupu. Na technologické úrovni infrastruktura není zcela optimalizována pro provoz služeb vystavených na internet a s tím souvisejícími riziky kompromitace informačního systému. Důvodem je zastaralost aktivních prvků. Město disponuje pouze základním softwarem s technologií k zajištění sledování síťového provozu.

Základním pilířem rozvoje **městského informačního systému** je budování nové a zároveň soustavná údržba již existující fyzické infrastruktury. Technologicky nejvyspělejší (v tomto případě globálně nejvyspělejší) je optická infrastruktura. Je investičně náročná, proto je efektivní ji budovat tam, kde je předpoklad trvalých požadavků na participaci v městském informačním systému.



Obrázek 5 - Optická síť města Svitavy

Zdroj: GIS data MěÚ Svitavy; 03/2023

Rozvoj metropolitní sítě (dále i „MAN“) a městského informačního systému (dále i „MIS“) lze rozdělit do následujících skupin:

- Metropolitní síť (infrastruktura)
- Připojení organizací a dalších objektů na MAN, využívání služeb MIS
- GIS – geografický informační systém
- Rozvoj a implementace nových funkcionalit informačního systému
- WEBové stránky města

- Zálohování aktivních prvků v MIS
- Kybernetická bezpečnost
- Rozvoj e-Governmentu

Město Svitavy dosud nedisponuje systematickým konceptem strategického řízení města za využití moderních technologií ke zlepšení kvality života obyvatel města a dalších subjektů, tzv. **SMART CITY**. Takový koncept by měl pracovat s udržitelným rozvojem města, klade důraz na ekologii, hospodárnost a efektivitu, kvalitní urbanismus města, zdraví, bezpečnost a ochranu obyvatel i dalších subjektů ve městě, otevřenost a komunikaci, občanskou společnost a komunitu, „dobré vládnutí“, a to vše za využívání relevantních dat a rozhodování na základě kvantifikovaných podkladů. Přestože město tento materiál dosud nemá zpracovaný, některé prvky již realizuje, např. využívání GIS dat, QR kódy na popelnicích, postupná výměna veřejného osvětlení s dálkovým ovládáním jednotlivých větví VO, budování nabíjecích stanic pro elektro automobily a elektro kola, rozšiřování metropolitní sítě města a další prvky dle potřeb města (např. Internet věcí).

Chytré využívání digitálních technologií pro zvýšení efektivity činnosti města a k rozvojovým aktivitám města je nezbytné podpořit nejen finančně, ale také zvýšením motivace, znalosti, kompetencí a dovedností jeho zaměstnanců, kteří jsou základem každého systému.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Zjednodušení a vyšší komfort při poskytování služeb veřejné správy občanovi	Finančně, technologicky a procesně náročná realizace budování a udržování funkčnosti MAN
Používání nástrojů sloužících k ověření identity občana prostřednictvím různých nástrojů	Nedůvěra a neznalost moderních technologií převážně u starších občanů, kteří preferují osobní kontakt a odmítají nové technologie využívat
Prostřednictvím nástrojů eGovernmentu průběžné podávání informací o průběhu řešení požadavku občana	Nízké povědomí zaměstnanců města o kybernetických hrozbách a mnohdy až naivní podléhání hackerům
Efektivní využívání dotačních prostředků v oblasti ICT	Neochota výkonných pracovníků změnit myšlení, opouštět zastaralé postupy a přizpůsobovat se změnám procesů
Kvalitní metropolitní síť, její otevřená architektura	Schopnost sledovat dynamický vývoj potřeb v oblasti IT a kybernetické bezpečnosti a s tím související obtížné dlouhodobé plánování
Přijatelný stupeň závislosti na telematických technologiích, konzervativní nepopulistický rozvoj infrastruktury	Nesystematická nařízení vlády k centralizovaným informačním systémům neumožňující používání již vybudované infrastruktury
Vlastní infrastruktura = šetření nákladů na pronájem služeb	Odolnost sítě proti vnějším okolnostem typu dlouhodobý výpadek napájení, poškození datových tras nebo sofistikovaný útok
Management města s dlouholetou zkušeností s řízením veřejné organizace	Velké riziko kybernetických incidentů jak z internetu, tak z vnitřní sítě
Díličí „chytré“ projekty využívající informační technologie v kontaktu s občany (on-line rezervace, částečné využití Portálu občana, nový web apod.)	Rychlé zastarávání technologií, růst agresivity jiných subjektů při využívání volných mikrovláknových pásem

	Neexistence systematické koncepce pokrývající tzv. SMART CITY
	Nízká digitální gramotnost zaměstnanců města
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Zkvalitnění a zjednodušení přístupu občanů a firem ve městě a v okolních obcích k informacím	Výpadek poskytování služeb z důvodů provozních i bezpečnostních, může vést k omezení nebo zastavení plnění zákonných nebo smluvních povinností
Přizpůsobení se moderním komunikačním trendům, které jsou vyžadovány mladšími generacemi	Digitální tma (výpadek dodávek el. energie nebo konektivity do sítě Internet)
Využití moderních technologií	Únik, zničení nebo krádež osobních údajů ze systémů veřejné správy
Možnost zvýšit provázanost řešení kybernetické bezpečnosti s nadřízenými orgány	Neochota spolupráce veřejných a soukromých zainteresovaných subjektů při realizaci ICT činností
Možnost připojení nově vznikajících subjektů města Svítavy do metropolitní sítě – zlevnění provozu a možnost využití sdílených dat v informačním systému	Plánovaná trasa páteřní optické sítě na pozemcích jiného vlastníka – finanční náklady
Vznik nových kamerových bodů kamerového systému	Prakticky nevyřešitelná situace s plošným trvale zabezpečitelným napájením 7x24 všech částí sítě i v krizových situacích
Poskytování hostingu a domén 3. řádu	Nepoužitelnost dat z důvodu nekompatibility SW
Modernizace a rozvoj města a zefektivňování jeho fungování	Trvalá dlouhodobá (desítky let) archivace digitálních dat v čitelném formátu není možná bez periodického obnovování záznamů
Rozšíření sítě webových kamer na veřejných prostranstvích (sportoviště, dopravní situace apod.)	Bezpečnost systémů, dat, chování uživatelů
Možnost připojení kamerového systému – opuštění zastaralé technologie	Možné podcenění úlohy kvalifikace ve všech článcích rozhodovacích procesů
Zvýšení motivace, znalosti, kompetencí a dovedností zaměstnanců města	Zneužití či zcizení dat způsobené kybernetickým útokem
Budování dalších částí metropolitní sítě – výkopové práce (cena, plánování tras, které jsou výhradně na pozemcích ve vlastnictví města Svítavy)	Ztráta odborných znalostí (know-how) při odchodu klíčových pracovníků
Dobudování kruhové topologie L2, která je důležitým předpokladem pro zvýšení strategické spolehlivosti	Při neustále se rozvíjejícím masivním řešení počítačové podpory rostoucí závislost na službách IT od jednoho dodavatele SW (vendor lock-in)
Zjednodušování procesů	Chybějící dynamická záloha L3 obecné konektivity
	Rychle se vyvíjející modifikace hrozeb a technické vybavení útočníků
	Nižší znalost práce s výpočetní technikou některých zaměstnanců města

4 Otevřené město (B)

4.1 Školství a vzdělávání (B1)

Představení současného stavu

Svitavy jsou městem, které poskytuje širokou škálu vzdělávacích institucí. Nachází se zde patnáct škol, z toho tři úplné základní školy, jedna úplná základní škola včetně školy mateřské, jedna neúplná základní škola (výuka 1. stupně, s přípravnou třídou) včetně školy mateřské, čtyři samostatné mateřské školy, speciální základní a střední škola, tři školy střední, základní umělecká škola a středisko výchovné péče. V oblasti volnočasových aktivit pro děti a mládež působí na území města středisko volného času.

V roce 2022 bylo ve Svitavách asi 3 350 osob, které byly zařazeny do školského systému. Zřizovatelem škol a školských zařízení je město Svitavy a dále Pardubický kraj. Cílové skupiny ve vzdělávání jsou děti, žáci a studenti, pedagogičtí pracovníci, zaměstnanci a dobrovolníci organizací působících v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání, zákonní zástupci, vedoucí pracovníci škol a školských zařízení, veřejnost.

Mateřské školy jsou zřízeny jako příspěvkové organizace města Svitavy, které financuje provozní náklady. Objekty mateřských škol jsou v dobrém technickém stavu, většina z nich prošla v posledních deseti letech kompletní revitalizací, značná část prošla i rekonstrukcí vnitřních prostor. Všechny mateřské školy mají vypracované školní vzdělávací programy, kde si každé dítě osvojuje nejprve základy kompetencí, poté postupně rozvíjí, obohacuje a zdokonaluje.

Tabulka 5 - Mateřské školy na území města Svitavy - k 31. 12. 2022

Název školy	k 30. 9 2021 školního roku 21/22		k 30. 9 2022 školního roku 22/23		Revitalizace prostor MŠ
	počet tříd	počet dětí	počet tříd	počet dětí	v posl. 5 letech
MŠ Větrná 11 + Úvoz	6+1	151+28	6+1	147+27	NE
ZŠ a MŠ Sokolovská 1	3	64	3	68	ANO
MŠ Marie Majerové 13	3	75	4	89	ANO
MŠ Milady Horákové 27	4	103	4	103	ANO
MŠ Zadní 44, Lačnov	2	29	2	32	NE
MŠ Československé armády 9	4	97	4	96	ANO
Oddělení při nemocnici Kollárova 9 (organizačně k ČSA 9)	1	7	1	9	NE
CELKEM	24	554	25	571	4

Zdroj: vlastní zpracování

Také **Základní školy** jsou zřízeny jako příspěvkové organizace města, které financuje provozní náklady. Každá základní škola má školní družinu, dvě mají školní jídelnu a dvě školní výdejnu. Ostatní žáci a pracovníci škol se mohou stravovat v internátní školní jídelně. Některé základní školy mají i svá venkovní hřiště včetně venkovních učeben.

V nedávné minulosti se potýkaly základní školy s poklesem počtu žáků, který byl způsoben především klesajícím počtem narozených dětí. Pokles počtu žáků základních škol odpovídá poklesu populační křivky, svou roli sehraává i roční odliv žáků jednoho postupového ročníku na víceletá gymnázia. Nový systém financování škol umožňuje menší naplněnost tříd, což je v souladu s novým trendem ve vzdělávání vedoucím k individualizaci výuky včetně formativního hodnocení.

Tabulka 6 - Základní školy na území města Svitav - k 31. 12. 2022

Název školy	k 30. 9 2021 školního roku 21/22		k 30. 9 2022 školního roku 22/23		Revitalizace prostor ZŠ v posl. 5 letech
	počet tříd	počet dětí	počet tříd	počet dětí	
ZŠ Svitavy, T. G. Masaryka 27	13	315	13	316	ANO
ZŠ Svitavy, Riegrova 4	13	269	14	281	ANO
ZŠ Svitavy, nám. Míru 73	16	333	16	347	ANO
ZŠ a MŠ Svitavy, Sokolovská 1	15	341	15	333	ANO
ZŠ Svitavy, Felberova 2	21	453	22	462	ANO
ZŠ a MŠ Svitavy-Lačnov	3	26	3	28	ANO
Přípravná třída při ZŠ a MŠ Svitavy-Lačnov	1	11	1	15	NE
CELKEM	82	1748	84	1782	6

Zdroj: vlastní zpracování

Od roku 2017 je v ORP Svitavy realizován projekt **Místní akční plán rozvoje vzdělávání** (dále i „MAP“) na podporu zvýšení kvality předškolního a základního vzdělávání. Do projektu jsou zapojeny všechny svitavské základní i mateřské školy včetně základní školy speciální. Díky realizaci projektu se podařilo nastavit sdílení příkladů dobré praxe, spolupráci formálních i neformálních vzdělavatelů, vybavit některé vzdělávací instituce ve Svitavách pomůckami, které dále implementují do všech škol v regionu. SWOT analýza oblasti školství a vzdělávání vychází z Analytické části projektu MAP, jehož nedílnou součástí je také pravidelně aktualizovaná SWOT analýza vzdělávání v ORP Svitavy.

Ve městě sídlí celkem čtyři **střední školy** pokrývající všeobecné vzdělávání, odborné vzdělávání i speciální vzdělávání. Všechny školy jsou v daném rozsahu i oborové skladbě stabilizované. Cílem města, přestože tyto školy nezřizuje, je udržet nastavenou rozmanitost středních škol. Město také podporuje zavedení vyššího odborného studia při SZŠ v návaznosti na zajištění provozu Svitavské nemocnice. Důležitá je pro chod svitavských středních škol jejich solidní dopravní dostupnost ve spádové oblasti.

Bude potřebné udržet kapacity středních škol, neboť vlivem demografických změn se v příštích letech očekává nárůst uchazečů o toto studium. Silnou stránkou středních škol je skutečnost, že se v poslední době ve spolupráci se zřizovatelem vypořádaly s energetickou náročností a že zřizovatel deklaruje i další pomoc školám v této oblasti.

Tabulka 7 - Střední školy na území města Svitav - k 31. 12. 2022

Název školy	k 30. 9 2021 školního roku 21/22		k 30. 9 2022 školního roku 22/23		Revitalizace prostor SŠ v posl. 5 letech
	počet tříd	počet žáků	počet tříd	počet žáků	
Gymnázium, obchodní akademie a jazyková škola Svitavy	16	459	16	455	ANO
Střední zdravotnická škola Svitavy	11	257	11	253	ANO
Střední odborné učiliště Svitavy	10	203	10	192	ANO
Speciální základní škola a střední škola Svitavy	17	115	19	133	ANO
CELKEM	54	1034	56	1033	4

Zdroj: vlastní zpracování

Školám poskytuje odborné služby organizace **Pedagogicko-psychologická poradna** s alokovaným pracovištěm ve Svitavách (sídlo v Ústí nad Orlicí). Zaměřuje se na klienty se speciálními vzdělávacími potřebami a s různým typem tělesného, mentálního nebo smyslového postižení. Od ledna 2023 došlo ke sloučení Pedagogicko-psychologické poradny a Speciálně pedagogického centra Ústí nad Orlicí, což se neobešlo bez personálních otřesů a snížení dostupnosti pro klienty. Poskytování poradenských služeb ve školách bývá zajišťováno i školním psychologem nebo školním speciálním pedagogem. Na širokou škálu nejrůznějších potíží souvisejících s negativními projevy chování se zaměřuje **Středisko výchovné péče Svitavska – ALFA**. Nejčastějšími klienty jsou děti a rodiče, mezi nimiž selhává komunikace, nedaří se domluva na pravidlech vzájemného soužití, děti vykazují náročné a rizikové chování buď směrem k ostatním, nebo k sobě, dále jsou řešeny komplikované vztahy ve škole s vrstevníky i učiteli.

Síť formálních vzdělavatelů je doplněna rozvětvenou **sítí neformálních a zájmových vzdělavatelů**, mezi něž se řadí Základní umělecká škola Svitavy, Tělovýchovná jednota Svitavy, TOM Zálesáci Svitavy, Junák Svitavy, Pionýři Svitavy a řada dalších např. sportovních klubů, které jsou zaměřeny rovněž na děti a mládež; Mateřské a rodinné centrum Krůček, z. s., středisko volného času, Městské muzeum a galerie ve Svitavách či Městská knihovna ve Svitavách.

Pro oblast vzdělávání je v současné době stále významnější **oblast dalšího vzdělávání**, a to Univerzita třetího věku W. O. Ottendorfera (je koncipovaná jako tříleté studium zaměřené na problematiku regionálních dějin, dějin umění a kultury, základů společenských a přírodních věd, základů počítačové gramotnosti a problematiky člověka ve zdraví a nemoci) a jazykové školy, které jsou ve městě tři – Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky při gymnáziu, Hello GoodBye a Happy English.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Úspěšný a dlouhodobě budovaný systém řešení rizikových jevů, problémů se vzděláváním a výchovných problémů včetně programu primární prevence (výchovně vzdělávací péče v SVP Alfa, Mentorská asistence, Projekt Drž se na uzdě pro predelikventy, Projekt Bez udidla pro rodiny, projekt Kompas pro delikventy v SVP Svitavska apod.)	Nedostatek kvalifikovaných pracovníků ve školách (psychologů, speciálních pedagogů a etopedů)
Rozvinutá infrastruktura a zlepšení bezbariérovosti na všech stupních vzdělávání	Vysoká technická náročnost na infrastrukturu v kontextu s charakterem budov (historické – památkově chráněné budovy, prostorová a stavebně technická omezení)
Přítomnost kvalitních neformálních vzdělavatelů v regionu	Časová náročnost přípravy společných aktivit, včetně nedostatku lidských zdrojů
Aktivní vzdělavatelé, kteří se snaží o rozvoj inovativního vzdělávání	Vysoká cena některých pomůcek nebo prostředků pro inovativní formy výuky
Podpora aktivit zaměřených na osobnostně sociální a profesní rozvoj pracovníků – DVPP, teambuilding apod. ze strany vedení vzdělávacích institucí	Nízká motivace některých aktérů ke vzdělávání
Velký výběr akcí pro rodiny s dětmi v regionu pořádaných neformálními vzdělavateli, univerzita třetího věku, výuka cizích jazyků na jazykové škole	Neefektivní propagace komunitních setkávání v regionu
Probíhající aktivity navazující na realizaci projektů podporujících systém vzdělávání – MAP, IROP, OP VVV, grantů města nebo Pardubického kraje nebo z jiných zdrojů, univerzita třetího věku, výuka cizích jazyků na jazykové škole	Odchod některých realizátorů z aktivit a fluktuace osob
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Institucionalizace některých odborných pracovníků škol od 1. 1. 2025 (školní psycholog, speciálních pedagog, sociální pedagog, asistent pedagoga apod.)	Nedostatek dětských psychologů, psychiatrů a logopedů pro nastavení funkčního systému péče v regionu
Existence konkrétních návrhů projektů škol na zlepšení vlastní infrastruktury	Vysoká finanční, časová a technická náročnost projektů na rozvoj infrastruktury
Čerpání dotací na modernizaci vybavení neformálních vzdělavatelů	Nízké zapojení rodin neaktivních žáků včetně sociálně znevýhodněných do aktivit neformálního vzdělávání
Propojení výuky na nižších stupních vzdělávání (MŠ, ZŠ) s praktickou činností v podnicích v regionu a odborných středních školách	Nekvalifikovanost nebo malá zkušenost z praxe některých lektorů
Zapojování pedagogů do aktivit zaměřených na osobnostně sociální a profesní rozvoj pracovníků ve vzdělávání (Bonanza Vendolí, SVP Alfa, Květná Zahrada)	Finanční náročnost kvalitních dlouhodobých programů a lektorů
Využití potenciálu existujících spolkových organizací (např. i Dobrovolnického centra, Děti patří domů, Matky sobě apod.)	Nezájem nebo neschopnost některých rodin se zapojit do činnosti komunity
Navazující dotační výzvy nebo grantové programy	Změna vzdělávacích priorit a potřeb v období udržitelnosti

4.2 Sociální a zdravotní služby (B2)

Představení současného stavu

Město Svitavy má stabilní síť **sociálních služeb**, která zahrnuje všechny cílové skupiny obyvatel. Sociální služby poskytují nestátní neziskové organizace, organizace zřízené městem i Pardubickým krajem, ale i nadregionální poskytovatelé.

