



ROZVOJOVÝ PLÁN 2014

Obsah:

I.	Pojem strategické plánování – obecná část	3
II.	Metodika a vlastní tvorba rozvojového plánu města Svitavy	6
III.	Rámcový postup zpracování rozvojového plánu	7
1	Část analytická.....	8
1.1	Organizačně technická příprava	8
1.1.1	Pracovní skupiny	8
1.2	SWOT analýza	10
1.2.1	SWOT analýza pracovní skupiny 1 – Bydlení	10
1.2.2	SWOT analýza pracovní skupiny 2 – Podnikání	11
1.2.3	SWOT analýza pracovní skupiny 3 – Cestovní ruch, kultura, sport	12
1.2.4	SWOT analýza pracovní skupiny 4 – Informační společnost	13
1.2.5	SWOT analýza pracovní skupiny 5 – Vzdělávání	15
1.2.6	SWOT analýza pracovní skupiny 6 – Životní prostředí + infrastruktura	16
1.2.7	SWOT analýza pracovní skupiny 7 – Doprava	17
1.2.8	SWOT analýza pracovní skupiny 8 – Rozvoj města – revitalizace	18
1.2.9	SWOT analýza pracovní skupiny 9 – Bezpečnost.....	20
1.2.10	SWOT analýza pracovní skupiny 10 – Sociální a zdravotní služby	23
1.2.11	SWOT analýza pracovní skupiny 11 – Komunikace a propagace	25
1.2.12	SWOT analýza pracovní skupiny 12 – Energetika.....	27
1.3	Analýza prostředí – profil města – Projekt sociologického výzkumu	29
1.3.1	Zadání projektu sociologického výzkumu.....	29
2	Část syntetická.....	33
2.1	Navržení strategických cílů dle SWOT analýz a sociologického průzkumu ..	33
2.1.1	Návrhová část pracovní skupiny 1 – Bydlení.....	33
2.1.2	Návrhová část pracovní skupiny 2 – Podnikání	34
2.1.3	Návrhová část pracovní skupiny 3 – Cestovní ruch, kultura, sport	37
2.1.4	Návrhová část pracovní skupiny 4 – Informační společnost	41
2.1.5	Návrhová část pracovní skupiny 5 – Vzdělávání	46
2.1.6	Návrhová část pracovní skupiny 6 – Životní prostředí + infrastruktura	47
2.1.7	Návrhová část pracovní skupiny 7 – Doprava	53
2.1.8	Návrhová část pracovní skupiny 8 – Rozvoj města – revitalizace	58
2.1.9	Návrhová část pracovní skupiny 9 – Bezpečnost	63
2.1.10	Návrhová část pracovní skupiny 10 – Sociální a zdravotní služby.....	70
2.1.11	Návrhová část pracovní skupiny 11 – Komunikace a propagace.....	72
2.1.12	Návrhová část pracovní skupiny 12 – Energetika	78
2.2	Navržení způsobu realizace cílů	80
2.3	Veřejné projednání.....	80
3	ZÁVĚR – VYHODNOCENÍ	81

I. Pojem strategické plánování – obecná část

Strategické plánování je proces, během kterého se snaží město nebo region podrobně analyzovat svoji situaci a naplánovat kroky vedoucí k dlouhodobé udržitelnosti a zlepšování kvality života i pocitu bezpečí svých obyvatel, fungování a zvyšování kvality poskytovaných služeb, realizovaných projektů. Plánování je obvykle zahájeno analýzou a stanovením priorit, na jejichž základě jsou pak navrhována další opatření. Cílem není vytvořit pouze plán samotný, ale strategický živý materiál, který popisuje, co je třeba udělat, proč je to třeba udělat, jakým způsobem a v jakém pořadí záměry realizovat. Vše se musí navíc postupně přizpůsobovat měnícím se podmínkám a vyvíjející realitě.

Strategické plánování se tak stává nástrojem, který upravuje rozhodovací procesy tak, aby vyhovovaly všem zúčastněným nebo alespoň jejich většině. Je nástrojem umožňujícím rozdělit úkoly, aby byly proveditelné, následně kontrolovatelné a aby byla jistá záruka, že bude dosaženo vymezených cílů.

Strategické plánování je systematický způsob, jak efektivně organizovat skokové změny. Je to soubor postupných a zcela konkrétních kroků, které vedou ke zlepšení sociálně ekonomického prostředí v řešeném území.

Plán pomáhá zajišťovat koordinaci rozvoje města jako společensko-politického organismu.

Strategické plánování kombinuje:

- Územní limity
- Politickou vůli
- Finanční zdroje
- Nefinanční, zejména lidské zdroje

Ve své výsledné podobě tak představuje vnitřně konzistentní názor na možnosti a předpoklady rozvoje municipality. V tomto smyslu **existenci strategického plánu chápeme jako jednu ze základních podmínek reálného řízení a koordinace rozvoje území města.**

1. Význam aplikování plánování pro rozvoj města

Rozvojový plán pomáhá jasně si uvědomit slabiny i přednosti města, udává jednoznačně žádoucí směr jeho vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů, učí řídicí pracovníky strategicky myslet a systematicky pracovat.

Úkolem rozvojového plánu jakožto základního rozvojového dokumentu města je:

- Definovat společné zájmy města, svých obyvatel a podnikatelských subjektů
- Definovat místní předpoklady realizace těchto společných zájmů
- Optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj bydlení a podnikání ve městě
- Koordinovat vynakládání veřejných investic z hlediska územního a funkčního vzhledem k záměrům a potřebám rozvoje privátního sektoru
- Koordinovat účelnou alokaci běžných veřejných výdajů v zájmu vytváření stabilních podmínek pro bydlení a podnikání
- Definovat dlouhodobé záměry hospodářské a sociální politiky města
- Posilovat vědomí sounáležitosti k městu a regionu a odpovědnost za jeho rozvoj u místních obyvatel a podnikatelů

Rozvojový plán rozvoje města Svitavy by měl sloužit především jako podklad pro:

- Střednědobé až dlouhodobé plánování rozvoje města
- Zapojování občanů a podnikatelů do rozvojových aktivit města

- Sestavování městských rozpočtů
- Práce na tvorbě nového územního plánu města
- Posuzování regionálních a nadregionálních plánů a programů z pohledu města
- Aktivní marketing města
- Zodpovědný vstup města do podnikání
- Vstup města do různých společností, sdružení a svazků

2. Některé důvody pro realizaci rozvojového plánu a jeho aktualizaci:

- Vytvoření dohody představitelů města a veřejnosti o prioritách města
- Systematičnost a nikoliv nahodilost v systému práce při rozvoji města a jeho financování
- Možnost prohloubení partnerství a spolupráce mezi městem, podnikateli a neziskovými organizacemi
- Příprava na čerpání podpůrných zdrojů
- Vytvoření plánu, který bude nezávislý na změně politické situace ve městě

Rozvojový plán by měl být sdílen veřejností před svým formálním přijetím. Má-li reprezentovat společnou vizi města, musí být předmětem veřejného posouzení. Smyslem a výsledkem úspěšného plánování je realizace plánu. Úspěšná realizace závisí na pečlivé a relevantní identifikaci a přiřazení potřebných zdrojů.

Rozvojový plán je „živý pracovní dokument“. V žádném případě by neměl být realizován mechanicky. Vždy je nutné posuzovat, zda plánované cíle a kroky byly navrženy realisticky. Vždy pracujeme s omezeným množstvím informací a vycházíme z předpokladů, které se později mohou ukázat jako nepravdivé. Důležitá je zpětná vazba.

Realizace plánu a iniciace pozitivních změn v místní ekonomice jsou hlavními motivy vážně míněného rozvojového plánu a také v podstatě jediným způsobem, kterým se investice do plánovacího procesu mohou městu vrátit.

3. Strategické plánování z pohledu získávání státních dotací a dotací z EU

Plán rozvoje města, obce, mikroregionu či kraje, který identifikuje a hodnotí zdroje, kapacity a možnost předmětného území, by měl být skutečným nástrojem pro udržitelný ekonomicko-sociální rozvoj území a současně by měl obsahovat všechny náležitosti tak, aby **byl uznatelným dokumentem při předkládání žádosti o finanční pomoc z prostředků státních a EU.**

V plánu by měly být tyto projekty specifikovány a zakotveny, což doloží jejich potřebnost, prioritní význam a v neposlední řadě také možnost, že budou dříve či později realizovány nezávisle na externím dofinancování.

4. Analýza SWOT

Jakmile jsou ve rozvojovém plánu identifikovány kritické problémové oblasti, je potřeba provést následné analýzy. Stejně jako průzkum prostředí, jsou související analýzy posouzením situace města. Avšak tyto analýzy jsou soustředěnější a detailnější než průzkum prostředí a vztahují se přímo ke kritickým oblastem. Jednou z důležitých analýz je analýza SWOT, která specifikuje silné a slabé stránky a zabývá se také příležitostmi a hrozbami. Touto analýzou je možné zkoumat jakýkoliv dílčí krok, který posléze po provedené syntéze vede ve svém důsledku k vytvoření aktuálního rozvojového plánu města Svitav. Tyto analýzy byly jednotlivým pracovním skupinám zadány a jsou součástí konkrétní (analytické) části tohoto materiálu.

5. Zapojení veřejnosti do plánování

V současnosti neexistují žádné metodické pokyny pro zapojení veřejnosti do plánování regionálního rozvoje, které by využily zkušeností ze zahraničí a zároveň reagovaly na podmínky České republiky. Schvalování a realizace společensky významných záměrů na sebe přirozeně přitahuje pozornost veřejnosti – dotčení a zainteresovaní obyvatelé se o navrhovaném rozhodnutí dříve nebo později dozvědí. Důvodů pro zapojení veřejnosti je mnoho. Obvykle však rozhodovatele vede k využití zapojení veřejnosti některý z těchto důvodů: ekonomické a právní, sociálně-politická potřeba nebo pragmatická motivace.