Vzhledem ke stárnutí populace, rozevírajícím se nůžkám mezi chudými a bohatými skupinami obyvatelstva, ale i vzhledem k nemožnosti/neschopnosti zvládnout svou životní situaci vlastními silami je třeba předpokládat nárůst zájmu o sociální služby a mít koncepční řešení této oblasti.

V oblasti sociálních služeb lze pozitivně hodnotit podporu všech forem poskytovaných služeb na území města (podrobnější přehled uvádí tabulka č. 8).

Tabulka 8 - Přehled jednotlivých sociálních služeb/ aktivit ve Svitavách k 31. 12. 2022

Forma poskytování služby	Služba	Organizace	Kapacita (počet uživatelů)
Pobytové	Azylové domy	Sociální služby města Svitavy	19
		Oblastní spolek Českého červeného kříže Svitavy	13
	Domovy pro seniory	Seniorcentrum města Svitavy s.r.o.	31
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	Domov na rozcestí Svitavy	50
	Domovy se zvláštním režimem	Seniorcentrum města Svitavy s.r.o.	44
	Odlehčovací služby pro seniory	Seniorcentrum města Svitavy s.r.o.	4
Ambulantní	Centrum denních služeb	Charita Svitavy	32
	Nízkoprahové zařízení pro osoby od 18 let	Sociální služby města Svitavy	12
	Noclehárny	Sociální služby města Svitavy	12
	Odborné sociální poradenství	Středisko sociálních služeb Salvia, z.ú.	239
	Sociálně terapeutické dílny	Domov na rozcestí Svitavy	10
	Sociální rehabilitace	Sociální služby města Svitavy	24
Terénní	Osobní asistence	Středisko sociálních služeb Salvia, z.ú.	140
	Pečovatelská služba	Charita Svitavy	140
	Podpora samostatného bydlení	Domov na rozcestí Svitavy	44
	Domácí zdravotní péče	Charita Svitavy	72

Zdroj: vlastní zpracování

Na sociální služby ve Svitavách a okolí jsou navázány další aktivity, ať spolková nebo jiná komunitní sdružení (zacílená na konkrétně vymezený problém/handicap/potíž), jako jsou např. Bonanza Vendolí, z.ú., Květná Zahrada, z.ú., Oblastní charita Polička – Centrum duševního zdraví Svitavy, Laxus z. ú., Dětské centrum Svitavy a další.

Jedním z klíčových předpokladů rezidenční spokojenosti obyvatel je vybavenost území zdravotnickými zařízeními, resp. nabídka kvalitní a dostupné zdravotní péče.

Největším poskytovatelem **zdravotní péče** na území města je Nemocnice Pardubického kraje, a.s., Svitavská nemocnice. Kapacita lůžkové péče je 300 osob. Ročně nemocnice ošetří 150 000 pacientů a provede 3 600 plánovaných a neplánovaných operací. Součástí nemocnice jsou odborné ambulance (chirurgická, ORL, gastroenterologická, foniatrická, interní, hematologická, kardiologická, kožní, praktického lékaře a mamodiagnostické pracoviště). Pokud se odborné pracoviště nenachází ve Svitavách, je většinou v dojezdové vzdálenosti 70 km (nemocnice Litomyšl, Ústí nad Orlicí, Chrudim, Pardubice, Brno).

Ve městě Svitavy ordinuje 9 všeobecných praktických lékařů, 3 praktičtí lékaři pro děti a dorost a 9 stomatologů. V současné době je ve městě v provozu celkem 7 lékáren a vždy o víkendu či svátcích zajišťuje jedna z nich pohotovost. Zdravotnická záchranná služba má výjezdové místo u nemocnice ve Svitavách, přičemž dlouhodobým záměrem je výstavba nové budovy.

Zdravotní péči poskytují také různě specializované ordinace, např. klinická psychologie, rehabilitační ambulance, fyzioterapeut, ortopedie, alergologie, gynekologie, neurologie, ordinace celostní medicíny apod.

Odbornými ambulancemi zajišťuje zdravotní péči i nemocnice ve Svitavách, která zajišťuje primárně akutní lůžkovou péči, včetně 23 lůžek následné péče LDN.

Je zde také poskytována domácí zdravotní péče prostřednictvím Geria, spol. s r.o., jejímž posláním je zajistit zdravotní péči klienta v jeho sociálním přirozeném prostředí tak, aby k hospitalizaci klienta docházelo jen, když je to nezbytně nutné, a ošetrovatelské a paliativní služby, která je odbornou zdravotní službou nemocným v jejich domácím prostředí poskytovanou Charitou Svitavy.

Stárnutí obyvatelstva je výrazný milník, který se bude ve stále větší intenzitě projevovat na poptávce po zdravotnických, ale i sociálních službách. Rostoucí počet seniorů, ale i zvyšující se kvalita poskytovaných služeb bude klást větší nároky na kapacitu a financování služeb ve zdravotnictví, dále také pak na kapacity a financování terénních či pobytových sociálních služeb pro seniorskou populaci.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Rozvinutá síť sociálních služeb pro všechny cílové skupiny	Nízké povědomí o sociálních službách
Podpora poskytovatelům sociálních služeb (dále i „SS“) ze strany města	Nejasné financování ze strany státu
Kvalita poskytovaných SS ověřená inspekcí	Fluktuace odborných pracovníků
Profesionalita poskytovatelů SS	Vysoká míra inflace
Dobrá spolupráce mezi poskytovateli SS a pracovníky sociálního odboru	Nízké začleňování seniorů v sociálních a společenských aktivitách spolků a v dobrovolnictví

Fungující navazující sociální aktivity, např. Klub seniorů, MRC Krůček, dobrovolníci, spolky a komunity	Nedostatečné kapacity odborných pracovníků (psycholog, psychoterapeut)
Fungující celoživotní vzdělávání U3V, i virtuální	Dlouhé čekací lhůty u psychologů
Zrekonstruovaná a akreditovaná nemocnice zajišťující akutní lůžkovou, ambulantní a v omezeném počtu také následnou péči	Neprovázanost sociální a zdravotní péče
Domácí ošetrovatelská péče	Absence dětského psychiatra
Terénní hospicová péče Charity Svitavy a Charity Polička	Nedostatek praktiků a stomatologů
Vybudovaná infrastruktura pro sport umožňující zdravý životní styl (sportovní areály, hřiště, vodárenský les, Brand apod.)	Krátké časové rozpětí zubních pohotovostí (8-11) a velká dojezdová vzdálenost (Svitavsko-Třebovsko)
Poměrně široké zastoupení odborných lékařů v ambulantní péči	Stárnoucí populace praktických lékařů a stomatologů
Pohotovost praktických lékařů, dětských lékařů a stomatologů	Absence dentální hygieny
Spolupráce města, nemocnice a dalších poskytovatelů zdravotní péče	Nedostatek kvalifikovaného personálu psychiatrie (objednání za 3 měsíce)
Většina potřebných zdravotních služeb v dojezdové vzdálenosti 70 km	Neochota některých praktických lékařů ke spolupráci s domácí zdravotní ošetrovatelskou a paliativní péčí
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Hledání nových finančních zdrojů pro SS	Nedostatek a snižování finančních prostředků na SS
Hledání materiálních a personálních kapacit pro zachování a rozvoj SS	Zadluženost obyvatel, nárůst sociálních problémů
Hledání možnosti rozšíření sociálních aktivit v rámci mezigeneračního setkávání a vzájemná informovanost o potřebách obou skupin	Prodloužení délky života způsobuje nárůst finančních prostředků ze státního rozpočtu, potažmo rozpočtu města
Hledání možností rozšíření informačních kanálů o SS nejen pro potencionální klienty, ale i pro jejich blízké	V případě uzavření neregistrovaného zařízení nejsou kapacity pro zajištění ubytovaných klientů
Hledání možností jak zvýšit povědomí o sociálních a zdravotních službách	Nárůst počtu osob bez přístřeší s trvalým pobytem mimo ORP
Zintenzivnit spolupráci s ÚP	Demografický vývoj – stárnoucí populace
Stabilizace řidičů dopravy, kterou zajišťuje Středisko sociálních služeb Salvia, z.ú.	Nárůst lidí bez nároku na výplatu či bez vyplácení důchodů
Podpora praktických lékařů a stomatologů ze strany města (dotační titul)	Válečný konflikt na Ukrajině
Výstavba nové budovy ZZS, příprava rekonstrukce lůžkového fondu nemocnice	Pandemie
Pomoc Nadačního fondu V. O. Ottendorfera	Nedostatek lékařů a zdravotnického personálu
Podpora aktivního zdravého životního stylu	Dlouhé čekací lhůty u odborných lékařů a specializovaných vyšetření
Dovybavení nemocnice chybějícím vybavením	Uzavírání některých oddělení či ambulancí nemocnice z důvodu nedostatku personálu
	Zvyšující se věk praktických lékařů a stomatologů, hrozící zánik ambulancí

4.3 Bezpečnost (B3)

Představení současného stavu

Strategie v oblasti bezpečnosti ve Svitavách kontinuálně navazuje na materiály zpracované v letech 1998–2016 a 2017–2022. V těchto letech bylo město aktivně zapojeno do tzv. Komplexního součinnostního programu prevence kriminality na místní úrovni (dále i „KSP“). Od roku 2005 se program uskutečňoval pod názvem „Partnerství“. Program byl průběžně finančně podporován z krajské nebo republikové úrovně prostřednictvím dotačních řízení na konkrétní projekty související s prioritami MV ČR. Účast města v projektech vyplývala z aktivní činnosti v oblasti bezpečnosti a prevence kriminality, iniciované politickou reprezentací od roku 1992. V tomto období město uskutečnilo řadu opatření, projektů i programů v oblasti bezpečnosti a prevence, aniž by disponovalo ucelenou koncepcí této problematiky. Na řešení vznikajících problémů město navázalo cílenou preventivní činností. V roce 1998 byla ve městě zřízena komise pro prevenci kriminality (dále i „KPPK“), která se stala iniciátorem cíleného, systematického a dlouhodobého preventivního působení. Pro oblast bezpečnosti byla klíčová zejména rozhodnutí městských zastupitelstev v jednotlivých volebních obdobích, pozitivní spolupráce všech zainteresovaných subjektů, činnost Městské policie Svitavy, Policie ČR, Hasičského záchranného sboru, dobrovolných hasičů a dalších institucí zapojených do činnosti Integrovaného záchranného systému (dále i „IZS“) nebo KPPK. V roce 1998 bylo také zřízeno místo koordinátora prevence kriminality. Město Svitavy se od počátku vzniku KPPK řídí metodikou Odboru prevence kriminality Ministerstva vnitra ČR (dále i „OPK MV ČR“), která vznikla jako výsledek vědeckého úkolu uloženého Institutu pro kriminologii a sociální prevenci při Ministerstvu spravedlnosti ČR (dále i „IKSP“).

Detailním nástrojem pro uskutečňování předmětné oblasti bude podrobná **Strategie v oblasti bezpečnosti a prevence v období 2023–2028**. Vytvořením pověřilo vedení města pracovní skupinu, v níž jsou zastoupeni zástupci Územního odboru Policie ČR (dále i „ÚO PČR“) Svitavy, Hasičského záchranného sboru Pardubického kraje, územního odboru ve Svitavách dále i „HZS“), Městské policie Svitavy (dále i „MP“), Odboru vnitřní správy MěÚ Svitavy a koordinátor prevence kriminality MěÚ Svitavy. V kontextu s rozvojovým plánem i širší strategií je nezbytné představit krátce hlavní aktéry působící v dané oblasti a jejich základní úkoly, personální možnosti nebo vybrané prostředky pro plnění rozvojových úkolů.

Obvodní oddělení PČR Svitavy (dále i „OOP“) je největší oddělení ÚO PČR Svitavy a z pohledu PČR oddělením tzv. II. typu. Rozloha služebního teritoria je cca 366 km², kde žije cca 32 200 obyvatel. Do jeho působnosti patří dvě města – Svitavy a Březová nad Svitavou a dalších 26 obcí. Současný tabulkový stav je 28 policistů. Hlavním úkolem je chránit bezpečnost osob, majetek a veřejný pořádek, předcházet trestné činnosti, plnit úkoly dle trestního řádu a další úkoly na úseku vnitřního pořádku a bezpečnosti. Z 28 policistů je 6 rozčleněno do 6 okrsků, přičemž každá obec má vyčleněného svého policistu. Na město Svitavy jsou z tohoto počtu přiřazeni 4 policisté. 8 policistů plní úkoly hlídkové služby a 11 policistů je zařazeno na pozici zpracovatelů, kteří zpracovávají dokumenty v rámci trestního řízení. Policisté jsou podřízeni vedoucímu oddělení a jeho zástupci. Na OOP je

zabezpečen provoz po 24 hodin denně prostřednictvím dozorčí služby. OOP využívá plně veškerého zázemí budovy územního odboru. V přípravě je dostavba nového traktu budovy, která bude sloužit pro další složky PČR. Na zajištění veřejného pořádku se ve Svitavách podílí oddělení hlídkové služby, přičemž se jedná o útvar s celookresní působností. Současný tabulkový stav tohoto oddělení je 24 tabulkových míst, kdy aktuálně jsou všechna tabulková místa obsazena, přičemž v současné době 12 příslušníků vykonává základní odbornou přípravu.

Městská policie Svitavy působí na území Svitav od roku 1992. Na MP je v současné době tabulkově zařazeno 19 strážníků, včetně velitele a zástupce. MP zabezpečuje provoz 24 hodin denně prostřednictvím dozorčí služby. MP jako orgán města Svitavy, zřízený obecně závaznou vyhláškou č. 3/1992, o obecní policii, v platné znění, zabezpečuje zejména místní záležitosti veřejného pořádku v rámci území města a plní další úkoly stanovené zák. č. 553/1991 Sb., o obecní policii, nebo zvláštními zákony. Strážníci se pravidelně střídají v hlídkové a dozorčí službě. Výkon služby je složen zpravidla ze tří strážníků, a to jak přes den v rozmezí od 06.00 do 18.00 hodin, tak v noční době od 18.00 do 06.00 hodin. Jeden strážník vždy zajišťuje dozorčí službu a dva strážníci hlídkovou službu. Mimo standardní službu jsou strážníci veleni do výkonu i v jinou dobu. Jde zejména o dny, kdy je potřebné zajistit plnění úkolů při kulturních, společenských, sportovních či jiných akcích ve městě. V rámci přehledu o dění ve městě jsou strážníci rozčleněni do šesti okrsků – rajonů, a každý strážník tak má svoji odpovědnost za plnění úkolů v daném teritoriu. Za jeden okrsek jsou odpovědni vždy 2 strážníci.

Hasičský záchranný sbor Pardubického kraje, územní odbor ve Svitavách vychází z bohatých tradic hasičského spolku sahajících do roku 1869. HZS byl zřízen v roce 1970 jako tzv. Veřejný požární útvar. Dnešní územní odbor Svitavy, jako součást HZS Pardubického kraje, je tvořen čtyřmi požárními stanicemi – centrální stanicí Svitavy a pobočnými stanicemi Moravská Třebová, Polička a Litomyšl. V čele stojí ředitel územního odboru Svitavy. Organizace je rozčleněna do tří pracovišť – pracoviště prevence, ochrany obyvatelstva a krizového řízení, pracoviště integrovaného záchranného systému a služeb a provozní pracoviště. Územní odbor Svitavy má celkem 118 příslušníků a 3 občanské zaměstnance, z toho Centrální protipožární stanici Svitavy obsluhuje 39 příslušníků. V rámci denní služby je na ÚO Svitavy k dispozici 16 příslušníků. Kromě výjezdové činnosti se ÚO Svitavy věnuje i preventivně výchovné činnosti a vzdělávací činnosti.

V samostatné působnosti má město Svitavy zřízenou **Jednotku sboru dobrovolných hasičů**, která zabezpečuje komplexní akceschopnost po stránce odborné a je vybavena speciální požární technikou a prostředky požární ochrany. Sídlo jednotky je umístěno v budově na ulici Požární 187/2. Jednotka je zařazena do kategorie JPO II/1 – jednotka s územní působností, která zabezpečuje v katastru svého zřizovatele i mimo území města výjezd jednoho družstva o zmenšeném početním stavu (velitel, strojník, 2 hasiči). Provádí hašení požárů a záchranné práce při živelních pohromách a jiných mimořádných událostech a plní další povinnosti podle zákona o požární ochraně a IZS. K zajištění výjezdu jednotky je stanovena nepřetržitá pracovní pohotovost mimo požární zbrojnici v počtu nejméně jednoho čtyřčlenného požárního družstva.

Do oblasti bezpečnosti a prevence je zapojena i řada dalších organizací nebo institucí působících aktivně na území města. Příkladem je **Záchranná služba Pardubického kraje** nebo **Středisko probační a mediační služby Svitavy**, případně **Okresní státní zastupitelství Svitavy** nebo **Okresní soud ve Svitavách**. Činnost těchto institucí odpovídá plnění úkolů, jež jsou vymezeny jejich statutem. Jejich činnost je pro oblast bezpečnosti ve městě i regionu neopomenutelná.

Město Svitavy také 25 let cílevědomě buduje **Systém prevence kriminality**, který se systematicky a dlouhodobě věnuje prevenci vybraných sociálních deviací. Do tohoto rozsáhlého a v ČR zcela unikátního systému je v současnosti zapojena řada institucí státního i nestátního sektoru, jež mají vztah k problematice bezpečnosti a prevenci kriminality. Kromě shora představených nebo uvedených institucí systém prevence zahrnuje i řadu nestátních neziskových organizací (**Bonanza Vendolí z.ú., Květná Zahrada, z.ú., Centrum J. J. Pestalozziho, o p s., SVP Svitavska Alfa** apod.). V minulosti byly tyto organizace součástí tzv. Komise pro prevenci kriminality MěÚ Svitavy, v současnosti pracuje systém v gesci tzv. Platformy pro bezpečnost, která v současnosti zastřešuje více než 15 subjektů s celkovým počtem cca 150 profesionálů a desítek dalších dobrovolníků. Za dobu 25 let tato skupina odborníků v komisi nebo platformě připravila cca 120 projektů zaměřených do oblastí bezpečnosti nebo prevence sociálních deviací (zejména kriminality). Na tyto projekty město Svitavy získalo z dotačních programů finanční prostředky ve výši cca 60 mil. Kč.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Pozitivní vývoj v celkovém snížení počtu TČ a zvýšení objasnenosti trestné činnosti	Legislativní neprovázanost zapojených subjektů
Komplexní program a systémové působení v oblasti prevence kriminality	Nevyhraněnost bezpečnostní koncepce státu ve vztahu k obcím (nejasnosti v úloze a odpovědnosti jednotlivých složek)
Systémové a technické propojení subjektů v oblasti bezpečnosti i prevence v regionu	Celkový nárůst sociálních deviací ve společnosti (užívání drog, bezdomovectví, soc. vyloučení apod.)
Stabilizovaný tým pro řešení oblasti veřejného pořádku	Rezignace některých sociálních vrstev na dodržování pravidel ve společnosti
Relativní spokojenost občanů s prací policejních složek	Neefektivita některých trestů, sankcí a opatření
Působení a zázemí profesionálního hasičského záchranného sboru ve městě v oblasti požární prevence a ochrany a výchovy obyvatelstva	Marginalizace některých sociálních problémů (bezdomovectví, chudoba apod.) a snahy o krátkodobá řešení především represivního charakteru
Profesionální činnost Jednotky sboru dobrovolných hasičů města Svitavy	Negativní trendy ve výchovném působení rodiny v řadě oblastí (bagatelizace deliktů dětí apod.)
Uzavření a neformální naplňování koordinační dohody města a Policie ČR	Zastarávání technického vybavení a jeho nedostatečné nebo pomalé doplňování a obměna
Vzájemné vztahy mezi všemi složkami IZS, spolupráce s příslušnými odbory MěÚ Svitavy, MP Svitavy i nestátními neziskovými organizacemi	Absence soustavné veřejné služby nebo podporovaného zaměstnávání sociálně vyloučených osob, dlouhodobě nezaměstnaných
Existence, složení a činnost Platformy pro bezpečnost a funkce koordinátora prevence kriminality	Setrvačnost programů na podporu pracovní rehabilitace a podporovaného zaměstnávání ze strany Úřadu práce ČR

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Podmínky vytvořené managementem města i dalších zapojených subjektů v dané oblasti (policie, soud, HZS, SZ, PMS apod.)	Celkové zhoršení společenského klimatu a nejednotný přístup k aplikaci práva
Kvalitní technické a provozní zázemí jednotlivých subjektů s možností dalšího rozvoje	Přenášení odpovědnosti státu na obce bez příslušných nástrojů a financí k řešení
Systematická komunikace s občany prostřednictvím specifických komunikačních kanálů (vysílání CMS, Naše město, web města, digitální aplikace - facebook apod.)	Formalismus ve vnímání některých projektů odpovědnými pracovníky
Využití možností Platformy pro bezpečnost k okamžitému řešení závažných problémů	Relativně vysoká finanční náročnost z hlediska provozních nákladů u řady projektů
Vyšší zapojení občanů k zajištění vlastního majetku i sousedské pomoci nebo dobrovolnictví	Zkratkovitost a senzacechtivost v informování občanů o bezpečnostních otázkách v médiích
Využití stávajících právních nástrojů k eliminaci jevů souvisejících s protiprávní činností (alkohol, automaty, provozní doba některých zařízení apod.)	Vstup zájmů politického a soukromého sektoru do problematiky bezpečnosti
Stabilní zázemí a činnost řady nestátních neziskových organizací zapojených do systému prevence	Neprofesionalita a nízká motivace některých pracovníků, ohrožení korupcí

4.4 Kultura, sport a volnočasové aktivity (B4)

Představení současného stavu

Město Svitavy disponuje širokou nabídkou kulturních, sportovních a volnočasových aktivit. Stručná charakteristika **kulturních organizací** je uvedena v tabulce č. 9, kromě pestré programové nabídky poskytují tyto organizace také podporu při kulturních, sportovních, společenských, vzdělávacích a jiných volnočasových akcích.

Tabulka 9 - Největší kulturní organizace působící na území města Svitavy

Organizace	Charakteristika
Středisko kulturních služeb města Svitavy (dále i „SKS“)	<p>SKS je příspěvkovou organizací města s kulturně výchovnou a odborně metodickou funkcí a s posláním vytváření kulturního, vzdělávacího a spolkového centra pro širokou veřejnost.</p> <p>SKS zabezpečuje široké spektrum aktivit, např. divadla, koncerty, výstavy, filmová představení, společenské akce, zábavné pořady, vzdělávací akce, kurzy taneční, jazykové, pořady pro děti – školy a školky, podporuje amatérské aktivity, organizuje postupové amatérské přehlídky – divadelní a filmové na krajské úrovni.</p> <p>Od roku 2011 SKS pořádá Dětskou scénu: národní přehlídku dětského divadla a recitace, a dále zřizuje Dramatickou školičku.</p> <p>Zabezpečuje kulturní a společenské akce: ve Fabrice Svitavy, v Ottendorferově knihovně, v kině Vesmír, v divadle Trám, na náměstí, v parku Jana Palacha, provozuje letní kino v parku Jana Palacha, Prázdniny ve Svitavách, Struny v podloubí na náměstí Míru, Pouť ke svatému Jiljí, Pivní slavnosti, Svitavernu, Svatováclavský košť, Vánoce ve Svitavách, Silvestr apod.</p>
Městská knihovna ve Svitavách (dále i „MK“)	<p>Městská knihovna ve Svitavách je příspěvkovou organizací města, jejíž hlavní náplní je podpora čtenářství (půjčování knih) a práce s informacemi.</p> <p>Pořádá kulturní a vzdělávací aktivity pro širokou veřejnost (autorská čtení, besedy, přednášky, výstavy, kluby na podporu čtenářské a digitální gramotnosti). Podporuje celoživotní vzdělávání a posiluje svou úlohu v oblasti formálního a neformálního vzdělávání. Systematicky spolupracuje se všemi typy škol. Je místem setkávání, rozvíjí potenciál komunitního centra. Poskytuje přístup k informacím a zdrojům všem bez rozdílu.</p>
Městské muzeum a galerie ve Svitavách (dále i „MMG“)	<p>Městské muzeum a galerie ve Svitavách je příspěvkovou organizací města a zaměřuje svou sbírkovou, výstavní i výukovou činnost především na regionální historii, výtvarné umění, řemesla a lidové tradice Hřebečska. V posledních letech k nim navíc přibyla biologie a ochrana přírody.</p> <p>Speciálně se věnuje betlemářské tradici a prací technice, která je prezentována v největší expozici svého druhu v ČR. Další expozice přibližuje místního rodáka Oskara Schindlera. Muzeum též nabízí široký edukativní program pro školy a volnočasové aktivity.</p> <p>V současné době patří mezi muzejní priority zřízení Muzea mechanických betlémů ve Svitavách a zpřístupnění unikátního, patnáct metrů dlouhého Velkého svitavského mechanického betlému, který svým významem dalece přesahuje hranice regionu.</p>

Zdroj: vlastní zpracování

Kromě výše uvedených organizací ve městě působí další spolky a organizace, které se podílejí na nabídce kulturního života ve Svitavách:

- Rockový klub Tyjátr – široká nabídka hudebních, cestovatelských a přednáškových akcí
- Nadace Josefa Plívy – nadační dům na náměstí nabízí prostory pro konání menších koncertů, přednášek, tanečních a výtvarných kurzů
- Muzeum esperanta – muzeum, které kromě stálé výstavy esperanta pořádá různá setkání a přednáškovou činnost
- Lidové divadlo – pořádají se zde větší kulturní akce zaměřené hlavně na mainstreamové hudební produkce
- Kavárna v parku – příjemný prostor pro konání amatérských výstav a v letních měsících se zde také konají koncerty
- Charita Svitavy – pravidelně pořádá festival Vzadu v sadu.

Ve Svitavách také působí nemalé množství kapel, dechových orchestrů a pěveckých sborů. Svitavské kapely vystupují v alternativním klubu Tyjátr, na náměstí Míru, v parku Jana Palacha a pravidelně účinkují na tradiční prosincové akci Vánoční bigbít.

Mezi pěvecké sbory s dlouholetou tradicí patří Pěvecké sdružení Dalibor, pěvecký sbor Svitavánek, dětský pěvecký sbor Svitaváček, pěvecký sbor Červánek a vokální sbor SYXTET. PS Dalibor pořádá každým rokem ve Fabrice vánoční koncerty. Pěvecké sbory pravidelně vystupují během celého roku a pořádají vždy jednou za dva roky Festival amatérských pěveckých sborů – FAPS. V dubnu 2023 se uskutečnil již 16. ročník této přehlídky. Pěvecké sbory využívají dle potřeby koncertní sál Ottendorferovy knihovny a sál Fabriky Svitavy. Dechová hudba je zastoupena orchestry Astra a Svitavská dvanáctka. Svitavské dechové orchestry pořádají pravidelně vždy jednou za měsíc (od října do dubna) představení Na muzice ve Fabrice. V létě hrají na promenádních koncertech v parku Jana Palacha a pořádají spolu se Střediskem kulturních služeb Slavnost dechových hudeb.

Kromě hudebních uskupení ve Svitavách také působí několik amatérských divadelních souborů – Docela malé divadlo Svitavy (divadlo DOMA), Dramatická školička Svitavy, Zaklep, Céčko.

Do nabídky kulturních akcí také přispívají národní přehlídky fotografů, mladých herců a recitátorů, pěveckých sborů.

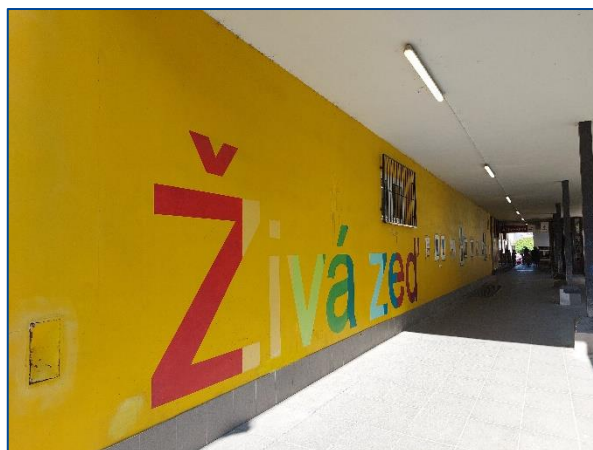
Veřejný prostor velmi zdařile zkrášluje spolek Boží Mlýny, který pořádá každoroční setkání amatérských výtvarníků na Malování pro Venkovku – venkovní galerie.



Obrázek 6 - Galerie Venkovka
Zdroj: vlastní zpracování

Ve Svitavách žije projekt na podporu lokálního umění Živá zeď u supermarketu Albert, jejímž cílem je dostat umění blíže k lidem a prezentovat umělce, kteří často tvoří jen do šuplíku nebo jen sobě a známým pro radost.

V neposlední řadě je třeba zmínit i církevní organizace, které se rovněž nemalou měrou podílí na kulturní nabídce, a to osvětovou a komunitní činností. Ve městě Svitavy působí tyto církevní organizace – Římskokatolická církev, Českobratrská církev evangelická, Pravoslavná církevní obec, Církev Bratrská a Křesťanské centrum.



Obrázek 7 - Živá zeď
Zdroj: vlastní zpracování

V roce 1992 bylo náměstí Míru s nejbližším okolím vyhlášeno Městskou památkovou zónou Svitavy. Významné historické památky/budovy jsou propojeny Městským památkovým okruhem Svitavy v délce 5,6 km.

Město Svitavy věnuje velkou pozornost **sportu a volnočasovým aktivitám** na svém území, a proto má od roku 2018 zpracován Plán rozvoje sportu na období 2018–2026. Z analýz realizovaných v rámci tohoto koncepčního dokumentu města vyplývá, že hlavní osu materiálně-technické infrastruktury tvoří sportovní infrastruktura v majetku města a ve správě městské společnosti SPORTEŠ Svitavy s.r.o.

Město Svitavy dlouhodobě vytváří podmínky pro sportování nejširších vrstev obyvatelstva a podporuje morálně i finančně především dětský a mládežnický sport, ale i rekreační sport svých obyvatel bez ohledu na pohlaví, věk, rasu, fyzické dispozice, handicap či ekonomické zázemí. Koncem roku 2014 udělila městu Svitavy European Capitals of Sport Association (ACES – Evropská asociace hlavních měst sportu) Titul EVROPSKÉ MĚSTO SPORTU 2015. Přiznání tohoto titulu je oficiálním uznáním kvality podpory sportu ve Svitavách.

V současné době se ve sportovních organizacích a klubech angažuje přibližně 3350 občanů, což tvoří cca 20 % Svitavanů.

Hlavní organizací, která zastřešuje organizovaný sport, je Tělovýchovná jednota Svitavy. TJ Svitavy v různých právnických formách existuje a vyvíjí činnost od 50. let minulého století. V současné době sdružuje na 12 sportovních oddílů a členskou základnu tvoří 1363 sportovců a trenérů. Financování organizace je zajištěno vícezdrojově – z města Svitavy, Národní sportovní agentury, Pardubického kraje a členských příspěvků. Organizace zajišťuje výkonnostní sport, sport pro širokou veřejnost, letní sportovní tábory a soustředění, vzdělávací aktivity a akce pro trenéry a rozhodčí.

Díky otevřenému sportovnímu parku, jehož součástí je Svitavský stadion, multifunkční plocha pro hokejové sporty, centrální tělocvična ŠAPITO, in-line dráha a venkovní posilovna, se do aktivního sportování zapojují další stovky obyvatel.