Sociálně-politické důvody pro zapojení veřejnosti jsou postaveny na zjištění, že pouhý soulad předkládaných záměrů s právními a technickými normami nemusí být postačující zárukou bezkonfliktnosti prováděných rozhodnutí. Pragmatická motivace pro zapojení veřejnosti se opírá o poznání, že občané podrobně znají prostředí, ve kterém žijí a mohou tudíž předpovídat dopady na toto prostředí a nalézt možnosti jejich minimalizace. Mezi dotčenou a zainteresovanou veřejností se rovněž vždy nacházejí místní odborníci (každý expert někde bydlí), kteří obvykle poskytují kvalifikované odborné podněty. Z hlediska získávání podkladových informací je tedy zapojení místních obyvatel vždy výhodné. Z toho důvodu byl v minulosti zadán projekt sociologického výzkumu na téma související s Rozvojovým plánem města a jeho výstupy jsou součástí konkrétní části (analytické) tohoto materiálu.

6. Udržitelný rozvoj v plánování

Trvale udržitelný rozvoj je takový způsob rozvoje, který uspokojuje potřeby přítomnosti, aniž by oslaboval možnosti budoucích generací naplňovat jejich vlastní potřeby. Udržitelný rozvoj znamená především rovnováhu mezi třemi základními oblastmi našeho života (ekonomikou, sociálními aspekty a životním prostředím), dále pak rovnováhu mezi zeměmi, různými společenskými skupinami, dneškem a budoucností apod. Řešení problémů i tvorba rozvojových plánů, které mají směřovat k udržitelnosti, vyžaduje respektování určitých principů.

II. Metodika a vlastní tvorba rozvojového plánu města Svitavy

Vzhledem k tomu, že neexistuje jediná všeobecně přijímaná metodika provádění strategického plánování obcí a regionů, vystihují analytické a rozhodovací kroky popsané níže hlavní proudy současného myšlení.

Podle této metodiky jsou práce na tvorbě rozvojového plánu města považovány za systémovou práci, sestávající z odborné, koordinační a konzultační činnosti. Jde o vytvoření rozvojového dokumentu metodou analýz, průzkumů a strukturovaných diskusí, ze kterých budou formulovány závěry pro jednotlivé postupné kroky. Pracovní skupiny posuzují a projednávají jednotlivé postupové kroky formou komunitního plánování a veřejné diskuse a stanovují závěry na základě konsensu (východiska pro další postup). Uvedený postup je v různých obměnách dlouhodobě zaveden pro programování regionálního rozvoje v zemích EU a od roku 1998 i v ČR a v současnosti doporučován MMR.

III. Rámcový postup zpracování rozvojového plánu

1 ČÁST ANALYTICKÁ

- 1.1 Organizačně technická příprava
 - 1.1.1 Pracovní skupiny
- 1.2 SWOT analýza
 - 1.2.1 SWOT analýza pracovní skupiny 1 – Bydlení
 - 1.2.2 SWOT analýza pracovní skupiny 2 – Podnikání
 - 1.2.3 SWOT analýza pracovní skupiny 3 – Cestovní ruch, kultura, sport
 - 1.2.4 SWOT analýza pracovní skupiny 4 – Informační společnost
 - 1.2.5 SWOT analýza pracovní skupiny 5 – Vzdělávání
 - 1.2.6 SWOT analýza pracovní skupiny 6 – Životní prostředí + infrastruktura
 - 1.2.7 SWOT analýza pracovní skupiny 7 – Doprava
 - 1.2.8 SWOT analýza pracovní skupiny 8 – Rozvoj města – revitalizace
 - 1.2.9 SWOT analýza pracovní skupiny 9 – Bezpečnost
 - 1.2.10 SWOT analýza pracovní skupiny 10 – Sociální a zdravotní služby
 - 1.2.11 SWOT analýza pracovní skupiny 11 – Komunikace a propagace
 - 1.2.12 SWOT analýza pracovní skupiny 12 – Energetika
- 1.3 Analýza prostředí – profil města – Projekt sociologického výzkumu
 - 1.3.1 Zadání projektu sociologického průzkumu

2 ČÁST SYNTETICKÁ

- 2.1 Navržení strategických cílů dle SWOT analýz a sociologického průzkumu
 - 2.1.1 Návrhová část pracovní skupiny 1 – Bydlení
 - 2.1.2 Návrhová část pracovní skupiny 2 – Podnikání
 - 2.1.3 Návrhová část pracovní skupiny 3 – Cestovní ruch, kultura, sport
 - 2.1.4 Návrhová část pracovní skupiny 4 – Informační společnost
 - 2.1.5 Návrhová část pracovní skupiny 5 – Vzdělávání
 - 2.1.6 Návrhová část pracovní skupiny 6 – Životní prostředí + infrastruktura
 - 2.1.7 Návrhová část pracovní skupiny 7 – Doprava
 - 2.1.8 Návrhová část pracovní skupiny 8 – Rozvoj města – revitalizace
 - 2.1.9 Návrhová část pracovní skupiny 9 – Bezpečnost
 - 2.1.10 Návrhová část pracovní skupiny 10 – Sociální a zdravotní služby
 - 2.1.11 Návrhová část pracovní skupiny 11 – Komunikace a propagace
 - 2.1.12 Návrhová část pracovní skupiny 12 – Energetika
- 2.2 Navržení způsobu realizace
- 2.3 Veřejné projednání

1 Část analytická

1.1 Organizačně technická příprava

Prvním krokem bylo vytvoření kompetentní odborné organizační struktury, která je zastoupena dílčími pracovními skupinami. Tyto jsou vytvořeny z volených zastupitelů, odborníků, zástupců občanských iniciativ i jednotlivců/občanů. Výsledkem je neformální účelové sdružení pro přípravu obecně akceptovatelného Rozvojového plánu, které bude později při jeho realizaci jádrem pro spolupráci veřejného a soukromého sektoru při jeho plnění. Zároveň je vytvořeno interaktivní prostředí s hypertextovými odkazy, ve kterém jsou poskládány veškeré informace a tyto se postupně doplňují a jsou přístupné všem.

1.1.1 Pracovní skupiny

MANAGEMENT

Charakteristika Skupina zastřešuje a řídí činnost všech pracovních skupin

Složení David Šimek, Petr Vítek, Pavel Čížek, Miloš Vízdal, Lubomír Dobeš, Radoslav Fikejz

Pracovní skupina 1 - BYDLENÍ

Charakteristika Skupina řešící problematiku rozvoje bytové výstavby včetně občanské vybavenosti, dále přípravu podmínek pro další individuální výstavbu

Složení **Petr Vítek**, Pavel Čížek, Miloš Vízdal, Martin Dědourek, Alena Tomášková, Eva Maivaldová, Šárka Řehořová

Indikátory Počet spokojeně bydlících obyvatel

Pracovní skupina 2 - PODNIKÁNÍ

Charakteristika Skupina řešící problematiku rozvoje podnikatelského prostředí

Složení **Rudolf Grim**, Petr Vítek, Martin Dědourek, Lenka Báčová

Indikátory Nezaměstnanost, počty podnikatelských subjektů, výnos z daní jdoucí do rozpočtu města

Pracovní skupina 3 - CESTOVNÍ RUCH, KULTURA, SPORT

Charakteristika Skupina řešící problematiku cestovního ruchu, turistiky a volnočasových aktivit ve Svitavách a Mikroregionu Svitavsko

Složení **Miloš Vízdal**, Jiří Petr, Renata Pavlíková, Petr Mohr, Blanka Čuhelová, Otmar Cvrkal, Norbert Nývlt, Erich Stündl, Jiří Škrabal, Josef Halamka, Marcela Sezemská, Pavel Čížek

Indikátory Počty turistů a aktivně žijících lidí

Pracovní skupina 4 - INFORMAČNÍ SPOLEČNOST

Charakteristika Skupina, řešící rozvoj metropolitní informační sítě, zpřístupňování elektronických informací veřejnosti, poskytování internetových a komunikačních služeb nekomerčním organizacím

Složení **Libor Dynka**, Jiří Škrabal, Tomáš Popelka, Radomír Švejcar

Indikátory Sdílení informací v oblasti veřejné správy

Pracovní skupina 5 - VZDĚLÁVÁNÍ

Charakteristika Skupina, řešící problematiku zlepšení podmínek ve školství ve městě

Složení skupiny **Jiří Petr**, David Šimek, Leoš Říha, Radoslava Vlachová, Milan Báča, Marie Grmelová

Pracovní skupina 6 - ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ + INFRASTRUKTURA

Charakteristika Skupina řeší problematiku životního prostředí ve městě a infrastruktury

Složení **Marek Antoš**, Jiří Zámečník, Václav Košnar, Stanislava Čížková, Petr Horký, Hana Gregorová, Lubomír Horák, Jaromír Hurych, Václav Erbes, Josef Zelený

Pracovní skupina 7 - DOPRAVA

Charakteristika Skupina zabývá se dopravou, jejím rozvojem, bezpečností, zklidněním, dopravou v klidu, pohybem chodců a cyklistů na území města

Složení **Miroslav Doseděl**, Martin Konečný, Lubomír Klodner, Petr Horký, Radek Dirr, Karel Veselý, Libor Zelinka, Pavel Čížek

Pracovní skupina 8 - ROZVOJ MĚSTA - REVITALIZACE

Charakteristika Skupina řeší regeneraci a rozvoj centrální zóny města, zejména náměstí a území dotvářející centrální zónu a dále řeší rozvoj současně stabilizovaných, ale jinak se nerozvíjejících území města