Tabulka 10 - Sportovní nabídka na území města Svítavy

Věková kategorie	Sportovní nabídka
0 – 3	plavání pro kojence, cvičení rodičů s dětmi
3 – 6	fotbal, tenis, plavání, gymnastika, tanec, volejbal, mažoretky, atletika, basketbal, hokejbal, florbal, in-line bruslení, cvičení pro rodiče s dětmi, rehabilitační cvičení, jízda na koloběžkách, cyklistika, horolezectví
6 – 14	fotbal, volejbal, tenis, plavání, gymnastika, tanec, bruslení, atletika, volejbal, basketbal, florbal, střelba, silový trojboj, mažoretky, hokejbal, stolní tenis, Aikido, jóga, karate, běžecké lyžování, cyklistika, turistika, discgolf, bowling, kuželky, letečtí a automobiloví modeláři, střelba, minigolf, šachy, badminton, rehabilitační cvičení, speciální formy cvičení pro handicapované, skate, jízda na koloběžkách, triatlon, duatlon, zumba, horolezectví, stolní tenis, jízda na koních, parkour
15 – 26	fotbal, tenis, karate, plavání, gymnastika, tanec, bruslení, atletika, volejbal, basketbal, florbal, střelba, badminton, silový trojboj, atletika, discgolf, hokejbal, cyklistika, kulturistika, bowling, kuželky, stolní tenis, Aikido, jóga, běžecké lyžování, spinning, box, powerjóga, aerobic, fitbox, zumba, plochá dráha, flatrack, letečtí a automobiloví modeláři, minigolf, šachy, skate park, jízda na koloběžkách, triatlon, duatlon, spinning, heat, softbal, horolezectví, stolní tenis, tabata, in-line bruslení, jízda na koních, parkour
27 – 49	hokej, fotbal, tenis, plavání, tanec, volejbal, basketbal, florbal, atletika, střelba, badminton, vzpírání, silový trojboj, cyklistika, kulturistika, zumba, spinning, bowling, kuželky, Aikido, jóga, běžecké lyžování, box, powerjóga, aerobic, fitbox, discgolf, plochá dráha, flatrack, minigolf, turistika, šachy, sportovní rybaření, jízda na koloběžkách, spinning, heat, softbal, horolezectví, stolní tenis, tabata, triatlon, duatlon
50 +	fitness park pro seniory, plavání, rekondiční cvičení pro ženy, bowling, kuželky, cyklistika, in-line bruslení, discgolf, turistika, běžecké lyžování, plochá dráha, flatrack, minigolf, volejbal, sportovní rybaření, jízda na koloběžkách, stolní tenis, horolezectví, tabata, jóga, zumba
70 +	fitness park pro seniory, plavání, rekondiční cvičení pro ženy, bowling, kuželky, cyklistika, in-line bruslení, discgolf, turistika, běžecké lyžování, jízda na koloběžkách, stolní tenis, jóga

Zdroj: vlastní zpracování

V oblasti volnočasových aktivit ve městě také působí několik organizací, které se zabývají volným časem dětí. Město zřídilo příspěvkovou organizaci Středisko volného času Svítavy – Tramtáryje, která zabezpečuje a koordinuje primárně oblast tzv. neformálního vzdělávání. Kromě této organizace ve městě také působí skupiny neziskových organizací zaměřené na práci s dětmi – Junák Svítavy, TOM Zálesáci Svítavy a Pionýři Svítavy. Dalšími organizacemi, které se zabývají volným časem dětí i dospělých, jsou Mateřské a rodinné centrum Krůček, z.s., Klub českých turistů a další.

Podporu sportu ve Svítavách lze hodnotit dlouhodobě na velmi dobré úrovni (podpora organizací a klubů při celoroční činnosti i při účasti na konkrétních mistrovstvích a jiných soutěžích). Potenciál pro její zlepšení je spatřován ve vytvoření jednoho přehledného systému sportovních a volnočasových aktivit ve správě Střediska volného času Svítavy.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Pestrá nabídka kulturně společenských akcí	Složitý kalendář kulturních akcí
Akce na podporu rozvoje veřejného prostoru	Chybí kulturní zaměření na mladé posluchače
Náměstí je vhodný prostor pro konání akcí	Vizuální smog na náměstí
Městský památkový okruh	Nedostatečná míra patriotismu
Systém podpory péče o památky	Nedostatečná ubytovací kapacita
Systém podpory spolků a dalších subjektů	Ničení/zkáza historických budov a továren
Vysoká úroveň standardů v péči o městský majetek	Absence rozvojových kapacit pro depozitáře muzea
Kulturní infrastruktura je na vysoké úrovni	Omezené technické parametry na náměstí
Významná podpora amatérských umělců	Nedostatečné zázemí pro ZUŠ
Šíře a kvalita sportovní infrastruktury	Nízká úroveň tělocvičen na základních a středních školách
Množství obětavých trenérů a organizátorů	Práce s mládeží založena z větší části na dobrovolnictví
Široký výběr aktivit pro organizovaný sport	Nedostatečná infrastruktura pro technické a silové sporty
Členská základna – šíře spektra sportující veřejnosti	Nedostatečné zajištění neorganizovaného sportu
Prezence vrcholového sportu	Systém financování správce a provozovatele sportovišť
Organizace školních sportovních soutěží	Roztříštěnost jednotlivých internetových webů, chybí rozcestník – není přehled nabídky jednotlivých sportů a volnočasových aktivit
Zájem veřejnosti o sportovní a volnočasové akce	Rozdílný přístup municipality k jednotlivým podporovaným aktivitám
Dlouhodobě fungující kvalitní volnočasové organizace	Marketing sportu
Existence Střediska volného času Svitavy	Chybějící nejvyšší soutěž
Kvalitní volnočasové areály	Venkovní koupaliště – nejasná koncepce rozvoje areálu
Široká nabídka volnočasových aktivit v době prázdnin	Nedostatečné obsazení správce a provozovatele sportovišť
Ochota k dobrovolnictví	Energetická náročnost provozů včetně nedostatečného využití alternativních zdrojů
Spolupráce municipality a organizací na akcích	
Projektová připravenost	
Vyznačené stezky a cyklotrasy různých úrovní	
Kvalitní personální obsazení provozovatelů sportovních a volnočasových organizací	
Vzájemná spolupráce organizací	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Kalendář akcí	Stereotypní podoba jednotlivých akcí
Využití historických budov pro konání kulturně společenských akcí	Vandalismus
Využití uliček vedoucích k náměstí	Ztráta podpory municipality
Vznik Muzea betlémů ve Svitavách	Odliv dobrovolníků a mladých lidí z města Přesycenost akcemi
Strategické plánování kulturních akcí	Ničení historických budov s průmyslovou minulostí
Oživení domu Nadace Josefa Plívy	eSport
Vznik nových akcí a festivalů	Roztříštěnost, přeinformovanost veřejnosti – nepřehlednost
Mysterycaching a geocaching v prostoru areálu Brand a Svitavského lesa	Nepřehlednost v jednotlivých nabídkách aktivit
Rozvoj parku za Šponnerovou vilou	Snižování finanční podpory jednotlivým volnočasovým organizacím

Výstavba tréninkové haly pro míčové sporty	Uzavření sportovišť s ohledem na nepředvídatelné jevy
Sportovní program pro všeobecnou sportovní přípravu na základních a středních školách	Demotivace sportovat
Využití areálu volného času Cihelna	Nedostatečná kapacita sportovišť = odliv
Vybudování dalších cyklostezek, cyklotras – cyklopointy, single tracky	Systém dotačních titulů
Propojení mateřských a základních škol se sportovními oddíly	Vysoké finanční náklady na provoz sportovišť a volnočasových areálů, včetně zvyšujících se nákladů na energie
Využití hokejbalového areálu Lačnov	Rivalita jednotlivých volnočasových organizací a sportovních oddílů
Odměňování trenérů a pracovníků sportovních a volnočasových aktivit – program benefitů	Současný demografický vývoj
Vzdělávání trenérů a pracovníků s mládeží	Vzájemné vykrádání akcí – více akcí v jeden čas
Obnova herních ploch, údržba volnočasového zázemí	Postupné chátrání sportovišť a volnočasových areálů
Podpora dobrovolnictví	Nedostatek kvalifikovaných trenérů a pracovníků s mládeží
Propojení areálu Brand a Svitavského lesa	Nedostatečné materiální vybavení
Rozšiřování aktivního využití směrem ke všem generacím	KPB a venkovní koupaliště – minimální míra návštěvnosti
Komunikace municipality s občany a naopak směrem k potřebám volného času a dalšího rozvoje	Zvyšující se finanční náročnost pro samotné sportovce (rodiče)
Využití potenciálu lokality Javornického hřebene	
Oprava krytého bazénu a venkovního koupaliště	
Rekonstrukce střediska volného času	
Řešení energetické náročnosti pomocí alternativních zdrojů	
Zapojení soukromých podnikatelských subjektů jako investorů do sportovní infrastruktury	

4.5 Komunikace s veřejností a cestovní ruch (B5)

Představení současného stavu

Posláním zástupců města je neustále rozvíjet Svitavy jako prostředí pro spokojené a hrdé občany, úspěšné firmy, spolky a organizace. A díky tomu budovat město také jako atraktivní destinaci v oblasti cestovního ruchu. Klíčovým prostředkem v plnění těchto cílů je komunikace.

Níže jsou představeny hlavní **komunikační (distribuční) kanály**, které jsou pro komunikaci s ohledem na jednotlivé cílové skupiny používány.

Na **webových stránkách** města – www.svitavy.cz – jsou informace rozděleny do tří základních sekcí. První se věnuje informacím o *měště* – jeho historii, ale i aktualitám a také organizacím a institucím. Další oblast *občan a úřad* poskytuje informace o složení samosprávy, dále o jednotlivých činnostech městského úřadu, pro vyřízení některých agend nabízí možnost objednat se na konkrétní termín. Sekce *turistika* nabízí občanům informace o sportovních a kulturních nabídkách, službách ve městě apod. Důležité rychlé odkazy jsou umístěny pod úvodním obrázkem tak, aby cesta k řešení požadavku občana byla co nejkratší. Prostřední část je věnována aktuálním informacím včetně archivu a kalendáře akcí. Pod tímto obsahem jsou další užitečné odkazy s ohledem na současné dění ve městě. Patička nabízí stručný přehled odkazů a základní kontakty.



Obrázek 8 - Webové stránky města

Zdroj: vlastní zpracování

Jednodušší komunikaci s městským úřadem umožňují užitečné aplikace na webových stránkách, jako je Portál občana, internetové fórum, Marushka Photo, průvodce městem Svitavy a další. Portál občana je určen pro řešení životních situací na jednom místě prostřednictvím informací a potřebných formulářů. Zároveň umožňuje objednání na osobní návštěvu konkrétní agendy městského úřadu. Pro pokládání dotazů ohledně dění ve městě

využívají občané internetové fórum. Podněty jsou oficiálně zaznamenány a předány kompetentním osobám k vyřízení. Zpětně je tazateli sdělena relevantní odpověď. Prostřednictvím Marushka Photo město Svitavy posiluje své snahy o udržení veřejného pořádku, efektivní a včasné odstraňování vzniklých závad na svém území. Marushka Photo umožňuje občanům interaktivní hlášení nedostatků ze svého okolí, které občané jako podněty zasílají prostřednictvím chytrých telefonů online k vyřízení zaměstnancům městského úřadu. Na adrese m.svitavy.cz je zveřejněn průvodce po městě, který prezentuje kompletní nabídku informací a služeb ve městě včetně navigačního systému. Responzivní design je ideální pro mobilní telefony.

Nenahraditelný prvek komunikace s veřejností představují **veřejná setkání**, neboť osobní kontakt má vždy nejvyšší přínos v oblasti zpětné vazby. Nastolená témata jsou pak řešena efektivně a v krátkém čase. Téměř každý druhý měsíc se koná veřejné zasedání zastupitelstva města. Na jednání má tak občan možnost osobně přednést svůj dotaz nebo podnět k řešení. Další formu veřejného setkávání představují kulaté stoly, při kterých zástupci města přibližují veřejnosti aktuální konkrétní témata a společně o nich diskutují.

Informace nejen z města Svitavy, ale i z celého regionu má veřejnost možnost získat v **městském informačním centru** na náměstí Míru (v domě U Mouřenína).

Trendem posledních let jsou **sociální sítě**, které se tak stávají hlavním komunikačním prostředkem. Facebooková stránka města – *Svitavy – oficiální informační portál Svitavy* – plní funkci zábavně-informační, není primárně určena pro úřední komunikaci. Profil je moderován a řízen. Pravidla jsou uvedena ve statutu stránky. Dalším způsobem prezentace města je aplikace Instagram – *@svitavyavy* – která „dává ochutnat“ atmosféru ve Svitavách prostřednictvím fotografií, příběhů a krátkých videí. V souladu s aktuálním vývojem v oblasti sociálních sítí probíhá příprava na prezentaci města i v dalších aplikacích, jako je Twitter, Tik-Tok apod.

Na závěr je zapotřebí alespoň slovně zmínit i **ostatní komunikační kanály** využívané ve městě, mezi které patří zejména osobní jednání, dále CMS TV televizní vysílání, zpravodaj Naše město, plakátovací plochy, e-podatena, úřední deska, vitríny a vývěsky a další.

V oblasti **cestovního ruchu** nabízí Svitavy návštěvníkům historické památky, zajímavou architekturu i přírodní areály a sportoviště, a to vše na poměrně malém území. Město je rovněž dopravním uzlem mezi velkými městy (Olomouc, Brno, Pardubice, Hradec Králové).

Město Svitavy je členem dobrovolného svazku měst a obcí Českomoravské pomezí – destinační společnosti. Zde spolu s ostatními městy (Litomyšl, Polička, Moravská Třebová, Vysoké Mýto) nabízí největší atraktivitu v oblasti. Využívá se tak vzájemné synergie při propagaci (rozpočet, dotace, zdroje apod.).

Aktivita v oblasti cestovního ruchu nejsou bohužel zasazeny do žádné strategie a jsou vykonávány ze zvyku. Chybí vstupní analýzy a klíčové balíčky služeb s ohledem na cílové

skupiny a aktuální trendy. Cestovní ruch nelze relevantně měřit a rovněž nejsou stanoveny cíle, kterých chce město dosáhnout. Nabídky města v oblasti cestovního ruchu lze rozdělit do několika níže uvedených klíčových sekcí.

První významnou oblastí pro využití návštěvníků je **historie města a jeho památky**. Do trasy městského památkového okruhu zahrnuté historické památky vyprávějí příběh, který se odehrával před více než 750 lety. Památkový okruh má více než tři desítky zastavení, kdy každá z památek je opatřena informační tabulkou s NFC a QR kódem pro tablety a chytré telefony. Mezi největší lákadla patří oboustranně loubené svitavské náměstí, které se svou délkou téměř pěti set metrů je druhé nejdelší v České republice. Náměstí včetně přilehlých významných budov (kostel Navštívení Panny Marie, Ottendorferův dům, Budigova vila, Stará radnice, dům U Mouřenína) nabízí skvosty měšťanské architektury různých stavebních slohů – od gotiky přes renesanci, baroko k neorenesanci a secesi.

Další zajímavou součástí oblasti cestovního ruchu představuje nabídka **přírodních areálů**. Nejatraktivnějším přírodním areálem ve Svitavách je rybník Rosnička a lesopark Brand, které jsou velmi oblíbenými jak u občanů, tak i u návštěvníků města. Okolo rybníka Rosnička vede Svátova zážitková cesta – klíčový produkt v oblasti cestovního ruchu, který vyhledávají stovky až tisíce lidí ročně. Brand poskytuje široké spektrum sportovních, rekondičních a naučných aktivit ve zdravém přírodním prostředí – místo plné lesů, luk, studánek a dalších. Jsou zde naučné a fitness stezky včetně tras pro vozíčkáře (kočárky), dětská hřiště a občerstvení. Zajímavostí je i veřejné griloviště. Oblíbeným přírodním areálem je také tzv. Zelený prstenec, který propojuje areál Svitavského stadionu, park Patriotů a Vodárenský les. Park Patriotů představuje přechodovou zónu mezi obytnou zástavbou a volnou přírodou a má vysoký ekologický, krajinný a rekreační potenciál, mimo jiné v tom, že jím protéká Ostrý potok. Ten se rozvodňuje v přilehlém Vodárenském lese a po celý rok poskytuje velmi čistou vodu. Z tohoto území vede široká síť cyklostezek, která návštěvníky bezpečně zavede do okolní přírody a sousedních obcí. Součástí parku je geologická expozice hornin a nejvyšší bod ve městě - kopec Patriotů – s výškou 453 m nad mořem. V bezprostřední blízkosti parku Patriotů a Vodárenského lesa se nachází areál Svitavského stadionu, který nabízí široké sportovní využití (inline, tenis, petanque, posilovna, atletika, basketbal, fotbal, dětská hřiště...) pro celou rodinu. Součástí sportovního areálu jsou i dvě restaurace.

Mnoho způsobů využití ve městě nabízí další z prvků cestovního ruchu, a to **sportoviště a stezky**. Centrem sportu je výše uvedený areál Svitavského stadionu s mnoha sportovišti, s objektem multifunkční sportovní a herní plochy, dále Lánský stadion, kryté sportovní haly (Na Střelnici, Šapito), koupaliště, krytý plavecký bazén a další sportoviště umístěná zejména u škol. Ve městě jsou cyklostezky, fitness stezky, inline dráhy, discgolf a další. Velký potenciál skýtá areál Cihelna (modely, plochá dráha, dirt jump, pumptrack...). Všechna tato sportoviště jsou rovněž cílem návštěvníků města (turnaje, mistrovství, soustředění, zápasy...).

Nabídku v oblasti cestovního ruchu dále doplňují **kulturní akce**, jejichž pořádání má ve Svitavách ve své gesci Středisko kulturních služeb města Svitavy (více v kapitole 5.4).

Ideálním spojením přírodního areálu s historií a kulturou je park Jana Palacha s Langerovou vilou. Nově zde nalezneme v těsné blízkosti také zahrady Sv. Vincence z Pauly. Na místě lze využít nabídky Kavárny v parku. Místa, která žijí svým životem – to jsou svitavské galerie pod širým nebem. Nejoblíbenější je galerie Venkovka v ulici Pod Věží, kde jsou prezentována výtvarná díla vesměs svitavských umělců. Dále pak Živá zeď ve foyer obchodního domu Albert na náměstí.

Jednou ze součástí nabídky v oblasti cestovního ruchu jsou také **služby**. Zejména restaurace, kavárny, ubytovací zařízení, prodejny suvenýrů apod. Město Svitavy se dlouhodobě potýká s nedostatkem ubytovacích kapacit. Počet restaurací postupně také mírně klesá. Provozní doby v některých podnicích se zkracují a omezují z důvodu menší návštěvnosti.