Složení **Pavel Čížek**, Rudolf Grim, Milan Oblouk, Ladislav Bílý, Roman Poláček, Dagmar Korcová

Pracovní skupina 9 - BEZPEČNOST

Charakteristika Skupina zabývá se všeobecnou bezpečností, ochranou života, zdraví a majetku, místními záležitostmi veřejného pořádku a z toho vyplývající prevencí sociálně patologických jevů ve Svitavách

Složení **Karel Čupr**, Erich Stündl, Daniela Hrnčířová, Jiří Horníček, Bohumil Kotala, Lenka Buchtová, Pavel Brandejs, Oldřich Jedlička

Indikátory Pocit bezpečí

Pracovní skupina 10 - SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

Charakteristika Skupina se zabývá koordinováním a plánováním sociálních služeb tak, aby nabídka odpovídala potřebám uživatelů

Složení **Šárka Řehořová**, Pavel Havíř, Ludmila Benešová, Zuzana Čížková, Otmar Cvrkal, Martina Čížková, Monika Čuhelová, Martina Daňková

Pracovní skupina 11 - KOMUNIKACE A PROPAGACE

Charakteristika Skupina zabývá se problematikou komunikace a propagace města Svitavy

Složení **Zuzana Pustinová**, Erich Stündl, Mojmír Hladík, Tomáš Popelka, Petr Horák, Anna Stegnerová, Milan Báča, Radoslav Fikejz, Alice Štrajtová Štefková, Lenka Suchánková, Renata Pavlíková, Ondřej Komůrka, Jan Dvořáček

Pracovní skupina 12 - ENERGETIKA

Charakteristika Skupina řeší problematiku rostoucích nákladů na energie, jejich úspory, využívání alternativních a obnovitelných zdrojů

Složení **Pavel Čížek**, Petr Vítek, Jiří Petr, Jiří Zámečník, Jiří Zelinka, Julius Koudelka

1.2 SWOT analýza

Obecně lze říci, že jde o provedení vnější analýzy – vnější pohled na město a klíčové vlivy – definování a rozbor těchto vlivů (určení hrozeb a příležitostí) a dále o provedení vnitřní analýzy – vnitřního pohledu na město – definice kritických oblastí, zdrojů, možností (určení silných a slabých stránek).

1.2.1 SWOT analýza pracovní skupiny 1 – Bydlení

Silné stránky

- Zlepšení kvality bydlení na panelových sídlištích:
 - Dokončena revitalizace panelových domů
 - Probíhající postupná regenerace sídlišť
- Soustavná kvalitní péče o stávající bytový fond ve vlastnictví města Svitavy
- Růst nájemného v budoucích letech – možnost větších investic do bytového fondu (smluvní ujednání)
- Soustavná práce s žadateli o byt a z toho vyplývající aktuální informace o bytové potřebě obyvatel města
- Kvalitní zajištění správy bytových domů ve vlastnictví jiných subjektů (SVJ)
- Fond rozvoje bydlení – finanční pomoc města vlastníkům bytových domů na opravy objektů i zřízení nových bytových jednotek (zlepšení vzhledu domů, zvýšení počtu bytových jednotek ve městě)
- Záruka dodržování zákonů, vyhlášek, předpisů, apod. v oblasti nájemního i vlastnického bydlení
- Znalost legislativy v oblasti nájemního i vlastnického bydlení

Slabé stránky

- Zcela chybí nová bytová výstavba (neexistence vhodného dotačního titulu)
- Absence tzv. sociálních bytů (bydlení je při současných cenách nájemného poměrně finančně náročné pro neúplné rodiny nebo osamělé občany)
- Disproporce mezi velikostí stávajících bytů v majetku města a velikostí rodin vedených v evidenci žadatelů o nájem bytu
- Dům s pečovatelskou službou - nedostatek vhodných žadatelů o byt
- Negativní dopad zvýšení nájemného na platební kázeň nájemců
- Vyskytující se závady na nové výstavbě

Příležitosti

- Další výstavba bytů s využitím aktuálních dotačních titulů
- Výstavba bytového domu s „holobyty“, případně ubytovny pro ubytování tzv. nepřizpůsobivých spoluobčanů, hledání vhodné lokality
- Transformace některých bytů v domě s pečovatelskou službou na jinou formu sociálního bydlení
- Nabídka správcovské činnosti i jiným společenstvím vlastníků jednotek
- Nabídka možnosti výstavby developerským firmám, případně i jiným investorům
- Nabídka dalších pozemků pro bytovou výstavbu a jejich případné zainvestování
- Výstavba tzv. vstupních bytů pro lidi, kteří opouštějí ústavní výchovu, bez rodinného zázemí, nebo osoby, které absolvovali resocializační program v azylovém domě a jsou schopni za určitého sociálního dohledu samostatného života

Hrozby

- Navýšení DPH v oblasti bytové výstavby
- V případě dalšího navýšování nájemného z bytu zvyšující se počet nájemců, kteří nebudou schopni nájemné hradit

- Nedostatečný počet bytů pro sociálně slabé žadatele z bytového pořadníku
- Neobsazenost domu s pečovatelskou službou - nedostatek vhodných žadatelů o byt
- Zvyšování počtu bezdomovců - neexistence ubytovny (holobyťů) pro ubytování nepřízpůsobivých občanů

1.2.2 SWOT analýza pracovní skupiny 2 – Podnikání

Silné stránky

- Vybudovaná průmyslová zóna „Paprsek“
- Ve schváleném územním plánu jsou vymezeny plochy pro podnikání
- Dostupná pracovní síla (vyšší míra nezaměstnanosti než je průměr v ČR)
- Ubytovací kapacity různých kategorií a jejich další rozšiřování
- Diverzifikovaná nabídka středních škol a odborného učiliště
- Nižší náklady na pracovní sílu (mzda pod průměrem ČR i Pardubického kraje)
- Možnost pronájmu volných nebytových prostorů v prostoru náměstí Míru i v ostatních částech města vhodných pro využití k obchodním činnostem, kancelářským účelům a poskytování drobných služeb obyvatelstvu
- Sídlo Centrálního registračního místa pro podnikatele a Oblastní kanceláře krajské hospodářské komory
- Sídla a pobočky úřadů státní správy (FÚ, ČSSZ, ÚP, VZP, atd.)
- Moderní víceúčelové kulturní centrum vhodné pro pořádání kongresů, vzdělávacích, kulturních akcí a akcí podporujících spolkovou činnost
- Svitavský stadion, atp.

Slabé stránky

- Nedostatek větších zaměstnavatelů v průmyslu
- Absence přímého napojení na dálniční síť a rychlostní komunikace
- Problematické umístění některých výrobních kapacit v blízkosti obytných zón
- Úbytek pracovních příležitostí související s centralizací veřejné správy
- Nižší koupěschopnost obyvatelstva, která může mít dále se prohlubující tendenci v souvislosti s přijetím reformních zákonů omezující výdaje státu od ledna 2012
- Odchod kvalifikovaných pracovních sil do centra (Praha) a regionů s vyšší průměrnou mzdou
- Stěhování sídel právnických osob mimo území města do centra (Praha)

Příležitosti

- Investoři hledají připravená města, přičemž dochází k přesunu zájmů investorů o náročnější obory s vyšší přidanou hodnotou
- Flexibilní vzdělávací systém reagující na požadavky trhu práce
- Pozitivní image města, nízká kriminalita, příznivé životní prostředí láká k bydlení a podnikání ve městě
- Nabídka zajímavých služeb s potenciálem i do okolí města
- Reagování na postupné přizpůsobení životního stylu globalizačním trendům směřující k větší poptávce po aktivitách v oblasti volného času
- V souvislosti se vzrůstající očekávanou délkou života zaměření služeb a nabídky zboží pro seniory

Hrozby

- V případě příchodu většího investora možný nedostatek pracovních sil v určitých oborech
- Další zvýšení především nákladní automobilové dopravy
- Snižování koupěschopnosti obyvatelstva

- Těžko předvídatelný další vývoj ve státech náležejících do eurozóny, který může mít následně vliv i na ostatní státy EU ve všech sektorech a úrovních jejich ekonomik (možný dopad i na město ve vztahu k daním, dotacím, atd.)

1.2.3 SWOT analýza pracovní skupiny 3 – Cestovní ruch, kultura, sport

Silné stránky

- Výhodná geografická poloha na pomezí Čech a Moravy
 - V rámci ČR – na transnitních komunikacích 1. tříd
 - Výborná dostupnost z krajských měst (Olomouc, Pardubice, Brno, Hradec Králové)
 - V centru turistické oblasti Českomoravské pomezí
- Vhodné podmínky pro venkovskou turistiku
- Městská památková zóna
- Městské muzeum a galerie – atraktivní výstavy
- Osobnost Oskara Schindlera, Valentina Oswalda Ottendorfera
- Široké spektrum kvalitních sportovišť a volnočasových zařízení pro trávení volného času
- Kvalitní a široká základna lidí organizujících sportovní a volnočasové aktivity - z velké části dobrovolníci
- Vysoká kvalita organizace sportovních a volnočasových aktivit přesahujících význam regionu
- Vyznačené pěší trasy, cyklotrasy a naučné stezky
- Schválená územně plánovací dokumentace a rozpracované územně plánovací podklady
- Příznivé podmínky ve vytváření nabídky pro úzce profilované a speciální cílové skupiny návštěvníků jako jsou zdravotně handicapovaní, návštěvníci se zájmem o multikulturní prostředí, vrcholové sportovce apod.
- Atraktivní přírodně-turistické oblasti v dojezdové vzdálenosti (Českomoravská vrchovina, Orlické hory, Moravský kras, Malá Haná)
- Přírodní bohatství v blízkém okolí Svitav (CHKO Žďárské vrchy, Toulouvcovy maštale, Hřebeč, Javornický hřeben)
- Historicky a kulturně atraktivní místa v blízkém okolí (Litomyšl, Polička, hrad Svojanov, zámek Moravská Třebová, Nové Hrady)
- Významné historické a kulturní památky v dojezdovém dosahu (Boskovice, Lysice, Bouzov, Pernštejn)