SWOT Analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Znalosti a dovednosti odpovědných zaměstnanců v oblasti komunikace, marketingu a grafiky	Neschopnost reagovat a vyvracet nepravdivá vyjádření na nejrůznějších facebookových skupinách
Velká síla a počet distribučních kanálů v oblasti informovanosti veřejnosti	Nemožnost reagovat „nonstop“ na sociálních sítích
Fungující vizuální styl města	Syndrom vyhoření odpovědných zaměstnanců
Aktivní vedení města	Méně efektivní interní systém předávání informací (běžná i krizová komunikace)
Týmový duch a nadšení odpovědných pracovníků	Nižší koordinace akcí a služeb ve městě mezi jednotlivými poskytovateli
Přírodní areály Rosnička, Brand, park Patriotů, Vodárenský les	Menší efektivita oslovení veřejnosti mimo online prostředí
Svitavský mechanický betlém	Absence krizového managementu
Originální projekt Svátova zážitková cesta	Pouze jednodenní návštěvy turistů
Pestrá nabídka na malém území	Bezdomovci a „výtržnictví“ na náměstí
Cyklostezky	Malé ubytovací kapacity
Malebné svitavské náměstí	Nízké povědomí o městu Svitavy
Svitavský stadion a ostatní sportoviště	Bývalé Sudety
Rodák Oskar Schindler	Neschopnost relevantně měřit cestovní ruch
Karavanová stání na stadionu	Menší nabídka služeb a pohyb na náměstí
Dopravní uzel (křižovatka hlavních tahů)	Nízký patriotismus občanů
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Krizový management	Fake news
Nové trendy komunikace, nové aplikace	Vysoká konkurence v okolí (Litomyšl)
Zvýšení informovanosti veřejnosti včetně zpětné vazby	Napětí ve společnosti (politika, válečné konflikty, epidemie, krize)
Školení odpovědných zaměstnanců (zvyšování a osvojení komunikačních dovedností)	Snižování životní úrovně, menší vzdělanost a sociální úroveň obyvatelstva (horší vzájemná komunikace – odmítání, odpor, nepochopení)
Spolupráce s destinačními společnostmi (Českomoravské pomezí)	Nezájem o společné aktivity ze strany podnikatelů, poskytovatelů služeb v cestovním ruchu
Webová aplikace (dlaždicový systém) pro cestovní ruch	Nedostatek kvalitních pracovníků v oblasti cestovního ruchu a marketingu
Spolupráce s blogery (influencery)	Nízké povědomí o městu Svitavy
Balíčky služeb na míru Nové webové stránky (pilíř volný čas)	Nákupní centra, která odvádí zákazníka nejen z centra města
Blízkost památek UNESCO (Litomyšl)	Vysoké náklady provozovatelů služeb (omezení nabídky a služeb)

5 Územní spolupráce

Město Svítavy si drží pozici přirozeného centra **Mikroregionu Svitavsko** a **Místní akční skupiny Svitava z. s.** V tomto kontextu lze za relevantní rozvojovou spolupráci považovat partnerství v nejrůznějších podobách.

Mikroregion Svitavsko sdružuje 2 města a 14 obcí v severní části správního obvodu obce s rozšířenou působností Svítavy a vznikl v roce 2000 jako přirozený a vnitřně spjatý celek zejména geograficky, infrastrukturou, ale i ekonomickými vazbami. Meziobecní spolupráce je na bázi konkrétních rozvojových problémů, s nimiž má město Svítavy největší zkušenosti.



Webové stránky: <https://www.svitavskoweb.cz/>

Jednou z významných institucionálních forem pro čerpání finančních prostředků Evropské unie se v území stala Místní akční skupina Svitava z. s. (dále i „MAS“), která prostřednictvím Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2021–2027 podporuje rozvoj obcí v SO ORP Svítavy, mimo obce Rohozná, která je součástí MAS Poličsko. Organizace pracuje v lokalitě od roku 2006 a během své působnosti podpořila řadu projektů, mj. ve spolupráci s městem rekonstrukci odborných učeben základních škol nebo chodníku v Lačnově.



Webové stránky: <https://www.massvitava.cz/>

V oblasti cestovního ruchu je město Svítavy součástí turistické oblasti a destinační společnosti **Českomoravské pomezí**, jejímž cílem je propojení lokalit Svitavska, Litomyšlska, Moravskotřebovska, Poličska a Vysokomýtska za účelem přilákání návštěvníků do východní části Pardubického kraje a podpoření tak rozvoje turismu.



Webové stránky: <https://www.ceskomoravskepomezi.cz/>

Město Svítavy spolupracuje s šesti partnerskými městy z jiných zemí, a to především v oblastech podporujících rozvoj cestovního ruchu a propagace. Konkrétně se jedná o Stendal a Plochingen (Německo), Žiar nad Hronom (Slovensko), Łądek-Zdrój a Strzelin (Polsko) a Perečyn (Ukrajina).

Strategický plán rozvoje města Svitavy 2023–2033

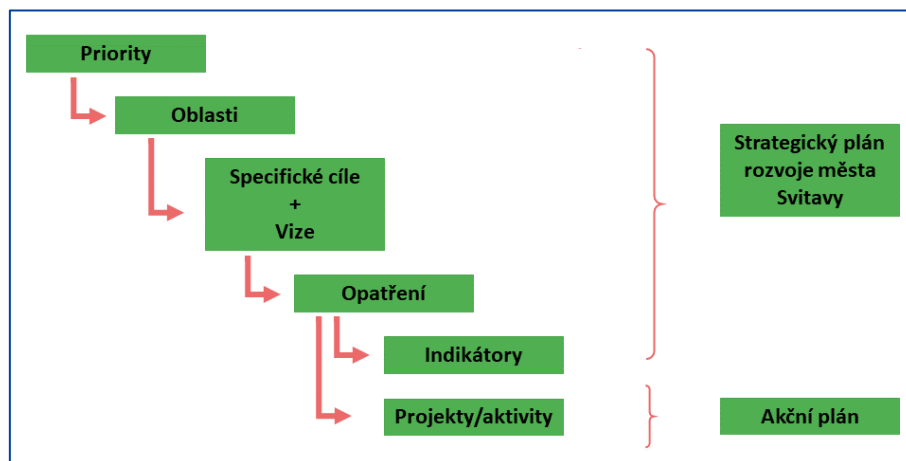
Návrhová část



Svitavy **a vy.**

Význam návrhové části

Návrhová část představující stěžejní část celého strategického dokumentu je členěna na 3 základní úrovně – priority, oblasti a specifické cíle + jejich vize, které mají dlouhodobý charakter a tvoří její základní strukturu.



Obrázek 9 - Struktura návrhové části Strategického plánu rozvoje města Svitavy 2023–2033

Zdroj: vlastní zpracování

Zastřešujícím rámcem celé strategie je vize, která určuje základní směřování města Svitavy a popisuje budoucí stav, jehož chce dosáhnout. Ke stanovené vizi bude město směřovat prostřednictvím plnění 34 specifických cílů, v rámci kterých bylo dále specifikováno 98 opatření.

VIZE:

Svitavy úspěšným, kreativním, otevřeným a udržitelným městem jako prostředím pro spokojené a hrdé občany, úspěšné firmy, aktivní spolky a organizace, vztahující se ke společně sdíleným hodnotám, zdravému patriotismu a vzájemné pomoci ve všech oblastech života komunity.

Tvorba vize byla realizována kombinací expertního a komunitního přístupu. Na její tvorbě se podílelo cca 10 osobností města Svitavy – členové vedení města a zástupci a vedoucí focus group, představující pestrou názorovou platformu.

Klíčovými aktéry pro vznik návrhové části se staly focus group, jež byly vytvořeny individuálně ke každé oblastní úrovni a věnovaly se sestavení specifických cílů, jejich vizím, navrhovaly opatření a detailněji je rozpracovávaly do podoby projektů či aktivit akčního plánu.

Návrhová část strategického plánu je rozdělena do 2 priorit představujících klíčové tematické okruhy, v rámci kterých bude řešena zvolená problematika. Jedná se o následující priority:

A – Ekonomické a udržitelné město

B – Otevřené město

6 Jak číst návrhovou část?

Pro zachování posloupnosti tohoto koncepčního dokumentu byla již analytická část přizpůsobena návrhové části a jejímu členění.

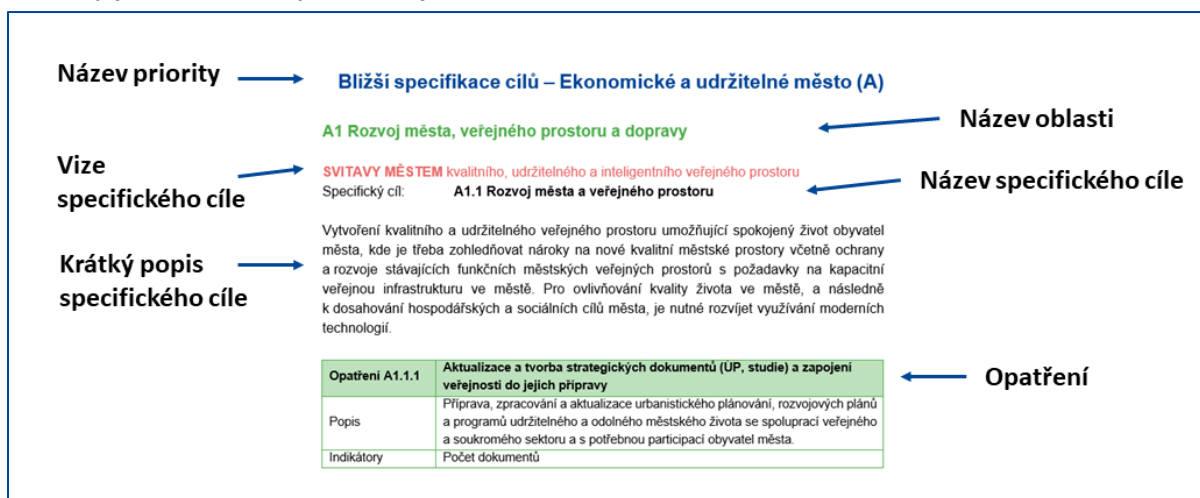
Tabulka 11 - Přehled priorit, oblastí

Priorita	Oblast
Ekonomické a udržitelné město (A)	Rozvoj města (A1)
	Životní prostředí (A2)
	Ekonomika (A3)
	Efektivita veřejné správy a digitalizace (A4)
Otevřené město (B)	Školství a vzdělávání (B1)
	Sociální a zdravotní služby (B2)
	Bezpečnost (B3)
	Kultura, sport a volnočasové aktivity (B4)
	Komunikace s veřejností a cestovní ruch (B5)

Zdroj: vlastní zpracování

Každé ze dvou priorit je věnována samostatná kapitola – 7 resp. 8 (Bližší specifikace cílů), které obsahují specifické cíle, opatření, popis opatření a formu indikátoru.

Kapitoly jsou sestaveny následujícím způsobem:



Obrázek 10 – Vysvětlení struktury návrhové části

Zdroj: vlastní zpracování

7 Blížší specifikace cílů – Ekonomické a udržitelné město (A)

A1 Rozvoj města, veřejného prostoru a dopravy

SVITAVY MĚSTEM hodnotného, udržitelného a inteligentního veřejného prostoru

Specifický cíl: **A1.1 Rozvoj města a veřejného prostoru**

Vytvoření hodnotného a udržitelného veřejného prostoru umožňujícího spokojený život obyvatel města Svitavy, kde je zapotřebí zohledňovat nároky na nové kvalitní městské prostory a zaměřit se na ochranu a rozvoj stávajících funkčních městských veřejných prostorů a na požadavky na kapacitní veřejnou infrastrukturu ve městě. Pro ovlivňování kvality života ve městě, a následně k dosahování hospodářských a sociálních cílů města, je nutné rozvíjet využívání moderních technologií.

Opatření A1.1.1	Aktualizace a tvorba strategických dokumentů (ÚP, studie) a zapojení veřejnosti do jejich přípravy
Popis	Příprava, zpracování a aktualizace urbanistického plánování, rozvojových plánů a programů udržitelného a odolného městského života ve spolupráci veřejného a soukromého sektoru a s potřebnou participací obyvatel města.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření A1.1.2	Zapojení moderních technologií do veřejného prostoru
Popis	Při přípravě a realizaci projektů využívat všech inovativních technologií včetně digitálních SMART řešení pro všechny skupiny obyvatel využívající konkrétní veřejný prostor.
Indikátory	Rozsah pokrytí vysokorychlostním internetem, počet nabíjecích stanic

Opatření A1.1.3	Budování a obnova technické infrastruktury podporující rozvoj
Popis	Příprava a realizace technické a dopravní infrastruktury do ploch pro bydlení, průmysl a výrobu a životní prostředí.
Indikátory	Počet/plocha infrastruktury

Opatření A1.1.4	Aktivní veřejný prostor pro různé skupiny obyvatel
Popis	Příprava investic do přestavby veřejných ploch sídlištních celků, nevyužitých ploch centrálního středu města, úprav parků a odpočinkových ploch. Přestavby ploch a budov pro kvalitní sociální služby, spolkovou a rekreační činnost obyvatel.
Indikátory	Počet projektů, počet dokumentů

Opatření A1.1.5	Investiční zajištění funkčnosti veřejných budov
Popis	Podpora obnovovacích a tvrdých investičních projektů do infrastruktury veřejných budov – školská, kulturní či sportovní zařízení, historické budovy, sociální zařízení v majetku města.
Indikátory	Počet projektů

SVITAVY MĚSTEM efektivní, bezpečné a udržitelné dopravySpecifický cíl: **A1.2 Doprava a dopravní infrastruktura**

Chytrá doprava, moderní technologie, plán financování dopravních staveb na několik let dopředu, avšak se zdůrazněním spoluúčasti všech dotčených subjektů, orgánů a organizací, odborné veřejnosti i všech obyvatel Svitav a zájmového území města Svitavy při hledání optimálních řešení k zajištění udržitelné mobility současně se zvýšením atraktivity města.

Opatření A1.2.1	Městská mobilita
Popis	Městská doprava hraje klíčovou úlohu pro dosažení hospodářské konkurenceschopnosti, sociální soudržnosti a udržitelného růstu města.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření A1.2.2	Motorová doprava
Popis	Podpora ekologické motorové dopravy, budování dobíjecích stanic, snížení tranzitní dopravy ve městě a tím i snížení emisí z dopravy, dokončení obchvatu na silnici I/43 mezi Hradcem nad Svitavou a Lačnovem, realizace usměrňování dopravy se zaměřením na dopravní význam komunikací, bezpečnost a ochranu životního prostředí s využitím inteligentních a monitorovacích systémů.
Indikátory	Počet dokumentů, počet projektů

Opatření A1.2.3	Nemotorová doprava
Popis	Budování cyklostezek a vytyčení základních směrů budoucího rozvoje cyklistické dopravy a cykloturistiky ve městě ve vazbě na strategický plán rozvoje cyklistické dopravy ve městě Svitavy v letech 2023-2033. Z hlediska bezpečnosti aktualizace stávajících cyklotras vedených na území města.
Indikátory	Počet dokumentů, počet dotčených cyklostezek/cyklotras, včetně jejich délky

Opatření A1.2.4	Chodci, chodníky a bezbariérovost
Popis	Rekonstrukce a opravy chodníků ve městě, budování přechodů pro chodce a míst pro přecházení na silnicích I. a II. tříd a na některých místních komunikacích, realizace bezbariérových tras po městě v souladu se zpracovaným generelem bezbariérovosti.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření A1.2.5	Místní a účelové komunikace
Popis	Stavební úprava místních a účelových komunikací tak, aby šířkové uspořádání odpovídalo dopravnímu zatížení dnešní doby, bezpečnosti provozu a zlepšení stavu životního prostředí.
Indikátory	Počet dotčených MK a ÚK, včetně jejich délky

Opatření A1.2.6	Parkování a odstavování motorových vozidel
Popis	Komplexní řešení dopravy v klidu na území města řešit v souladu se zpracovaným Plánem udržitelné mobility města. Vytipování a vybudování odstavné plochy pro parkování dodávek, menších nákladních vozidel a kamionů, vybudování parkovacího domu v blízkosti centra města.

Indikátory	Počet dokumentů
------------	-----------------

Opatření A1.2.7	Zimní údržba
Popis	Zimní údržba ve městě Svitavy je zajišťována prostřednictvím servisní organizace SPORDES Svitavy s.r.o., která zpracovává na každou zimní sezónu plán zimní údržby, který je případně aktualizován o údržbu nově vybudovaných komunikací a dále dle praktických zkušeností s úklidem a provozních možností.
Indikátory	Počet dokumentů, počet dotčených MK a ÚK, včetně jejich délky

Opatření A1.2.8	Bezpečnost v dopravě
Popis	Bezpečnost v dopravě je ve městě Svitavy zajišťována Městskou policií Svitavy a PČR. Vzdělávání v rámci programu BESIPu u všech věkových kategorií obyvatel i spádového území.
Indikátory	Počet akcí, počet projektů

SVITAVY MĚSTEM kvalitního, dostupného a prostupného bydlení

Specifický cíl: **A1.3 Bydlení a údržba majetku**

Podpora kvalitního a dostupného nájemního bydlení ve stávajícím bytovém fondu města, sociálního bydlení ve vytipovaných objektech určených k prostupnému bydlení. Spolupráce se soukromými subjekty při budování různých forem bydlení ve městě.

Opatření A1.3.1	Bydlení pro všechny skupiny obyvatel
Popis	Rekonstrukcí stávajícího bytového fondu vytvořit pro všechny obyvatele města nabídku kvalitního a finančně dostupného bydlení.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření A1.3.2	Soukromé investice do bydlení
Popis	Spolupráce při přípravě výstavby rodinných i bytových domů soukromými vlastníky, developery a jinými investory.
Indikátory	Počet podpor/spoluprací

Opatření A1.3.3	Obnova, údržba a ochrana majetku
Popis	Soustavná péče o bytový fond, údržba, rekonstrukce a modernizace bytových domů a veškerého majetku města
Indikátory	Zpráva Bytová politika města Svitavy – sledování objemu vynaložených finančních prostředků

SVITAVY MĚSTEM energeticky efektivním a odolnýmSpecifický cíl: **A1.4 Energetika**

Zabezpečení zvyšování podílu energie vyprodukované pomocí obnovitelných zdrojů. Zajištění bezpečných, dostupných, udržitelných a variantních zdrojů, zvyšování energetické účinnosti a podpora konceptu komunitní energetiky.

Opatření A1.4.1	Efektivní snižování spotřeby energií na území města
Popis	Systémové zateplování budov, podpora technologických opatření v budovách k zajištění úspory energií, monitoring spotřeby energií v budovách, výměna sodíkových lamp VO za LED svítidla. Spolupráce se soukromým sektorem při hledání úsporných opatření při snižování spotřeby energií v jejich provozu a podnikání.
Indikátory	Počet projektů, vyhodnocení a porovnání roční spotřeby energií

Opatření A1.4.2	Implementace moderních technologií pro energeticky nenáročný provoz v budovách v majetku města
Popis	Zvyšovat podíl energií vyprodukovaných pomocí obnovitelných zdrojů – FVE, TČ. V budovách realizovat rekonstrukce energetických rozvodů a otopných systémů za účelem využití technologií řídicích systémů.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření A1.4.3	Vytváření prostoru pro komunitní výrobu energie podporující energetickou soběstačnost
Popis	Identifikovat vhodné intervence pro komunitní výrobu energie podporující energetickou soběstačnost.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření A1.4.4	Zvýšení informovanosti a osvětové činnosti k úspornému hospodaření s energiemi
Popis	Podpora článků a opatření pro fyzické i právnické osoby v mediálním prostoru města. Podpora vzdělávacích a prezentačních akcí.
Indikátory	Počet aktivit/akcí

A2 Životní prostředí

SVITAVY MĚSTEM kvalitního životního prostředí

Specifický cíl: **A2.1 Zlepšení životních podmínek občanů města**

V současnosti se stále více projevují dopady změny klimatu, což má za následek negativní důsledky a větší zranitelnost území vůči probíhající klimatické změně (zejména nárůst teploty, sucho, povodně apod.). Aktivita tak budou reagovat na dopady klimatické změny s cílem zlepšení místního klimatu. Nezbytnou součástí cíle je také osvěta obyvatel zaměřená na problematiku životního prostředí.

Opatření A2.1.1	Rozvíjení a udržování životního prostředí ve městě
Popis	Podpora aktivit vedoucích ke snížení dopadů klimatické změny v městských podmínkách a zaměření pozornosti na aktuální diskutovaná témata – např. světelný smog, kvalita ovzduší, hlukové znečištění apod.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

SVITAVY MĚSTEM udržitelného vodního hospodářství

Specifický cíl: **A2.2 Vodní hospodářství**

Jedna ze základních podmínek fungování města – funkční vodohospodářská infrastruktura – vyžaduje vzhledem k svému rozsahu nemalé finanční prostředky na svoji obnovu a rozvoj. Zatímco v minulých letech probíhala z větší části její výstavba, v následujících letech prudce vzroste potřeba její obnovy. Kontinuální zlepšování technické infrastruktury je jediný způsob, jak zajistit plynulé zásobování pitnou vodou, odvádění a čištění odpadních vod i pro další generace. Důležitou aktivitou je také kvalita vody v rybníce Rosnička.

Opatření A2.2.1	Ochrana a obnova zdrojů a zásobních kapacit zdrojů
Popis	Věnovat pozornost komplexním technickým auditům vodárenských objektů a reagovat na zjištěné závěry.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření A2.2.2	Opatření na zajištění péče o kvalitu vody rybníka Rosnička
Popis	Jedním z ústředních témat diskuzí veřejnosti je stav rybníka Rosnička. Město se dlouhodobě snaží realizovat nezbytná opatření vedoucí k zajištění optimálních podmínek kvality jeho vody. Jedním z výhledových řešení je i jeho odbahnění.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření A2.2.3	Protipovodňová opatření na území města
Popis	Opatření se zaměřuje na pokračující realizaci a také údržbu protipovodňové ochrany města Svitavy. Při realizaci budou upřednostňována přírodě blízká opatření, jejichž principem je podpora přirozeného zadržování vody v krajině, zpomalování odtoků vody z krajiny a tím zmenšování postupových rychlostí a kulminačních úrovní povodní.

Indikátory	Počet aktivit
------------	---------------

Opatření A2.2.4	Podpora a rozvoj udržitelného hospodaření s vodou
Popis	Záměrem opatření je podpořit začlenění zasakovacích systémů u investičních akcí za účelem zadržení dešťové vody v místě spadu.
Indikátory	Počet aktivit

Opatření A2.2.5	Obnova a rozvoj technické infrastruktury – vodovody a kanalizace
Popis	Opatřením budou podpořeny investice do základní vodohospodářské infrastruktury města, tj. vodovodů a kanalizací tak, aby nedošlo k ohrožení funkčnosti celkové infrastruktury města.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření A2.2.6	Intenzifikace procesu čištění odpadních vod na městské čistírně odpadních vod
Popis	Čistírna odpadních vod je ekologickou stavbou přispívající ke zlepšení nebo k udržení přijatelné kvality povrchových vod. Jedná se o poměrně složité technické zařízení k ovládnutí fyzikálních, chemických a biologických procesů, proto je nutné věnovat pozornost jejím intenzifikačním procesům.
Indikátory	Počet aktivit

SVITAVY zeleným MĚSTEM

Specifický cíl: **A2.3 Krajina a městská zeleň**

Zeleň v zastavěném území města se bez údržby neobejde. Pro zvýšení jejího významu pro biodiverzitu městského prostředí je však zásadní, jakým způsobem je prováděna a jaké jsou na ni kladeny nároky. Zeleň v zástavbě plní vícero funkcí a je předmětem mnoha zájmů. Požadavky jsou kladeny především na její kulturně-sociální (estetickou, rekreační, psychologickou i zdravotní) roli. Neméně významné jsou však i její ekosystémové služby, které městskému prostředí poskytuje. Mnohé z nich nabývají na významu souběžně s rostoucí produkcí oxidu uhličitého, stoupajícími teplotami a srážkovým deficitem a mají tak i přímý dopad na ekonomiku. Druhá část „zelených Svitav“ se týká ochrany a péče o městské lesy.

Opatření A2.3.1	Údržba městské zeleně
Popis	Význam, funkce a plánování městské zeleně v době probíhající klimatické změny nabývá na významu, a to jak pozitivně, tak negativně, stejně jako s tím spojené náklady na péči. Ovlivnění prostředí rostlinstvem v intravilánu města je však zásadní pro kvalitu života ve městě.
Indikátory	Počet dokumentů, počet aktivit

Opatření A2.3.2	Posílení ekologické funkce krajiny
Popis	Posílení ekologické stability krajiny je stěžejní pro dlouhodobé udržení a posílení přirozených funkcí krajiny, bez kterých by došlo k úbytku biodiverzity v území.
Indikátory	Počet aktivit

Opatření A2.3.3	Péče o městské lesy
Popis	Péče spočívá zejména v těžbě, ve výchovných zásazích (probírky, prořezávky) a pěstebních pracích, jako je výsadba nových stromů, stavba oplocenek a ožínání mladých stromků.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

SVITAVY MĚSTEM „odpovědného“ odpadového hospodářství

Specifický cíl: **A2.4 Odpadové hospodářství**

Cílem je učinit odpadové hospodářství města efektivnějším především prostřednictvím maximální podpory předcházení vzniku odpadů, optimalizací sběrné sítě na tříděné složky směsného komunálního odpadu, digitalizací odpadového hospodářství a optimalizací četnosti svozu jednotlivých složek komunálního odpadu.

Opatření A2.4.1	Zefektivnění principů oběhového hospodářství s cílem snížení množství vznikajícího odpadu
Popis	Zanalyzovat a vyhodnotit vhodnost materiálů pro cirkulární využití v rámci rekonstrukce vodovodů a kanalizací. Vytvořit přehled možností pro opětovné využití konkrétních materiálů.
Indikátory	Počet dokumentů, počet aktivit

Opatření A2.4.2	Zvýšení úrovně třídění komunálního odpadu a zajištění využití separovaných složek
Popis	Rozšířit síť míst pro separaci odpadů na území města, vyhodnocovat úroveň třídění jednotlivých komodit komunálního odpadu, zefektivnit frekvenci svozu tříděných složek komunálního odpadu.
Indikátory	Počet nových/obnovovaných/rušených míst, počet svozů

Opatření A2.4.3	Zvýšení materiálového a energetického využití odpadu
Popis	Vyhodnocovat množství odpadu využitelného pro energetické využití v závislosti na skládkovacích limitech, nahrazovat primární stavební zdroje recyklátem ze stavebního odpadu.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření A2.4.4	Snížení množství odpadu ukládaného na skládky
Popis	Pořídit a vydat kompostéry pro rodinné a bytové domy za účelem snížení podílu BRKO v SKO. Zvyšovat množství SKO využitelného pro energetické využití ve spalovně.
Indikátory	Počet kompostérů

A3 Ekonomika

SVITAVY MĚSTEM podnikatelských příležitostí

Specifický cíl: **A3.1 Podpora vzniku nových a rozvoje stávajících podnikatelských aktivit ve městě**

Jedná se o povzbuzení zájmu o zahájení vlastního podnikání, založení drobné firmy či zahájení řemeslné živnosti. V oblasti středních a velkých podniků podporovat jejich další rozvoj, případně umožnit vznik nových podnikatelských aktivit na území města, a to především vybudováním a rozvojem technické infrastruktury a budováním a údržbou dopravní infrastruktury.

Opatření A3.1.1	Podpora začínajících a drobných podnikatelů
Popis	Podpora pořádání vzdělávacích aktivit pro začínající podnikatele a zájemce o podnikání formou poskytnutí finanční podpory a vhodných prostor.
Indikátory	Počet vzdělávaných osob v oblasti podnikatelských aktivit

Opatření A3.1.2	Rozšíření spolupráce města s institucemi a organizacemi podporujícími podnikání
Popis	Jedná se o nastavení výměny informací o podnikatelském prostředí a posílení vzájemné spolupráce.
Indikátory	Počet společných pracovních jednání, počet prezentací

Opatření A3.1.3	Využití potenciálu COWORK Svitavy
Popis	Využití potenciálu a zaměření pozornosti na propagaci coworkingového centra jako perspektivního sdíleného prostoru k pracovním setkáváním, ke konzultacím s klienty i pro konzultace osobního charakteru.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

SVITAVY MĚSTEM pracovních příležitostí a možností seberealizace

Specifický cíl: **A3.2 Podpora udržení a rozvoje pracovních příležitostí a pracovních praxí ve městě**

Záměrem je podpora pracovních příležitostí v oborech s vyšší přidanou hodnotou, které pomohou udržet ve městě kvalifikované zaměstnance. S tím souvisí i podpora výukových programů pro zajištění vzdělání těchto zaměstnanců.

Opatření A3.2.1	Podpora inovativních výukových programů ve vztahu k současným trendům
Popis	Jedná se o podporu při zavádění progresivních a inovativních výukových programů s možností pracovních praxí ve firmách působících ve městě.
Indikátory	Počet účastníků praxe ve firmách

Opatření A3.2.2	Spolupráce zaměstnavatelů, vzdělávacích zařízení a veřejného sektoru v oblasti aktuálních potřeb trhu práce
Popis	Zřízení pracovní skupiny pro řešení problematiky podnikání ve městě. Posílení vzájemné spolupráce s cílem propojit potřeby zaměstnavatelů a příležitosti pro uplatnění absolventů škol, umožnit představit nové a progresivní pracovní obory.
Indikátory	Vytvoření pracovní skupiny, počet akcí

A4 Efektivita veřejné správy a digitalizace

SVITAVY přístupným MĚSTEM

Specifický cíl: **A4.1 Město jako kvalitní partner pro informovanost**

Posilovat vstřícnější prostředí pro občany v jednání s Městským úřadem Svitavy je jednou z priorit města v této problematice. Zvýšení efektivity komunikace a informovanosti směrem k občanům, organizacím a firmám v rámci municipality je klíčové ke zlepšení úrovně komunikace s veřejností a její informovanosti nejen z hlediska kvality, rychlosti a flexibility, ale rovněž vede ke zdokonalení a zjednodušení po technické stránce.

Opatření A4.1.1	Přívětivý a otevřený úřad
Popis	Záměrem opatření je zefektivnit agendový objednávkový systém a zkvalitnit podmínky pro pohyb osob v budovách MěÚ Svitavy. Dále se budou aktivity týkat komunikace a spolupráce s obcemi, partnerskými městy a dalšími subjekty, tak aby byla posílena role města jako leadera.
Indikátory	Počet aktivit

Opatření A4.1.2	Pokračování v zavedeném systému podpory vzdělávání úředníků a zástupců města
Popis	Zvýšit motivaci, znalosti, kompetence a dovednosti zaměstnanců je klíčové pro zajištění vysokého standardu veřejných služeb.
Indikátory	Počet vzdělaných osob

Opatření A4.1.3	Rozvíjení strategického řízení
Popis	Zaměřit se na aktualizaci a provázanost strategických dokumentů a jejich respektování všemi dotčenými odbory a organizačními složkami města.
Indikátory	Počet dokumentů

SVITAVY bezpečným MĚSTEM na poli digitálních technologií

Specifický cíl: **A4.2 Bezpečný rozvoj ICT technologií**

Město se zaměří na zlepšení své vybavenosti digitálními technologiemi, které zvýší kvalitu a rozsah služeb poskytovaných občanům a přispěje tak k vyššímu komfortu obyvatel ve styku s veřejnou správou (např. open data, Portál občana apod.). Cílem je jak přizpůsobení a zefektivnění interních procesů zajišťujících digitální agendu, rozvoj interní digitální agendy, tak zvýšení efektivity a výkonnosti správy věcí veřejných s využitím chytrých technologií, a do

budoucná také prvků automatizace, pokročilé analýzy dat, informací a znalostí a zároveň posílení bezpečnosti úřadu před kybernetickými útoky.

Opatření A4.2.1	Rozvíjení digitálních služeb města
Popis	Cílem opatření je rozšířit schopnost informačního systému města provozovat centrálně automatizované digitální služby a komunikaci úřadu a organizací města na svém území.
Indikátory	Počet aktivit

Opatření A4.2.2	Kybernetická bezpečnost
Popis	Aktivity vedoucí ke zvýšení kybernetické bezpečnosti městského informačního systému ve vztahu k ekonomickým možnostem města.
Indikátory	Počet dokumentů, počet aktivit

Opatření A4.2.3	Průběžně zvyšování digitální gramotnosti zaměstnanců města
Popis	Důležitým prvkem pro bezpečný ICT rozvoj je vzdělávání zaměstnanců města v oblasti digitálních kompetencí.
Indikátory	Počet vzdělaných osob

SVITAVY MĚSTEM SMART řešení

Specifický cíl: **A4.3 Koncepce SMART City – Svítavy**

V současné době je jedním z konceptů uplatnění principů udržitelného rozvoje do organizace města, který se opírá o využití moderních technologií s cílem zlepšit kvalitu života a zefektivnit správu věcí veřejných, Smart City. Proto se město rozhodlo věnovat i této problematice a zvážit tak vhodné využití SMART řešení s ohledem na jeho potřeby a potřeby jeho obyvatel.

Opatření A4.3.1	Svitavy směřující k SMART technologiím
Popis	Předpokladem je využití nových nástrojů, zejména digitalizace, k vytvoření dobrých podmínek pro život lidí ve městě. Klíčovým průřezovým aspektem je posílení odolnosti s ohledem na rychlé celospolečenské změny. Cílem je vyšší kvalita života, veřejných služeb a dobré podmínky pro život lidí ve městě.
Indikátory	Počet aktivit

8 Bližší specifikace cílů – Otevřené město (B)

B1 Školství a vzdělávání

SVITAVY moudrým **MĚSTEM** s kvalitním vzděláváním, přizpůsobeným potřebám dětí, žáků i studentů a podporujícím jejich individuální rozvoj

Specifický cíl: **B1.1 MŠ a ZŠ jako místa pro zvyšování šancí dětí na sociální začlenění**

Mateřské a základní školy vzájemně spolupracují a podporují plynulý přechod dětí. Na dobré úrovni je také spolupráce mezi školami a městem. Důležitým aspektem je zajišťovat rovný přístup ke vzdělávání prostřednictvím podpory společného vzdělávání, individualizace výuky, rozvoje talentů a silných stránek dětí/žáků. Specifický cíl se také věnuje nedostatku vybraných odborných pozic na školách.