Slabé stránky

- Svitavsko je ekonomicky slabý region, je zde nízká koupěschopnost místního obyvatelstva
- Vysoká nezaměstnanost
- Nedostatečná kvalita základních služeb a zařízení cestovního ruchu, nízký počet doplňkových služeb, malá nabídka produktů cestovního ruchu (balíčky služeb a zážitků)
- Nedostatek ubytovacích kapacit ve standardizované kategorii se sociálním zařízením na pokoji v nižších cenových relacích, nevyhovující skladba ubytovacích zařízení
- Chybí informační bod v jižní části města
- Chybí turistické produkty a balíčky cílené pro specifické skupiny turistů (rodiny s dětmi, cyklisty, páry a skupiny přátel, zdravotně postižené, apod.)
- Chybí strategie rozvoje v cestovním ruchu a jeho řízení (management), včetně marketingových záměrů, apod.
- Chybí informační systém, s přesahem na oblast Českomoravského pomezí, s nabídkou možností vyžití pro turisty
- Chybí cyklostezky – samostatné oddělené zpevněné stezky mimo silnice určené pro cyklisty
- Nedostatečná propagace oblasti
- Nedostatečná spolupráce a angažovanost zainteresovaných veřejných, privátních a neziskových subjektů v této oblasti

- Investiční síla privátního sektoru je orientovaná mimo oblast cestovního ruchu
- Nízká nabídka a profesionalita služeb v cestovním ruchu
- Odliv vzdělaných lidí do ekonomicky silnějších oblastí
- Chybí přímé napojení na dálniční a rychlostní síť v rámci ČR – R 35

Příležitosti

- Strategické plánování rozvoje města, nastavení podmínek pro systémovou práci
- Rozvoj sportovně-relaxační turistiky a její kompletace do uceleného nabídkového balíčku
- Přeměna jižní okrajové části města do sportovně-rekreační zóny s širokou nabídkou trávení volného času
- Rozvoj turistiky pro handicapované
- Regionální podpora v rámci dobrovolného svazku obcí Českomoravské pomezí
- Spolupráce s okolními městy na rozvoji cestovního ruchu
- Externí finanční zdroje pro veřejný sektor z fondů EU
- Vytvoření příběhů coby motivační složky cestovního ruchu
- Nabídka bydlení ve Svitavách
- Podpora rozvoje PPP projektů
- Poměrně hustá síť značených cyklotras, cyklobusy
- Využití významných dějinných osobností k propagaci oblasti (Schindler, Martinů, Smetana)
- Nižší cenová hladina služeb v cestovním ruchu
- Výstavba rychlostní komunikace
- Zapojení města v SHSČMS

Hrozby

- Nezájem podnikatelů o rozšiřování a zkvalitňování nabídky služeb
- Neschopnost spolupráce veřejných a soukromých zainteresovaných subjektů při realizaci aktivit na podporu rozvoje cestovního ruchu
- Odliv investorů v cestovním ruchu ze Svitav do okolních měst - Litomyšl, Polička, Moravská Třebová
- Silný silniční dopravní provoz středem města, zejména kamionový
- Omezení provozu regionální železniční trati Svitavy – Žďárec u Skutče
- Zhoršování stavu existující infrastruktury a služeb pro CR z hlediska nedostatku financí na obnovu
- Konkurence měst v okolí s větší atraktivitou, infrastrukturní vybaveností a službami a s větší organizovaností v cestovním ruchu, boj o klienta
- Nedostatečná národní strategie rozvoje CR a neúčinná státem prováděná propagace českých destinací v zahraničí

1.2.4 SWOT analýza pracovní skupiny 4 – Informační společnost

Silné stránky

- Již funkční metropolitní síť využívaná organizacemi města
- Možnost připojení kamerového systému – opuštění zastaralé technologie
- Svoboda rozhodovacích procesů založená na vlastnictví optické infrastruktury a technologickém zázemí
- Pozitivní zkušenost připojených, propojených, obsluhovaných subjektů
- Otevřená architektura, která umožní další smysluplný rozvoj
- Přijatelný stupeň závislosti na telematických technologiích, konzervativní nepopulistický rozvoj infrastruktury

Slabé stránky

- Budování dalších částí metropolitní sítě – výkopové práce (cena, plánování tras, které jsou výhradně na pozemcích ve vlastnictví města Svitavy)
- Nepredikovatelné chování státu, GOVNET, principy fungování, připojování PC na LAN úřadě do sítí GOVNETu a KIVSu (Komunikační Infrastruktura Veřejné Správy) – centralizace informačních systémů neumožňujících používání již vybudované infrastruktury
- Možný špatný odhad budoucích potřeb (migrace kamerového systému jako volba nebo nutnost?)
- Odolnost sítě proti vnějším okolnostem typu dlouhodobý výpadek napájení, poškození datových tras nebo sofistikovaný útok
- Existující kruhová topologie L2 není úplná, na jádře sítě je důležitým předpokladem pro zvýšení strategické spolehlivosti
- Není dynamická záloha L3 obecné konektivity. Tuto zálohu je zapotřebí zrealizovat a využít druhou konektivitu pouze jako zálohu magistrátu
- Objektivně daná zdlouhavost procesů při budování dalších optických částí metropolitní sítě
- Rychlé zastarávání technologií, růst agresivity jiných subjektů při využívání volných mikrovlnných pásem, nepredikovatelnost vlastností a potřeb technologií a aplikací, které ještě nejsou určeny k implementaci a z toho pramenící možná poddimenzovanost, případně naddimenzovanost technologií

Příležitosti

- Možnost připojení nově vznikajících subjektů města Svitavy do metropolitní sítě – zlevnění provozu a možnost využití sdílených dat v informačním systému
- Vznik nových kamerových bodů kamerového systému
- Externí finanční zdroje pro veřejný sektor z fondů EU
- Poskytování hostingu a domén 3. řádu
- Rozšíření sítě webových kamer pro veřejnost (sportoviště, dopravní situace, ...)
- Infokiosky na autobusovém a vlakovém nádraží
- Přenos dat po digitalizaci kina

Hrozby

- Neochota spolupráce veřejných a soukromých zainteresovaných subjektů při realizaci
- Plánovaná trasa páteřní optické sítě na pozemcích jiného vlastníka – finanční náklady
- Prakticky nevyřešitelná situace s plošným trvale zabezpečeným napájením 7x24 i v krizových situacích všech částí sítě
- Digitální tma
 - Trvalá dlouhodobá (desítky let) archivace digitálních dat v čitelném formátu není možná bez periodického obnovování záznamů
 - Sama existence dat neznamena schopnost s nimi pracovat i jenom v režimu čtení, poněvadž musí být k dispozici funkční SW, který v delším časovém období nepůjde spustit na aktuálně dostupném HW vybavení
- Bezpečnost systémů, dat, chování uživatelů
- Nesmyslné technokratické přetechnizování výše uvedeného problému v naději, že lze eliminovat lehkomyšlnost a neznalost uživatelů technologickými prostředky
- Vytvoření nevratného nezdravého stupně závislosti na telematických technologiích bez uvědomění si stupně závislosti
- Možné podcenění úlohy kvalifikace ve všech článcích rozhodovacích procesů
- Nevyhovující optický kabel (např. v trase ZŠ Náměstí Míru – Nemocnice ve Svitavách, kde je používán kabel, který již nevyhovuje z důvodu kapacity (nejsou volná vlákna), a také technologicky. V případě výměny kabelu v této trase bez zálohy (popř. překlenutí trasy jinou technologií) by následoval několikadenní výpadek, který by se týkal hlavně Nemocnice ve Svitavách)

- Kamerový systém - v současné době je přenos řešen bezdrátovou technologií ve VOLNÉM vyhrazeném (NEplaceném) pásmu 10,5 GHz. Garance provozu NEEXISTUJE, a ČTÚ může kdykoliv změnit „pravidla hry“

1.2.5 SWOT analýza pracovní skupiny 5 – Vzdělávání

Silné stránky

- Dostatek kapacity školských zařízení
- Dobrá struktura školských zařízení
- Rozdílná zaměření školských zařízení, profilace
- Dostatek sportovišť, sportovní hala, Svitavský stadion
- Podpora vedení města
- Dobré rozmístění mateřských a základních škol
- Snadná dostupnost pro rodiče s malými dětmi
- Kvalifikovaní a zkušení pedagogičtí pracovníci v mateřských školách a na všech stupních základních škol
- Široké spektrum výchovného zaměření mateřských škol (estetická výchova, dramatická výchova, ekologická výchova, třídy pro respiriky, apod.)
- Odpovídající potřebné prostorové podmínky pro výuku v základních a středních školách
- Kvalitně vybavené učebny informatiky a výpočetní techniky v základních a středních školách
- Nabídka mimoškolních aktivit pro žáky
- Funkční systém včasné intervence
- Lačnovská malotřídka – rodinný typ školy
- Tvorba a úspěšná realizace projektů EU
- DDM zřizuje město

Slabé stránky

- Opatřebovanost budov základních i mateřských škol, u mnohých nevyhovující energetické vlastnosti, nutnost dále zateplovat
- Malé zastoupení mužů v pedagogickém sboru
- Různá úroveň řídicí práce v ZŠ a MŠ
- Kvalifikovanost výuky cizích jazyků a tělesné výchovy
- Absence logopedů a školních psychologů
- Nerovnoměrné zastoupení počtu tříd v jednotlivých ročnících
- Mobiliář zahrad mateřských škol

Příležitosti

- Zájem o zvyšování kvalifikace pedagogických pracovníků
- Program mezinárodní spolupráce
- Grantové programy
- Využívat možností, které mateřským školám a základním školám poskytuje právní subjektivita
- Rozvíjet moderní výchovné metody při práci v mateřských, základních i středních školách
- Nabízet nové zájmové aktivity pro děti i rodiče
- Uplatňování nových vzdělávacích programů ve výuce
- Rozšiřování a prohlubování mezinárodní spolupráce
- Pronajímání učeben, tělocvičen a venkovních sportovišť v době mimo vyučování
- Široká nabídka studijních a učebních oborů ve městě
- Komunikace mezi školami
- Rozvoj průmyslové zóny
- Institut školního psychologa

- Logopedická poradna

Hrozby

- Konkurenční boj o žáky
- Nedostatečné dovednosti v komunikaci v cizím jazyce
- Růst cen energií
- Stav školních budov
- Nedostatek finančních prostředků na rozvoj škol
- Předpokládaný pokles dětí v budoucnosti
- Odchod kvalitních učitelů do jiných zaměstnání s lepším platovým ohodnocením
- Nezáměr některých rodičů o děti a dění ve škole
- Zhoršující se výslovnost dětí předškolního věku
- Snižování úrovně schopností žáků po odchodu nejlepších do víceletého gymnázia

1.2.6 SWOT analýza pracovní skupiny 6 – Životní prostředí + infrastruktura

Silné stránky

- Území s kvalitním životním prostředím bez vysokých ekologických zátěží
- Významné přírodní zdroje – lesy, půdy, bohaté zdroje podzemních vod – vodohospodářsky významná oblast

Slabé stránky

- Existence nevyužívaných a chátrajících objektů a zanedbaných ploch v regionu (převážně zemědělské objekty, objekty občanské vybavenosti a další) a nízký zájem o jejich revitalizaci
- Narušené životní prostředí v průmyslových a urbanizovaných oblastech s vyšší koncentrací průmyslu
- Přetrvávající imisní zátěž především z malých, středních a mobilních zdrojů znečištění, zvýšená hluková zátěž nevyřešené tranzitní dopravy

Příležitosti

- Zlepšení podmínek pro rozvoj organizací, spolupráce a aktivit v oblasti trávení volného času obyvatel
- Rekonstrukce prostor a budov škol
- Energetické a materiálové využívání odpadů a podpora využití produktů vyrobených z odpadů
- Stanovení indikátorů udržitelného rozvoje
- Vyšší úroveň využití podpůrných programů pro podporu zemědělství a lesnictví
- Využití agroturistiky jako alternativního zdroje příjmů a pracovních příležitostí
- Zajištění ochrany kvalitního půdního fondu pro udržitelný rozvoj krajiny a přírodních hodnot
- Zajištění součinnosti obcí v rámci mikroregionu

Hrozby

- Rozvoj nevhodných ekonomických aktivit s dopadem na životní prostředí, zvyšování eutrofizace vod, nedostatečná péče o krajinu
- Pokles zemědělské výroby vedoucí k devastaci krajiny
- Nevyváženost mezi podmínkami ochrany krajiny a životního prostředí a požadavky na rozvoj území, nerespektování zásad trvale udržitelného rozvoje, zbytečné a nevhodné zábory kvalitního půdního fondu
- Ohrožení kvality životního prostředí v důsledku narůstající a neusměrňované individuální automobilové dopravy

1.2.7 SWOT analýza pracovní skupiny 7 – Doprava

Silné stránky

- Výhodná poloha na křižovatce silnic I/43 a I/34, vytvářející důležitou spojnici Polska s Rakouskem a směrem východ – západ
- Dobudovaná komunikace v průmyslové zóně, možnost napojení na budoucí trasu obchvatu města a R35
- Významná železniční křižovatka
- Významná křižovatka pro dálkovou autobusovou i regionální dopravu
- Provedená protipovodňová opatření včetně zkapacitnění nově vybudovaných mostů a opěrných zdí na velké části města
- Rozsáhlá síť komplexních služeb pro motoristy (značkové prodejny vozidel, STK, SME, servisní opravy, prodejny náhradních dílů, pneuservisy, autobazary, ...)
- Poloha města na průsečíku dálkových cyklotras
- Přehledné dopravní značení s nejnutnějším počtem dopravních značek
- Bezpečné a bezbariérové přechody pro chodce v centru města a na frekventovaných úsecích
- Regulace dopravy v centru, zóny placeného parkování
- Propojení turisticky atraktivních center (Vysočina, Prosečsko, Litomyšl, Hřebečsko) autobusy (s možností přepravy jízdních kol) během víkendů v hlavní turistické sezóně
- Dobře zpracovaný a odpovědně realizovaný „Plán zimní údržby“ pro místní komunikace v zimním období

Slabé stránky

- Transzitní doprava vedoucí centrem města, obchvat města pouze ve fázi územního řízení
- Nevyjasněné trasování a řešení rychlostní komunikace R35 v okolí města
- Technický stav komunikací, vnitřní komunikace ve městě, historicky úzké ulice
- Nedobudovaná infrastruktura sítí nebo špatný technický stav sítí a z toho plynoucí nutnost výkopových prací na komunikacích
- Umístění vodních toků vedoucích přes střed města do zaklenutí (Studený potok, Pivovarský potok)
- Velmi vysoká intenzita provozu ve špičkách (až 15 tisíc vozidel denně)
- Neexistence vhodných objízdných tras v případě havárie na hlavních komunikacích
- Doprava v klidu – nedostatek dalších ploch vhodných k parkování v centru města
- Obsazení parkovacích míst v centru určených pro krátkodobé parkování dlouhodobým parkováním
- Nedostatek parkovacích míst na sídlištích, u nádraží ČD, u autobusového nádraží, u některých institucí, u nemocnice a zdravotnických ordinací, u sportovních zařízení (sportovní hala, hřiště v Lánech) a u rekreačních a zahrádkářských ploch (Rosnička, Langrův les)
- Nedostatek parkovacích míst pro invalidy a při jejich vyznačení další omezení počtu parkovacích míst
- Rozvoj trvalého nebo rekreačního bydlení bez řádného napojení na komunikace
- Využívání stávajících, zejména účelových komunikací, nad jejich technické a konstrukční parametry
- Neexistence parkovacích ploch pod zemí (podzemních garáží)
- Nepružnost služeb železnice, nevyužitá kolejová infrastruktura, stále se zmenšující počet rychlíkových spojů zastavujících ve městě, snížení nabídky služeb železnice zrušením zastávek Svitavy-Lány a Lačnov
- Vzdálenost autobusového a vlakového nádraží, konkurence vlak X autobus
- Nepříznivost zastávek autobusu potřebám cestujících (čekárny, zvýšené nástupní plochy, ...)
- Nevyřešené zastávky autobusů u nádraží ČD

- Nedostatečné pokrytí všech částí města veřejnou autobusovou dopravou a neexistence MHD
- Stejný začátek pracovní doby podniků, úřadů, škol – špičky nebo dopravní sedla
- Přechody pro chodce přes komunikace – jejich nestejně vybavení a uspořádání
- Neexistence vyhrazených jízdních pruhů pro cyklisty v hlavním dopravním prostoru na komunikacích města
- Neexistence sítě samostatných cyklostezek a stezek pro rekreační a sportovní účely (singltreky)
- Nedostatečné přirozené a logické dopravní propojení jednotlivých částí města
- Technický stav komunikací ve městě i v dalších obcích mikroregionu
- Nedokončené, nevybudované, kapacitně nedostačující nebo zastaralé inženýrské sítě (kanalizace, vodovod, plyn)
- Nevyřešené majetkové vztahy mezi vlastníky komunikací a vlastníky pozemků pod nimi
- Nedostatečná ochrana komunikací při přívalových deštích

Příležitosti

- Vybudování placeného parkoviště s příslušenstvím pro kamiony
- Přechody pro chodce přeznačit reflexními barvami, vybudovat přechodové ostrůvky a nasvětlení
- Provést revizi svislého a vodorovného dopravního značení ve městě
- Doplnění dopravního značení o moderní prvky bezpečnosti provozu
- Vybudování parkovacího domu
- Možnost dobudování cyklostezek ve směru k okolním obcím a vymístění cyklistů z nejfrekventovanějších a rizikových komunikací. Propojení nově vzniklých okolních sítí cyklostezek
- Vybudováním cyklostezek umožnit sportovcům (cyklistům, kolečkovým bruslařům, běžcům, ...), turistům i občanům opustit město mimo dopravně velmi zatížené komunikace
- Spojit zahrádkářské kolonie sítí cyklostezek
- Dopravní značení umísťovaná pro potřebu zimní údržby sladit s plánem zimní údržby (časově)
- Možnost využít investice ostatních investorů (stát, kraj) pro zlepšení bezpečnosti silničního provozu (modernizace přechodů pro chodce, doplnění o nové bezpečnostní prvky, ...)
- Využití pozemkových úprav pro vznik nových nebo vylepšení stávajících komunikací

Hrozby

- Další celkový nárůst automobilové dopravy, zejména kamionové
- Další nárůst cílové dopravy do Svitav při zvýšení pracovních příležitostí, při rozvoji nákupních center nebo centralizaci zdravotní péče
- Neexistence obchvatu města a rostoucí zatížení občanů města tranzitní dopravou
- Zpomalení výstavby plánovaných dálnic a rychlostních komunikací v ČR směrem na Svitavy
- Další omezení železničních spojů a malý vliv města na toto rozhodování
- Ztráta turistického ruchu vybudováním obchvatu
- Odklon od hromadné dopravy k individuální dopravě auty

1.2.8 SWOT analýza pracovní skupiny 8 – Rozvoj města – revitalizace

A) Centrální zóna

Vymezení centrální zóny města

- Prostory náměstí Míru s přiléhajícími ulicemi (Pod Věží, Vojanova, Soudní, Hrnčířská, T.G.Masaryka – část, Nerudova, Jiráskova, Erbenova, Kostelní náměstí, Wolkerova alej)

a území ohraničené důležitými městskými komunikacemi – ulice Máchova alej (komunikační průtah městem, silnice I/34), ulice Školní (komunikační průtah městem, silnice I/43), ulice Milady Horákové, ulice Tyrše a Fügnera, ulice Horova a Hradební.