Opatření B1.1.1	Posílení odborných podpůrných profesí ve školách
Popis	Vzhledem k rostoucím problémům spojeným s chudobou a sociálním znevýhodněním se bude usilovat o rozšíření odborných podpůrných pozic na každou základní školu.
Indikátory	Počet úvazků

Opatření B1.1.2	Podpora spolupráce mezi ZŠ, MŠ a ostatními aktéry v oblasti vzdělávání
Popis	Z důvodu stále snižujícího se věku dětí, které vykazují speciální vzdělávací potřeby, bude vytvořena pracovní skupina pro spolupráci mezi MŠ, ZŠ, odborem školství a kultury a ostatními aktéry sítě (PPP, SPC, SVP, SAS, OSPOD, Krizové centrum apod.).
Indikátory	Vytvořená pracovní skupina

Opatření B1.1.3	Koordinace a efektivní využívání programů primární a sekundární prevence v MŠ a ZŠ
Popis	Účelem opatření je koordinovat využití programů primární a sekundární prevence s cílem minimalizovat rizikové jevy mezi dětmi.
Indikátory	Počet aktivit

Opatření B1.1.4	Aktivní podpora účasti dětí na volnočasových aktivitách
Popis	Udržení a vytvoření nových programů pro další rozvoj volnočasových aktivit pro děti a žáky (např. NZDM, SVCČ, ZŠ, městská knihovna apod.).
Indikátory	Počet aktivit

SVITAVY moudrým MĚSTEM s kvalitními materiálními a technickými podmínkami pro vzdělávání

Specifický cíl: **B1.2 Dobré materiální a technické podmínky pro vzdělávání**

Podpora obnovy a rozvoje materiálně-technické základny městských škol je nezbytná pro zachování kvality vzdělávání v území.

Opatření B1.2.1	Rozvoj a obnova materiálně-technického vybavení v jednotlivých školách
Popis	Nadále bude podporována modernizace vybavení v jednotlivých školách, aby materiální podmínky byly ve všech školách srovnatelné a inovativní.
Indikátory	Počet aktivit, vyhodnocení finančních prostředků

SVITAVY moudrým MĚSTEM s inovativním vzděláváním pro všechny

Specifický cíl: **B1.3 Prostředí pro inovativní vzdělávání**

Rozvíjet klíčové kompetence pro 21. století (např. podnikavost, digitalizace, polytechnické vzdělávání, EVVO, občanství) prostřednictvím inovativních metod výuky je nezbytností moderní doby, včetně vzdělávání pracovníků, bez kterých by výuka nebyla efektivní a kvalitní. Bude taktéž kladen důraz na spolupráci mezi formálními a neformálními vzdělavateli za účelem propojování výuky s praktickými zkušenostmi.

Opatření B1.3.1	Podpora inovativních forem výuky v předškolním a základním vzdělávání, včetně výuky nadaných dětí nebo nákupu pomůcek
Popis	Zanalyzovat stávající profilování škol v oblasti inovativních forem vzdělávání.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření B1.3.2	Efektivní vzdělávání pedagogických i nepedagogických pracovníků školských zařízení zřízených městem
Popis	Opatření se věnuje podpoře dalšího vzdělávání pedagogických i nepedagogických pracovníků škol a školských zařízení včetně zaměření na využívání elektronických, digitálních, neurálních výukových a komunikačních prostředků pro přípravu na výuku a ve výuce samotné; rozvoj ostatních kompetencí pedagogů, včetně mezinárodních programů.
Indikátory	Počet vzdělaných osob

Opatření B1.3.3	Pokračování ve společných setkáváních formálních i neformálních vzdělavatelů na území města
Popis	Podpora společných setkávání formálních i neformálních vzdělavatelů včetně sdílení příkladů dobré praxe a jejich možné využívání.
Indikátory	Počet akcí

SVITAVY MĚSTEM společného a celoživotního vzděláváníSpecifický cíl: **B1.4 Vzděláváme se společně a celoživotně**

Aby člověk byl úspěšný v práci, aby se orientoval v nejnovějších poznacích nejen svého oboru, aby nezůstal stát na místě, měl by se ve vlastním zájmu neustále vzdělávat, a proto bude město dále rozvíjet osvětové a vzdělávací akce pro všechny občany města v různých oblastech.

Opatření B1.4.1	Podpora osvětových vzdělávacích akcí pro všechny občany města
Popis	Podpora vzdělávacích akcí pro rodiny s dětmi a veřejnost a podpora vzdělávání mezi žáky navzájem a mezi svitavskými školami navzájem.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření B1.4.2	Zapojení odborníků z praxe do vzdělávání
Popis	Zapojení odborníků z praxe do formálního i neformálního vzdělávání.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření B1.4.3	Podpora celoživotního vzdělávání
Popis	Podpora univerzity třetího věku včetně postgraduálního studia a efektivní výuky cizích jazyků na jazykových školách.
Indikátory	Počet aktivit

SVITAVY MĚSTEM udržitelného rozvoje vzděláváníSpecifický cíl: **B1.5 Udržitelný rozvoj jako pilíř vzdělávání**

Nadále věnovat pozornost tradičním vzdělávacím aktivitám školských příspěvkových organizací města a podnítit jejich strategický rozvoj.

Opatření B1.5.1	Podpora tradičních vzdělávacích aktivit škol a školských zařízení města
Popis	Podpora tradičních vzdělávacích aktivit škol a školských zařízení.
Indikátory	Počet aktivit

Opatření B1.5.2	Podpora tvorby strategických plánů jednotlivých škol a školských zařízení města
Popis	Tvorba strategických plánů jednotlivých organizací zřizovaných městem.
Indikátory	Počet dokumentů

B2 Sociální a zdravotní služby

SVITAVY MĚSTEM s dostupnou sítí sociálních služeb

Specifický cíl: **B2.1 Sociální péče**

Stávající síť sociálních služeb se flexibilně přizpůsobuje zjištěným potřebám na území města a pokrývá všechny cílové skupiny potřebných osob.

Opatření B2.1.1	Zachování a rozvoj sociálních služeb
Popis	Zajistit v dostatečné kapacitě a náležitě kvalitě sociální služby pro všechny cílové skupiny.
Indikátory	Počet dokumentů, počet aktivit, počet podpořených organizací

Opatření B2.1.2	Podpora a rozvoj systému dopravy seniorů a zdravotně handicapovaných občanů
Popis	Doprava seniorů a osob se zdravotním handicapem zajišťuje kontakt se společenským prostředím, dopravu k lékařům, do nemocnice, na rehabilitaci, do lázní, na úřady a veřejné instituce, na nákupy, za službami, na hřbitov za pozůstalými, na návštěvy příbuzných, na schůzky s vrstevníky, na nádraží k vlaku nebo autobusu.
Indikátory	Počet dokumentů, počet aktivit, počet podpořených osob

Opatření B2.1.3	Podpora péče v přirozeném prostředí
Popis	Péče o seniory je poskytována primárně v jejich přirozeném prostředí, a to s různou mírou podpory terénních služeb a sdílenou péčí blízkých osob.
Indikátory	Vyhodnocení intervence, počet vzdělaných osob

SVITAVY MĚSTEM se záchrannou sítí pro všechny občany

Specifický cíl: **B2.2 Sociální začleňování**

Problematika sociálního začleňování se týká specifických problémů a situací určitých skupin obyvatel, které znesnadňují přístup k odpovídajícím materiálním i duchovním zdrojům.

Opatření B2.2.1	Podpora a rozvoj aktivit vedoucích k sociálnímu začleňování
Popis	Poskytování včasné podpory a pomoci k překonání nepříznivé sociální situace osobám ohroženým sociálním vyloučením z důvodu krizové situace, životních návyků, způsobu života, sociálně znevýhodňujícího prostředí, případně poskytování podpory k minimalizaci škod a poskytování poradenství osobám ohroženým užíváním návykových látek.
Indikátory	Počet dokumentů, počet aktivit, počet podpořených osob

SVITAVY MĚSTEM zdravých občanůSpecifický cíl: **B2.3 Udržení a rozvoj zdravotní péče**

Je zajištěna síť zdravotních služeb, která naplňuje potřeby občanů města Svitavy.

Opatření B2.3.1	Spolupráce se subjekty poskytujícími zdravotní péči ve Svitavách při stabilizaci zdravotního personálu
Popis	Stabilizace lékařů i zdravotních sester v nemocnici i v privátních ambulancích.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření B2.3.2	Podpora domácí zdravotní péče
Popis	Provázanost systému sociálních a zdravotních služeb (ošetřovatelská a paliativní péče v domácnostech občanů města).
Indikátory	Počet podpořených osob

SVITAVY MĚSTEM pro všechny generaceSpecifický cíl: **B2.4 Svitavy – město přátelské rodině**

Vytvářet příznivé podmínky pro život rodin ve všech fázích života.

Opatření B2.4.1	Rodinná problematika
Popis	Rodinná politika je určena rodinám, přičemž rodiny jsou současně jejími aktéry.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření B2.4.2	Dlouhodobá podpora programů sociálně aktivizačních subjektů sdružujících seniory a rodiny s dětmi
Popis	Podpora a zázemí pro zájmovou a spolkovou činnost organizací, které přispívají ke zkvalitnění života seniorů, rodin a zdravotně handicapovaných občanů a jejich integraci do společnosti.
Indikátory	Počet aktivit

SVITAVY MĚSTEM sdílených informací v sociální a zdravotní oblastiSpecifický cíl: **B2.5 Informovanost a osvětová činnost v oblasti sociálních a zdravotních služeb**

Zaměřit se na sdílení informací, na komunikaci a osvětovou činnost týkající se sociální a zdravotní péče pro zajištění přenosu údajů mezi zainteresovanými stranami.

Opatření B2.5.1	Zpřístupnění a představení služeb prostřednictvím osvětových akcí
Popis	Zvýšení povědomí občanů o nabízených sociálních a zdravotních službách.
Indikátory	Počet akcí, počet prezentací

B3 Bezpečnost

SVITAVY MĚSTEM bezpečným pro občany a návštěvníky

Specifický cíl: **B3.1 Snížit možnosti pro páchaní trestné činnosti, rychle a efektivně odhalovat pachatele**

Jedná se o formu tzv. generální prevence, jejímž výsledkem je nejen menší četnost skutků, ale i snížení jejich závažnosti. Většina pachatelů zvyšuje při každém neprokázaném skutku u dalších závažnost.

Opatření B3.1.1	Komunikovat s odbornou veřejností i občany ve vztahu k určení nebezpečných míst na území města
Popis	Jedná se o snahu přímo zapojit občany do budování bezpečí v místní komunitě.
Indikátory	Výstup z komparativního dotazníkového šetření pro minimálně 150 respondentů

Opatření B3.1.2	Upravit nebezpečná prostranství – osvětlení, přehlednost, zeleň, mobiliář apod.
Popis	Situační prevence spočívá v doplnění technických opatření o další situační prvky, které společně zajišťují efektivní formu prevence.
Indikátory	Výčet konkrétních prostranství a předpokládaných úprav

Opatření B3.1.3	Rozšíření počtu celkových kamerových bodů ve vybraných lokalitách
Popis	Jedná se o vytvoření tzv. bezpečných zón pro občany s možností jejich cíleného a systematického rozšiřování na základě technických a ekonomických možností.
Indikátory	Rozšíření počtu celkových kamerových bodů (jednotlivých objektivů) ze stávajících 125 na minimálně 160; počet aktivit

Opatření B3.1.4	Modernizovat a nadále zefektivňovat Městský kamerový a monitorovací systém (MKS) a vozový park MP
Popis	V rámci modernizace MKS se jedná o využívání nejmodernějších technických zařízení směřujících k maximální možné efektivitě (viz umělá inteligence založená na tzv. neuronové síti). U vozového parku se jedná o rozvoj elektromobility s cílem snižování nákladů.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

SVITAVY MĚSTEM institucí spolupracujících na řešení bezpečnosti a prevence

Specifický cíl: **B3.2 Aktivní dlouhodobá spolupráce institucí zapojených do řešení problematiky bezpečnosti a prevence**

Cílená, systematická a dlouhodobá spolupráce je základem pro dosahování stanovených preventivních cílů i jednotlivých opatření.

Opatření B3.2.1	Důsledně naplňovat a vyhodnocovat tzv. koordinační dohodu s ÚO PČR
Popis	Koordinační dohoda je jednoznačným rámcem pro vymezení vzájemné spolupráce. Její každoroční vyhodnocování směřuje ke zvyšování efektivity práce účastníků dohody.
Indikátory	Vyhodnocování intervence

Opatření B3.2.2	Zajistit informovanost o skutečnostech směřujících k odhalení, případně potrestání pachatelů protiprávního jednání (v rámci Platformy pro bezpečnost)
Popis	Jedná se o právní rámec výměny informací mezi jednotlivými složkami, které se podílí na budování systému prevence v komunitě.
Indikátory	Pročet prezentací

Opatření B3.2.3	Spolupracovat s PdF UHK v souladu s písemně uzavřenou dohodou
Popis	Jedná se o opatření vedoucí k posílení vzájemné spolupráce směřující k zvyšování profesionality stávajících pracovníků a současně o příležitost pro nacházení nových pracovníků z řad studentů Ústavu sociálních studií PdF UHK.
Indikátory	Vyhodnocování intervence

SVITAVY MĚSTEM minimalizujícím vznik a výskyt vybraných sociálních deviací

Specifický cíl: **B3.3 Snížit počet závažných výchovných problémů, projevů maladaptivního chování, predelikventního a delikventního jednání u dětí a mládeže**

Základem dlouhodobě úspěšné prevence je systém opatření v oblasti výchovy dětí a mládeže zejména tam, kde se ukazují problémy v adaptaci nebo predelikvenci.

Opatření B3.3.1	Podporovat dlouhodobé programy k řešení školního neúspěchu ve spolupráci se školskými zařízeními ve městě i regionu
Popis	Jedná se o podporu dlouhodobého programu Mentorské asistence, který využívají všechny základní školy na území města.
Indikátory	Počet programů, počet zapojených ŠPP

Opatření B3.3.2	Podporovat dlouhodobé programy zaměřené na prevenci dětské predelikvence nebo delikvence a nízkoprahového klubu (NK)
Popis	Jedná se o podporu specifických reedukačních programů, které v regionu dlouhodobě pro město Svitavy uskutečňuje Bonanza Vendolí, z.ú., ve spolupráci s rodinami a školami v regionu.
Indikátory	Počet programů, počet podpořených osob

Opatření B3.3.3	Podporovat dlouhodobé programy zaměřené na práci s rodinami predelikventů nebo delikventů v rámci sociálně aktivizačních služeb, nebo specifických pobytových programů pro rodiny
Popis	Jedná se o rozšíření podpory preventivních reedukačních programů pro děti (predelikventů) o resocializační a reintegrační programy pro jejich rodiny.

Indikátory	Počet programů, počet podpořených osob
------------	--

SVITAVY MĚSTEM, kde bezpečí je věcí všech občanů

Specifický cíl: **B3.4 Vytvořit efektivní oporu obětem trestných činů, přestupků a informovat odbornou i laickou veřejnost o přípravě, průběhu nebo vyhodnocení preventivních aktivit**

Snahou je zaměřit se na podporu obětí trestných činů i přestupků ve spolupráci s PMS, která disponuje informacemi i týmem partnerů pro řešení konkrétních potřeb obětí.

Opatření B3.4.1	Podporovat činnost střediska PMS a Krizového centra (KC) ve Svitavách při realizaci služeb odborného sociálního poradenství a specifického dluhového a finančního poradenství
Popis	Jedná se o podporu KC Svitavy jako hlavního partnera PMS při práci s oběťmi trestných činů nebo přestupků v regionu.
Indikátory	Počet úvazků

Opatření B3.4.2	Pravidelně informovat o činnosti v oblasti bezpečnosti a prevence
Popis	Jedná se o zajištění maximální možné informovanosti o stanovení i plnění veškerých cílů, opatření i úkolů ve všech oblastech prevence.
Indikátory	Počet prezentací

B4 Kultura, sport a volnočasové aktivity

SVITAVY MĚSTEM s bohatým kulturně společenským životem

Specifický cíl: **B4.1 Podpora a rozvoj kulturních aktivit**

Město podporuje pořádání kulturních a vzdělávacích aktivit. Jeho snahou je rozvíjet aktivity organizací, církví, spolků a občanských aktivit, které vedou k rozvoji kulturního života ve městě a k oživení veřejného prostoru.

Opatření B4.1.1	Kulturně společenský život ve městě
Popis	Pro zajištění pestré nabídky kulturních a společenských akcí zlepšit a zefektivnit komunikaci napříč organizacemi a vybrané akce řešit participativním přístupem.
Indikátory	Počet dokumentů, počet participativních setkání

Opatření B4.1.2	Historické památky a budovy ve městě
Popis	Věnovat pozornost historickým památkám a budovám ve městě a nalézt plán pro jejich oživení.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření B4.1.3	Kulturně společenský život na náměstí
Popis	Náměstí Míru ve Svitavách je centrem venkovních kulturních a společenských akcí, a proto se stalo prioritním v otázkách kvalitního využití.
Indikátory	Počet dokumentů

Opatření B4.1.4	Organizace, které se podílejí na kulturním životě ve městě
Popis	Podporovat aktivní spolupráci všech aktérů v oblasti kultury a ve spolupráci s nimi stanovit cíle pro rozvoj kultury. Součástí opatření je i záměr podpořit organizace ve strategickém plánování.
Indikátory	Počet podpořených organizací, počet aktivit, počet dokumentů

Opatření B4.1.5	Péče o historickou paměť města
Popis	Pečovat o hmotné i nehmotné dědictví, podporovat jeho propagaci a prezentaci, pomáhat udržovat paměť města
Indikátory	Počet dokumentů, počet vhodných intervencí

SVITAVY MĚSTEM aktivním v podpoře sportu, volnočasových aktivit a zdravého životního stylu

Specifický cíl: **B4.2 Podpora a rozvoj volnočasových a sportovních aktivit**

Město disponuje kvalitními sportovními a volnočasovými areály, které jsou zaměřeny na široké spektrum aktivit. Svitavy podporují pořádání sportovních kulturních akcí, zápasů od lokálních až po nadregionální úroveň a usilují o účast sportovních klubů ve vyšších celostátních soutěžích.