Silné stránky

- Urbanistické a architektonické srdce života ve městě
- Po regeneraci veřejných ploch středu náměstí Míru a čelních průčelí fasád objektů na náměstí Míru, zajímavé místo pro různé aktivity střetávání lidí – společenské, kulturní a sportovní akce
- Citová vazba setkávání občanů města – střední vrstva, důchodci
- Možnost rozvoje stavebních aktivit v území – dostavby a přestavby jednotlivých území a objektů
- Přestavba bývalého areálu závodu na multifunkční společenské centrum s rozsáhlými parkovacími plochami
- Zahájena rekonstrukce veřejných ploch přiléhajících k centru náměstí – pěší zóna a park na ulici Wolkerova alej
- Vytvoření fondu regenerace města Svitavy na obnovy kulturních památek a nemovitostí

Slabé stránky

- Zadní trakty pozemků na náměstí (ze severní i jižní strany)
- Objekt pekárny a velkoobchodu Qanto (zátěž dopravou)
- Dopravní systém v území (parkování, vlastní doprava se zásobováním)
- Nepravidelná údržba objektů
- Chybějící podnikatelské aktivity ztrácející pobyt v prostoru náměstí Míru
- Vnější prostory pro relaxaci a oddech
- Stavby s problematickými vlastnickými vztahy
- Chybějící dostatečná infrastruktura

Příležitosti

- Možnost většího využívání prostor pro setkávání místních občanů
- Možnost využívání veřejných prostor pro regionální i celostátní akce
- Možnost nových podnikatelských aktivit ve stávajících objektech, nebo řešením nové výstavby
- Přestavba nebo výstavba domů na objekty s převládajícím bydlením
- Využití veřejných prostor pro aktivity podnikatelů k posílení cestovního ruchu (prezentační akce, předzahrádky)
- Aktivní propojení prostor náměstí s oddechovými prostory území kolem městské památkové zóny

Hrozby

- Scházení se problémových lidí
- Hlučné aktivity spojené se společenskými akcemi
- Nebezpečí zvýšení kriminality a vandalismu
- Nízká koupěschopnost obyvatelstva

B) Průmyslová zóna

- Odkaz na SWOT analýzu pracovní skupiny 2 – Podnikání

C) Doprava

- Odkaz na SWOT analýzu pracovní skupiny 7 – Doprava

D) Bydlení

- Odkaz na SWOT analýzu pracovní skupiny 1 – Bydlení

E) Rekreačně sportovní využití území

- Odkaz na SWOT analýzu pracovní skupiny 3 – Cestovní ruch, kultura, sport

1.2.9 SWOT analýza pracovní skupiny 9 – Bezpečnost

A) SWOT analýza v oblasti bezpečnosti, veřejného pořádku

Silné stránky

- Pozitivní vývoj v objasněnosti trestné činnosti
- Komplexní program a systémové působení v oblasti prevence kriminality
- Systémové a technické propojení subjektů v oblasti bezpečnosti i prevence
- Ucelený systém nástrojů na řešení problematiky veřejného pořádku
- Stabilizovaný tým pro řešení oblasti veřejného pořádku
- Relativní spokojenost občanů s prací policejních složek
- Působení a zázemí profesionálního hasičského záchranného sboru ve městě v oblasti požární prevence a ochrany a výchovy obyvatelstva
- Profesionální činnost dobrovolného hasičského sboru města Svitavy v řadě oblastí
- Realizace obecně prospěšných prací, dalších alternativních trestů a veřejné služby
- Uzavření a neformální naplňování koordinační dohody města a Policie ČR
- Existence, složení a činnost KPPK a koordinátora prevence kriminality
- Vytvořené vazby s jednotlivými správními subjekty dotčenými problematikou v rámci MP, MěÚ apod.
- Nadstandardní spolupráce PČR a MP v oblasti bezpečnosti a veřejného pořádku

Slabé stránky

- Legislativní neprovázanost zapojených subjektů
- Nevyhraněnost bezpečnostní koncepce státu ve vztahu k obcím (nejasnosti v úloze a odpovědnosti jednotlivých složek)
- Omezování výdajů na zajištění bezpečnosti (snižování početního stavu u PČR i HZS)
- Problematické zapojení neziskového sektoru do preventivních programů s ohledem na motivaci a úroveň práce některých subjektů
- Celkový nárůst sociálních deviací (užívání drog apod.)
- Rezignace některých sociálních vrstev na dodržování pravidel ve společnosti
- Marginalizace některých sociálních problémů (bezdomovectví, chudoba apod.) a snahy o krátkodobá řešení především represivního charakteru
- Upřednostňování negativních zpráv v médiích
- Neefektivita některých trestů, sankcí a opatření
- Zastarávání technického vybavení
- Negativní trendy ve výchovném působení rodiny v řadě oblastí (omlouvání deliktů dětí, ...)
- Absence minimální pomoci pro širší skupinu bezdomovců

Příležitosti

- Podmínky vytvořené managementem města i dalších zapojených subjektů v dané oblasti (policie, soud, SZ, PMS ...)
- Kvalitní technické a provozní zázemí jednotlivých subjektů s možností dalšího rozšiřování
- Systematická komunikace s občany prostřednictvím specifických nástrojů (vysílání CMS, Naše město, ...)
- Možnost navázat na systém komunikace s občany s cílem přesvědčit je o smysluplnosti jednotlivých kroků v dané oblasti
- Přesvědčit jednotlivé pracovníky subjektů zainteresovaných do této problematiky o výhodnosti systémového a společného postupu
- Využít možností KPPK k okamžitému řešení závažných problémů

- Motivovat a podpořit organizace neziskového sektoru v zapojení do realizace programů v oblasti prevence kriminality (primární, sekundární, terciální)
- Vyšší zapojení občanů k zajištění vlastního majetku i sousedské pomoci
- Využití stávajících právních nástrojů k eliminaci jevů souvisejících s protiprávní činností (alkohol, automaty, provozní doba některých zařízení apod.)
- „Rizikovitost“¹ města a s ní související možnosti k předložení žádostí na podporu projektů z OPK MV ČR

Hrozby

- Celkové zhoršení společenského klimatu
- Přenášení odpovědnosti státu na obce bez příslušných nástrojů a financí k řešení
- Formalismus ve vnímání některých projektů odpovědnými pracovníky
- Relativně vysoká finanční náročnost z hlediska provozních nákladů u řady projektů
- Zkratkovitost v informování občanů o bezpečnostních otázkách v médiích
- Vstup zájmů politického a soukromého sektoru do problematiky bezpečnosti
- Možná korupce u jednotlivých subjektů
- Komplikovanost výkonu alternativních trestů u mladistvých pachatelů a práce s osobami mladšími 15 let, které se dopustily činu jinak trestného
- Neprofesionalita a nízká motivace některých pracovníků
- Nízké sankce a nedostatečná opatření, zvláště při opakovaných deliktech
- Nejednotný přístup k aplikaci práva
- Zhoršení situace ve vyloučených lokalitách

B) Analýza příležitostí a hrozeb v oblasti sociálních deviací

Shrnutí nejvýznamnějších příležitostí a rizik v rámci realizace KSP v letech 1998 – 2011

1) Oblast situační prevence

Příležitosti

- Dobrá spolupráce orgánů činných v trestním řízení a PMS²
- Dlouhodobé vytváření dobrých podmínek pro spolupráci MP a jednotlivých složek PČR a vytváření možností pro další odhalování veřejnoprávních deliktů
- Pilotní projekty v oblasti situační prevence
- Předcházení trestné činnosti (zejména majetkové a násilné – páchané na veřejných prostranstvích)
- Schopnost členů KPPK podílet se na územním plánování nebo projektových úpravách ve vztahu k bezpečnosti a ochraně majetku na významných budovách, komunikacích nebo dalších prvcích na území města

Hrozby

- Provozní náklady některých projektů
- Zastarávání technického vybavení
- Provozně-technická náročnost některých projektů
- Vytvoření případného tlaku na užívání preventivních zařízení jako výhradně represivních nástrojů (zařízení na měření rychlosti, mobilní kamerový systém apod.)
- Nedůslednost při řešení opakující se drobné kriminality

2) Oblast sociální prevence

Příležitosti

¹ Rizikovitost je v tomto ohledu souvislost s indexy kriminality, nezaměstnanosti a vyplácených sociálních dávek

² PMS – Probační a mediační služba ČR

- Dobré podmínky pro nestátní neziskové subjekty poskytující sociální služby ve Svitavách (Charita, Salvia, Krizové centrum J. J. Pestalozziho, OS ČČK, Mateřské a rodinné centrum Krůček apod.)
- Spolupráce s krajskou koordinátorkou prevence kriminality a prevence závislostí
- Rozvíjející se spolupráce s občanskými sdruženími poskytujícími sociální služby pro město Svitavy - OS Bonanza, OS Květná zahrada, Centrum J. J. Pestalozziho, MC Krůček a možnost spolupráce i s dalšími občanskými sdruženími
- Stabilizace profesionálního týmu pracovníků v oblasti sociálních deviací
- Existence azylových zařízení na území města
- Existence a rozvoj projektu SVI
- Existence vlastních programů v oblasti sociální a protidrogové prevence
- Existence vlastních programů v oblasti sociální prevence pro školy a školská zařízení a pro občanská sdružení
- Zlepšující se podmínky pro využití volného času dětí a mládeže ve Svitavách
- Praktický dopad významných projektů v sociální oblasti: skatepark, víceúčelové hřiště Svitavy – Lačnov
- Snižování latence v oblasti zneužívání nelegálních návykových látek
- Při změně modelu sociální práce v ČR (přechod sociálních pracovníků na ÚP) prostor pro řešení specifických sociálních problémů komunity

Hrozby

- Nestabilita finančního zabezpečení nestátních neziskových subjektů poskytujících sociální služby
- Problematické vyhodnocování dopadů sociálních projektů
- Dlouhodobý pobyt klientů v azylových zařízeních a absence navazujících aktivit pro tyto klienty
- Minimální možnosti v motivování klíčových pracovníků nestátního neziskového sektoru
- Absence dobrovolníků při realizaci projektů sociální prevence
- Marginalizace některých problémů „sociálně nepřizpůsobivých“ občanů
- Minimální schopnosti příslušníků romských občanských sdružení navrhnout, předkládat a administrovat projekty
- Absence většího počtu sociálních nebo výchovných bytů pro nepřizpůsobivé občany rozmístěných do více lokalit na území celého města
- Neočekávané změny podmínek ve vztahu ke vzniku kriminality a sociálních deviací (přistěhovalci, uprchlíci, zahraniční zaměstnanci, ...)
- Absence vlastních zařízení pro řešení problematiky návykových látek a drog (především ve vztahu k oblasti terciální prevence)
- Malé zapojení odborníků z oblasti zdravotnictví do řešení problematiky návykových látek a drog
- Absence programů v oblasti terciální prevence zaměřených na práci s delikventy

3) Oblast informování občanů

Příležitosti

- Systematická komunikace s občany prostřednictvím sociologických šetření
- Pravidelné rubriky věnované bezpečnosti a prevenci sociálních deviací v Našem městě
- Pravidelné informování o programech, projektech i opatřeních ve vysílání studia CMS
- Vlastní prezentační interaktivní materiály (DVD mapující vývoj prevence ve Svitavách)
- Pravidelné tiskové zprávy PČR
- Komplexní nabídka a navazující přednášková činnost členů KPPK v oblasti práva, kriminality a sociálních deviací
- Prezentace činnosti KPPK i dalších partnerů na webu města Svitavy
- Zapojení bezpečnostních složek i KPPK do pravidelných tiskových konferencí města Svitavy

- Do budoucna možnost vytváření vlastních interaktivních metodických materiálů (videoporadů zaměřených na jednotlivé sociální deviace)

Hrozby

- Při komunikaci a informování občanů přílišná orientace na věcnou, případně technickou stránku s nedostatečným vysvětlením důvodů zasazených do širšího rámce činnosti v oblasti prevence sociálních deviací
- Zaměření pouze na některé cílové skupiny
- Stabilizace poradenství pro oběti trestné činnosti (zvláště pak domácího násilí nebo šikany)
- V rámci programu přednášek a besed v oblasti prevence před užíváním návykových látek absence komunikace s rodiči
- Omezení podmínek pro umístění aktualit z činnosti MP Svitavy a prevence na webu města

4) Všeobecné faktory ovlivňující oblast sociálních deviací

Příležitosti

- Kvalitní tým spolupracujících odborníků odpovědných za řešení dané oblasti (KPPK)
- Zařazení oblasti bezpečnosti a prevence kriminality do připravovaného Rozvojového plánu města Svitavy

Hrozby

- Rostoucí náročnost administrace spojené s programy a projekty ve vztahu k poskytovatelům dotací (MV ČR, MPSV, KÚ apod.)
- Omezené finanční prostředky

1.2.10 SWOT analýza pracovní skupiny 10 – Sociální a zdravotní služby

A) Oblast sociální

Silné stránky

- Rozvinutá síť sociálních služeb pro všechny cílové skupiny (viz přehled)
- Podpora ze města poskytovatelům sociálních služeb
- Vysoké zastoupení sociálně aktivizačních služeb pro rodiny dětmi, seniory i osoby se zdravotním postižením
- Úspěšnost NNO v získávání finančních prostředků na sociální služby
- Kvalita poskytovaných sociálních služeb ověřená inspekcí
- Profesionalita poskytovatelů sociálních služeb i pracovníků odboru
- Vznik metodik v oblasti sociální práce i péče o rodinu a děti
- Dobrá spolupráce mezi jednotlivými poskytovateli sociálních služeb
- Postupné odstraňování bariér

Slabé stránky

- Ukončení Individuálního projektu Pardubického kraje na služby sociální prevence
- Nedostatek finančních prostředků (dotace z MPSV i kraje na sociální služby mají klesající tendenci)
- Duplicita poskytování sociálních služeb (pečovatelské a poradenské služby)
- Nedostatečné pokrytí sociálních služeb v obcích správního obvodu
- Absence terénního sociálního pracovníka
- Absence sociálních bytů a navazujícího prostupného bydlení
- Chybějící návazné služby pro uživatele azylových domů

Příležitosti

- Stanovení podporovaných činností sociálních služeb

- Transformace některých bytů v DPS Felberova 31 na jiný, potřebný druh sociální služby
- Spolupráce místních poskytovatelů a rozvíjení partnerství
- Veřejná služba
- Příslib dotace z MPSV na podporu prorodinných aktivit

Hrozby

- Nedostatek finančních prostředků na sociální služby, snižování objemu finančních prostředků
- Dopad sociální reformy I a nárůst počtu osob sociálně vyloučených
- Vysoká míra nezaměstnanosti
- Shlukování se osob sociálně vyloučených na veřejných místech

B) Oblast zdravotní

Silné stránky

- Zrekonstruovaná a akreditovaná nemocnice zajišťující akutní a v omezeném počtu také následnou péči
- Existence terénních sester, které zajišťují domácí péči
- Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc při Kojeneckém ústavu
- Resocializační centrum pro matky s dětmi v Kojeneckém ústavu a možnost realizace utajeného porodu
- Pozice sociálního pracovníka v nemocnici
- Pohotovost ošetřujících praktických i dětských lékařů

Slabé stránky

- Neprovázanost sociální a zdravotní péče
- Absence krizového lůžka
- Absence dětského psychiatra
- Absence pohotovostní služby ORL
- Dlouhé čekací lhůty u praktických lékařů
- Nedostatek stomatologů
- Nedostatek psychiatrů

Příležitosti

- Připravovaný záměr rekonstrukce psychiatrického oddělení

Hrozby

- Zvyšující se počet občanů s psychiatrickým onemocněním

C) Oblast rodiny

Silné stránky

- Zřízení a pravidelné setkávání skupiny pro rodinu – řešení a akcentování i průřezových témat, které spadají do náplně práce ostatních skupin
- Profesionální práce s rodinami s dětmi do 6 let – sociálně aktivizační a vzdělávací služby (především MC Krůček), poradenské služby (MC Krůček, Pestalozzi, SKP)

Slabé stránky

- Chybějící informační centrum týkající se služeb pro občany – kam se mohou ve kterém případě obrátit
- Chybí levné bydlení pro mladé lidi
- Nedostatek míst v mateřských školách a problém s hlídacími službami (bezpečnost dětí), krátká otevírací doba MŠ
- Přechody pro chodce a riziková místa k přecházení
- Parkovací místa pro rodiny s dětmi i u nekomerčních subjektů

- Služby krytého bazénu zaměřit i na rodiny s dětmi
- Problémy s pobytem lidí bez domova v multifunkčním centru Fabrika – bezpečnost rodin
- Chybějící poradenství o oblasti hospodaření s rodinnými financemi

Příležitosti

- Vznik informačního a poradenského centra v rámci práce MC Krůček včetně zapojení stávajících organizací - síťování
- Využití dotace Obec přátelská rodině k odstranění slabých stránek
- Komunikace o slabých stránkách, předávání informací, kulatý stůl s občany
- Zapojení do projektu Zdravé město

Hrozby

- Zvyšující se počet rodin ohrožených dluhy a finančními problémy, ohrožení rodin rozvodovostí, nezaměstnaností, alkoholismem – propad rodiny z funkční do ohrožené bez záchranné sítě
- Zvyšující se počet školních dětí bez adekvátní náplně volného času
- Hlídací centrum nedokáže uspokojit poptávku po umístění dětí/bude pro rodiče finančně nedostupné
- Rodiče, kteří nemohou uspět s umístěním dítěte v MŠ se stanou klienty Úřadu práce – sociální a finanční propad rodiny

1.2.11 SWOT analýza pracovní skupiny 11 – Komunikace a propagace

A) Komunikace

1) Vnitřní komunikace

Silné stránky

- Otevřený informační systém radnice a nově vytvořený informační portál MěÚ
- Dobrý tým IT pracovníků pro technickou podporu
- Existence pracovních týmů zabývajících se mediální politikou (Mediální skupiny / komise, Redakční rada, ...)
- Existence jednotného grafického manuálu úřadu

Slabé stránky

- Absence možnosti plánování obsahu zpravodaje z důvodu časové nedůslednosti předávání informací
- Nedostatečná informovanost o činnostech úřadu od vedoucích odborů
- Absence jednotného grafického manuálu města jako celku

Příležitosti

- Rostoucí počítačové dovednosti pracovníků MěÚ
- Možnost dalšího profesního vzdělávání a růstu zaměstnanců radnice a městem zřízených organizací (např. D - learningový systém vzdělávání pracovníků)
- Sjednání grafického manuálu města odbornou firmou za přispění Mediální skupiny, stanovení pravidel použití