Opatření B4.2.1	Volnočasové a sportovní aktivity ve městě
Popis	Pro naplnění tohoto opatření je nezbytná soustavná komunikace mezi organizacemi věnujícími se volnočasovým a sportovním aktivitám tak, aby vznikl přehled akcí a mohla tak lépe směřovat potřebná podpora, která by cílila mj. i na motivaci dětí a žáků zapojovat se.
Indikátory	Počet dokumentů, počet zapojených organizací, počet podpořených dětí

Opatření B4.2.2	Zdravý životní styl občanů
Popis	Pro zvýšení atraktivity tohoto zájmu je potřebné podporovat rozvoj a udržitelnost „rekreačních“ ploch ve městě, a to jak teoreticky (analýza apod.) tak i prakticky.
Indikátory	Počet podpořených ploch, počet dokumentů

Opatření B4.2.3	Podpora účasti sportovců v organizovaných soutěžích
Popis	Město dlouhodobě podporuje sportovní uskupení a věnuje pozornost sportovním akcím na svém území.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření B4.2.4	Koncepce sportu a volnočasových aktivit
Popis	Předmětem opatření je vytvoření koncepčního dokumentu věnujícího se sportu a volnočasovým aktivitám.
Indikátory	Počet dokumentů

SVITAVY MĚSTEM podporujícím pracovníky v kultuře, sportu a volnočasových aktivitách

Specifický cíl: **B4.3 Vyhledávání a podpora systému proaktivních osob pro práci v kulturních, sportovních a volnočasových skupinách**

Město Svítavy má zpracovaný program na podporu pracovníků ve volnočasových a sportovních aktivitách, nicméně se nadále jedná o důležitý aspekt pro konání různých akcí napříč kulturními/sportovními/volnočasovými odvětvími i věkovými kategoriemi.

Opatření B4.3.1	Dobrovolníci a pracovníci v kultuře, sportu a volném čase
Popis	Aktivně naslouchat potřebám dobrovolníků a dalších pracovníků věnujících čas dětem/žákům/mládeži, včetně jejich osobnostního rozvoje.
Indikátory	Počet vhodných intervencí, počet vzdělávacích akcí, počet dokumentů

SVITAVY MĚSTEM vzájemné komunikace v oblasti pohybu

Specifický cíl: **B4.4 Aktivní komunikace mezi kulturními, sportovními a volnočasovými organizacemi**

Potvrdit a rozvíjet aktivní komunikaci mezi zainteresovanými subjekty v oblasti kultury, sportu, volnočasových aktivit a celkově zdravého životního stylu.

Svitavy a rozvoj města.

Opatření B4.4.1	Společná prezentace aktivit organizací, které se zabývají kulturními, sportovními a volnočasovými aktivitami
Popis	Vytvoření jednotného systému společné prezentace aktivit napříč organizacemi
Indikátory	Počet dokumentů

B5 Komunikace, propagace a cestovní ruch

SVITAVY MĚSTEM vzájemné komunikace

Specifický cíl: **B5.1 Prohloubení komunikace s veřejností**

Zvýšit efektivitu komunikačních aktivit mezi zástupci města a širokou veřejností.

Opatření B5.1.1	Komunikační vztah mezi širokou veřejností a zástupci města
Popis	Analyzovat distribuční kanály a popsat vhodnou komunikaci pro konkrétní cílovou skupinu. Řídit se zákonitostmi komunikačního procesu. Dbát na pravidelné školení odpovědných zaměstnanců v oblasti komunikace (nové trendy).
Indikátory	Počet vhodných intervencí

Opatření B5.1.2	Zefektivnění komunikace mezi zástupci organizací, vedením města, odborů městského úřadu prostřednictvím MIC směrem k veřejnosti
Popis	Vytvoření efektivního systému předávání informací mezi jednotlivými skupinami zejména v online prostoru (případné použití aplikací pro chytré telefony). Motivovat zaměstnance, kteří mají prvotní informace o zajímavých projektech (událostech), aby tyto informace šířili dále.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

SVITAVY MĚSTEM živého turistického ruchu

Specifický cíl: **B5.2 Účinnější propagace a podpora cestovního ruchu ve městě**

Prezentace pestré nabídky atraktivit ve městě Svitavy prostřednictvím aktuálních trendů komunikace.

Opatření B5.2.1	Vytvoření tematických balíčků služeb pro různé cílové skupiny
Popis	Analýza nejlepších turistických atraktivit ve městě a jejich následné zasazení do tematických balíčků, jejichž součástí budou mimo jiné nabídka stravování, ubytování, služeb maloobchodu a jiné tipy a zajímavosti (přednášky, průvodcovské služby a další).
Indikátory	Počet dokumentů, počet balíčků

Opatření B5.2.2	Podpora poskytovatelů služeb z oblasti cestovního ruchu
Popis	Zapojit podnikatele do komplexního procesu jako aktivního článku. Společná (vzájemná) propagace, podpora prodeje formou her a odměn pro zákazníky.
Indikátory	Počet zapojených subjektů

Opatření B5.2.3	Využití „výjimečností města“
Popis	Zaměřit se na projekty a památky, které jsou pouze ve Svitavách, které dávají městu konkurenční výhodu mezi poskytovateli služeb v oblasti cestovního ruchu.
Indikátory	Počet aktivit

Opatření B5.2.4	Podpora cestovního ruchu vázaná na zvýšení ubytovacích kapacit
Popis	Kvalitní a odpovídající služby jsou základem úspěchu v plnění stanovených cílů. Spolupracovat na možnosti vícedenního ubytování pro turisty ve školských zařízeních (internátech) během letních prázdnin.
Indikátory	Počet vhodných intervencí

SVITAVY MĚSTEM usměvavých tváří

Specifický cíl: **B5.3 Pozitivní vztah veřejnosti k městu Svitavy**

Pestrou škálou činností budovat pozitivní vztah veřejnosti k městu Svitavy.

Opatření B5.3.1	Kulturní a historické vazby (tradice, výročí)
Popis	Spolupracovat zejména s Městským muzeem a galerií ve Svitavách na dramaturgii setkání s historiky, rodáky a zajímavými lidmi z oblasti historie nejen našeho města. Informovat a edukovat místní občany, tím docílit pozitivního vnímání města Svitavy.
Indikátory	Počet prezentací, počet akcí

Opatření B5.3.2	Vytváření pozitivní a radostné atmosféry pořádáním her, soutěží a akcí (odměny, dárky)
Popis	Občané jsou rovněž naši sousedé, kamarádi nebo rodina, kterou máme rádi. Pobavit a dělat Svitavanům radost je odměna i pro zaměstnance a zástupce města.
Indikátory	Počet akcí

Opatření B5.3.3	Prezentace úspěchů Svitavanů a jedinečných zajímavostí z města Svitavy
Popis	Komunikace v duchu jednotného vizuálního stylu Svitavy a vy. Základním kamenem je občan, který také rozhoduje o tom, jak se ve městě máme. Úspěšné Svitavy prezentujeme ve zpravodaji Naše město, webu i facebooku města. Svitavy jsou městem zajímavých a šikovných lidí.
Indikátory	Počet prezentací

Strategický plán rozvoje města Svitavy 2023–2033

Implementační část



Význam implementační části

Implementační pravidla jsou nedílnou součástí Strategického plánu rozvoje města Svitavy pro období 2023–2033. Jejich správné nastavení a ukotvení v procesu strategického řízení města je proto pro úspěšné naplnění tohoto strategického plánu stěžejní. I kvalitní strategie, pokud nemá nastavená jednoznačná pravidla pro její naplňování, zůstává mnohdy jenom dokumentem, který nebývá využíván jako nástroj pro koordinované strategické řízení rozvoje.

Organizační zajištění

Implementace strategického plánu rozvoje města by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionální rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze k tomuto účelu. Za plnění hlavní vize a specifických cílů je odpovědné vedení města. Klíčová rozhodnutí související s přijetím a následnou realizací strategického plánu bude přijímat Zastupitelstvo města Svitavy příp. Rada města Svitavy.

Hodnocení

Naplňování jakéhokoliv strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivá opatření byly nastaveny projekty/aktivity a k nim je přiřazen odpovědný vedoucí za sledování jeho vývoje. Naplňování strategického plánu by mělo být hodnoceno průběžně (v pravidelných intervalech). Souhrnné vyhodnocování by mělo být prováděno na počátku každého následujícího roku a mělo by být založeno především na vyhodnocení aktivit zařazených do příslušného akčního plánu, jimiž jsou jednotlivé cíle naplňovány.

Vyhodnocování bude primárně postaveno na průběžném sledování nastavení opatření a vývoje jejich projektů/aktivit, nicméně nemůže být omezeno pouze na toto kvantitativní vyjádření.

Tabulka 12 - Návrh vyhodnocení plnění strategického plánu

Opatření	Číslo projektu/aktivity	Odpovědnost	Termín zahájení projektu	Rozpočet	Indikátor výstupu		Poznámka
					Jednotka	Cílový stav	

Zdroj: vlastní zpracování

Harmonogram

Strategický plán rozvoje města Svitavy pro období 2023–2033 bude naplňován především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu. Projekty zařazené do akčního plánu budou naplňovat stanové cíle.

Samotná implementace strategického plánu je proces, který se prolíná celým rokem. Jednotlivé dílčí části implementace se každoročně opakují. V první polovině roku vždy dochází

k vyhodnocení plnění strategického plánu za předchozí rok a činnosti v druhé polovině roku jsou zaměřeny na tvorbu akčního plánu, tedy výběr projektů a aktivit, které směřují k naplnění strategického plánu.

Metodika pro tvorbu akčního plánu

Strategický plán rozvoje města Svitavy 2023–2033 je naplňován prostřednictvím akčního plánu. Akční plán představuje soubor projektů a aktivit, které vedou k naplnění prioritních oblastí/ specifických cílů/ opatření v něm uvedených.

B OTEVŘENÉ MĚSTO									
B1 ŠKOLSTVÍ A VZDĚLÁVÁNÍ									
B1.1 MŠ a ZŠ jako místa pro zvyšování šancí dětí na sociální začlenění									
B1.1.1. Posílení odborných podpůrných pozic ve školách	B1.1.1.1	Zanalyzování potřebnosti odborných podpůrných pozic na jednotlivých MŠ a ZŠ ve městě a vyhodnocení vhodných finančních nástrojů	100 tis.	2023–2033	Záměr	N	Vlastní	Prosinec t. r.	Vedoucí OŠK
B1.1.2. Podpora spolupráce mezi ZŠ, MŠ a ostatními aktéry v oblasti vzdělávání	B1.1.2.1	Vytvoření pracovní skupiny pro vzdělávání	50 tis.	2023	Záměr	N	Vlastní	Prosinec 2023	Vedoucí OŠK

Obrázek 11 - Příklad šablony akčního plánu

Zdroj: vlastní zpracování

Opatření/projekty jsou metodicky rozpracovány do následujících atributů:

- Opatření: zařazení opatření do hierarchie specifických cílů, prioritních oblastí a priorit
- Číslo projektu/aktivity: hierarchický číselný kód
- Popis projektu/aktivity: krátký popis vystihující podstatu činu
- Náklady celkem v Kč: expertní odhad celkových finančních nákladů na realizaci projektu/aktivity
- Termín realizace: předpokládané období realizace
- Stav připravenosti: stádium, v jakém se projekt/aktivita nachází
- Vazba na projekt: uvedení souvisejících projektů
- Zdroje financování: vlastní/dotace/...
- Termíny vyhodnocování: období vyhodnocení ze strany zodpovídající osoby
- Zodpovídá: osoba/subjekt, který je věcně odpovědný za realizaci úkolu

Evaluace a monitoring

Monitoring a evaluace strategie jsou nástroje pro zlepšování výkonnosti strategie a základních činností strategického řízení. Slouží ke sledování průběhu realizace strategie a včasné identifikaci případných rizik, zejména ve financování projektů/aktivit. Jejich cílem je zjistit:

- Zda se plán daří realizovat
- Zda nevznikly nové potřeby, které by bylo nutno zahrnout do plánu v rámci jeho aktualizace
- Zda vznikly nějaké problémy, především v oblasti financování

Součástí je monitoring indikátorů, který pomáhá identifikovat, zda se rozvoj města ubírá správným směrem a zda byly definované priority a cíle správně zaměřeny a přispívají k pozitivnímu rozvoji města. Komplexní vyhodnocení indikátorů je součástí pravidelného vyhodnocení strategie.

Zpráva o naplňování strategického plánu by měla obsahovat vyhodnocení cílů strategie a plnění akčního plánu (slovní popis včetně naplnění cíle, realizovaných aktivit a projektů, problémů k řešení a operativních změn a finanční vyhodnocení – objem finančních prostředků členěný dle struktury návrhové části).

V poločase platnosti strategického plánu (v roce 2028) je možné vyhotovit mid-term evaluaci strategického plánu, při níž se ověřuje správnost a aktuálnost nastavených strategických cílů, opatření a celkového zaměření strategie i na efektivnost implementačního procesu.

Závěr

Strategický rozvojový plán města Svitavy je postaven na principu koncentrace úsilí do hlavních oblastí rozvoje a na výběru takových aktivit a projektů, které co nejúčinnějším způsobem přispějí k dalšímu rozvoji a růstu města Svitavy. Úspěšnost realizace strategického plánu je závislá především na tom, aby strategický plán zůstal stále „živým dokumentem“.

Součástí strategického plánování municipality je celá řada dalších koncepčních tematických dokumentů uveřejněných na webových stránkách města, které město vytvořilo pro jednotlivé oblasti za účelem stanovení konkrétní rozvojové strategie, např.:

- Územní plán města
- Územní studie veřejných prostranství
- Územní systém ekologické stability ORP Svitavy
- Strategický plán rozvoje systému zeleně města Svitavy – Zelené cesty městem
- Aktualizace záplavového území
- Strategický plán rozvoje cyklistické dopravy ve městě Svitavy v letech 2023–2033
- Strategie prevence kriminality 2023–2028
- Koncepce prorodinné politiky v letech 2020–2023, resp. 2023–2028
- Koncepce proseniorské politiky v letech 2018–2023, resp. 2023–2028
- Koncept sociální inkluze ve vyloučených romských lokalitách ve městě Svitavy pro rok 2012–2025
- Plán rozvoje sportu Svitavy 2018–2026
- Program regenerace městské památkové zóny Svitavy.

Zastupitelstvo města Svitavy schválilo dne

Seznam tabulek

Tabulka 1 - Přehled priorit, oblastí a podtémat	14
Tabulka 2 - Intenzita dopravy na vybraných úsecích silniční sítě města Svitavy	16
Tabulka 3 - Hospodaření města v letech 2016–2022 (v tis. Kč)	29
Tabulka 4 - Ukazatel rozpočtové odpovědnosti a výše absolutního dluhu	31
Tabulka 5 - Mateřské školy na území města Svitavy - k 31. 12. 2022	37
Tabulka 6 - Základní školy na území města Svitav - k 31. 12. 2022	38
Tabulka 7 - Střední školy na území města Svitav - k 31. 12. 2022	39
Tabulka 8 - Přehled jednotlivých sociálních služeb/ aktivit ve Svitavách k 31. 12. 2022	41
Tabulka 9 - Největší kulturní organizace působící na území města Svitavy	48
Tabulka 10 - Sportovní nabídka na území města Svitavy	51
Tabulka 11 - Přehled priorit, oblastí	61
Tabulka 12 - Návrh vyhodnocení plnění strategického plánu	86

Seznam obrázků

Obrázek 1 - Suburbanizace v obcích Pardubického kraje v roce 2016	12
Obrázek 2 - Územní plán po 4. změně - HLV	15
Obrázek 3 - Silniční a dálniční síť ČR s výřezem Svitav	16
Obrázek 4 - Vymezení bonifikované půdy 1. třídy	22
Obrázek 5 - Optická síť města Svitavy	34
Obrázek 6 - Galerie Venkovka	49
Obrázek 7 - Živá zeď	50
Obrázek 8 - Webové stránky města	54
Obrázek 9 - Struktura návrhové části Strategického plánu rozvoje města Svitavy 2023–2033	60
Obrázek 10 – Vysvětlení struktury návrhové části	61
Obrázek 11 - Příklad šablony akčního plánu	87

Seznam grafů

Graf 1 - Vývoj počtu obyvatel Svitav v letech 1869 až 2021	10
Graf 2 - Vývoj věkové struktury populace Svitav v letech 1970 až 2021	11
Graf 3 - Vývoj vzdělanostní struktury populace Svitav v letech 2011 a 2021	12
Graf 4 - Přehled druhů pozemků (ha) k 31. 12. 2022	23
Graf 5 - Provozní saldo města v letech 2016–2022 (v tis. Kč)	30
Graf 6 - Vývoj ukazatele dluhové služby v letech 2016–2022 (v %)	30