Hrozby

- Minimální plánování finančních prostředků směřovaných do rozvoje komunikačních kanálů
- Nedořešení personální stránky před zahájením některých projektů především v technické oblasti (se stejným počtem pracovníků se rozšiřuje množství povinností a úkolů), což vede k přetížení některých pracovníků

2) Vnější komunikace

Silné stránky

- Samostatní pracovníci odpovědní za oblast komunikace a cestovního ruchu
- Široké spektrum komunikačních kanálů (zpravodaj Naše město, web města, místní kabelová televize, Newsletter, informační obrazovky, městský rozhlas na náměstí Míru, ...)
- Nové webové stránky města
- Dobré vztahy s Českým rozhlasem Pardubice, ČTK, Svitavským deníkem a ostatními periodiky (Právo, MF DNES, ...)
- Existence místní televize CMS, umístění televizního studia v centru dění – v budově Fabriky – a s tím spojená možnost přístupnějšího sledování vysílání, přímého natáčení programů a rozvoje televize. Přínosem je také zavedení možnosti sledování jednotlivých reportáží na webu města a digitalizace
- Příležitostné sociologické studie na některá témata (mimo jiné mapující oblast vnější komunikace – např. Dotazníkové šetření TIMURu 2011)
- Organizování Kulatých stolů na cílená témata
- Solidně vybudovaný tým odborných mluvčích (vedoucích odborů a lidí odpovědných za specifickou oblast)
- Rozšíření možností přístupů k internetu na veřejných místech i v domácnostech

Slabé stránky

- Nedokončené pokrytí signálem místní televize, on-line vysílání nelze sledovat na webu města, některé pořady jsou vysílány až s měsíční časovou prodlevou od konání akce
- Absence přesného definování cílových skupin a tomu odpovídající systém komunikace (např. s ohledem na potřeby seniorů a tělesně postižených)

Příležitosti

- Využití a rozvoj informačních technologií – informační obrazovky (eventuelně zvýšení počtu obrazovek na veřejných místech ve městě), městský rozhlas – rozšíření sítě
- Rozvoj metropolitní sítě a vzrůstající konektivita – pokrytí zbývajících lokalit města signálem, rozšíření vysílání do spádové oblasti, vysílání TV – smyčky souběžně na internetu (např. Stream video)
- Dokončení nově prováděného sjednocení komunikace a propagace subjektů zřizovaných městem a s tím související plánování (webové stránky, tištěné materiály, koncepce rozvoje vysílání CMS ve vztahu k úkolům plněným pro město a MěÚ, ...)
- Možnost využití SMS a e-mail komunikace s občany (např. informace o poplatcích a platby pomocí SMS)
- Využití komunikace s občany pomocí sociálních sítí (Facebook, Twitter, apod.)
- Využití možnosti operativní on - line diskuze vrcholových manažerů k řešení aktuálních problémů
- Využití potenciálu Kulatých stolů při komunikaci s občany (cílená konkrétní témata a zobecnění problémů)
- Využití anket přímo na webu města (např. spokojenost se službami, informacemi, ...)
- Využití komunikace na městských stacionárních prvcích (např. lampách a stojanech)

Hrozby

- Vysoká nákladovost některých komunikačních kanálů
- Zhoršení společenského klimatu vlivem nezaměstnanosti a zhoršeného demografického vývoje
- Nezájem části veřejnosti o komunikaci s městem plynoucí z nezájmu o účast na veřejném životě

B) Propagace

Silné stránky

- Pozitivní vývoj v celkovém rozvoji města (oblast kultury – Fabrika, muzeum; oblast sportu – sportovní hala, Svitavský stadion, hřiště v Lánech, ...)
- Povědomí o rozvoji města
- Zkušenosti s organizováním významných akcí (zdařilá oslava 750 let od vzniku města, velké městské akce – každý měsíc minimálně jedna stěžejní)
- Velmi dobře zpracované materiály k historii města (např. publikace: Kronika Svitav, Svitavy, Svitavy v obrazech, apod.) a cestovnímu ruchu ve městě i v regionu (např. propagační materiály Sdružení historický sídel Čech, Moravy a Slezska)
- Existence WEB kamery na náměstí Míru
- Nové body pro propagaci města (informační systém, Kavárna v parku, zapojení do dobrovolného svazku obcí Českomoravské pomezí a Sdružení historický sídel Čech, Moravy a Slezska a jejich informačních systémů)

Slabé stránky

- Neexistence koncepce v cestovního ruchu
- Nedostatečné rozdělení kompetencí a odpovědnosti zaměstnanců města a jím zřízených organizací v oblasti propagace cestovního ruchu (nefunguje jejich vnitřní komunikace)

Příležitosti

- Nově vytvořené pracovní místo Odpovědného redaktora a zároveň manažera cestovního ruchu s potenciálem maximální propagace města
- Zjednodušená grafická značka webu města využitelná i jako logo
- Propagace okolí města a širšího regionu ve vazbě na sportovní, kulturní a společenské aktivity
- Využití nových informačních technologií (např. zvážení využití Blueinfo) a moderních propagačních metod (např. Virtuální prohlídka městem, kvalitní obrazový průvodce městem apod.)
- Zhodnocení nového modelu fungování informačního centra
- Účast ve významných projektech
- Stabilizace propojení s okolními městy (spolupráce - viz výše) – jednotná propagace předem definovaných programů nebo projektů
- Doplnění dalších míst informačního značení ve městě (vjezd, okruhy, nástupní body) a obnovení současného městského informačního a orientačního systému (MIOS), který zahrnuje např. mapy, informační panely, trojnožky, směrovky, apod., jehož technický stav je již nevyhovující a obsah informací neaktuální

Hrozby

- Absence kvalitního a cenově dostupného ubytování brání pořádání řady akcí
- Vysoká nákladovost propagačních a reklamních aktivit

1.2.12 SWOT analýza pracovní skupiny 12 – Energetika

Silné stránky

- Snižování energetické náročnosti budov – zateplování veřejných objektů
- Využívání modernizovaného a revitalizovaného centrálního rozvodu tepla
- Optimalizace provozu tepelných zdrojů v budovách
- Využívání obnovitelných zdrojů ke spotřebě elektrické energie
- Centrální zadávání nákupů energií
- Podpora aukcí na nákup energií pro domácnosti ve městě a blízkém okolí
- Monitoring vybraných částí veřejných budov z hlediska úspory energií
- Využití dotačních titulů
- Lesy v majetku města
- Dobrá spolupráce s podnikatelskými subjekty

- Snižování nákladů při ukládání odpadů

Slabé stránky

- Chybějící provozní investice
- Zanedbaný stav některých budov
- Doposud některé nevyužité možnosti získávání energií (alternativní zdroje)
- Odliv obyvatel od ekologických druhů paliv z důvodů vysokých nákladů na pořízení a provoz

Příležitosti

- Ekologická výchova na určité skupině obyvatel
- Využití kogenerace
- Podpora výstavby alternativních zdrojů elektrické energie
- Pokračující realizace programu zateplování budov
- Možnost ovlivnit ekologické procesy v nově vzniklých podnicích v průmyslové zóně

Hrozby

- Vzrůstající ceny energií
- Snižování daňových výnosů obcí

1.3 Analýza prostředí – profil města – Projekt sociologického výzkumu

Na základě analýzy prostředí řešeného regionu byl zpracován profil města – zhodnotil vývoj od roku 1990 a získal objektivní informace o místní správě, ekonomickém, sociálním a životním prostředí a o jiných důležitých aspektech, které ovlivňují rozvoj města (ochota občanů ke spolupráci, společné zájmy občanů, zájmové skupiny, historické vztahy, apod.). Výsledkem bylo vyhodnocení současného stavu jako východiska pro další postup. Zde byl, mimo jiné, využit materiál zpracovaný Marketingovou laboratoří Ostrava (PhDr. Juraj Hon; „Občan Svitav v měnící se společnosti“; březen 2006).

1.3.1 Zadání projektu sociologického výzkumu

Poznámka: Pro přehlednost je v materiálu využito hypertextových odkazů, které přibližují další souvislosti a podrobnosti vztahující se k danému tématu.

A) Úvod – představení města a regionu

Svitavy jsou centrem regionu, který vznikl v roce 1960 administrativním sloučením několika tehdejších okresů, ležících po obou stranách zemské hranice mezi Moravou a Čechami. Byla tak do jednoho správního celku spojena území kolem moravských (a sudetských) měst Svitavy a [Moravská Třebová](#) s územími kolem tradičně českých měst [Litomyšl](#) a [Polička](#).

Kliknutím na mapu lze přejít na podrobný plán města:



Město Svitavy patří k nejstarším ve svém kraji. První zmínka pochází z první poloviny 12. století a souvisí s polohou města v těsné blízkosti významných kupeckých stezek. Svitavy leží v nadmořské výšce od 430 m (náměstí) do 450 m (železniční nádraží). Zeměpisná poloha města je 16° 28' východní délky a 49° 45' severní šířky. Katastr Svitav zaujímá celkovou plochu 3.133 ha.

Historie města Svitavy

- [historie města](#)
- [památky](#)
- [významné osobnosti](#)
- [významná data v historii](#)

Svitavy mají téměř 18.000 obyvatel a tvoří kulturní a správní centrum pro spádovou oblast s 26 obcemi, v nichž žije dalších asi 13 tisíc obyvatel.

Svitavy jsou také významným průmyslovým centrem. Tradičně zde převládá textilní a strojírenský průmysl, reprezentovaný podniky [SVITAP J.H.J.](#), [Fibertex, a.s.](#) a [TOS, a.s.](#). Reprezentantem zahraničního kapitálu je tiskařský závod [Westvaco, s.r.o.](#)

O dynamickém rozvoji města svědčí zejména realizované [významné investice](#). Jedinečný komplexní [program bytové výstavby](#) umožnil vznik nové městské části "Na Vějíři", kde po výkupu pozemků a masivních investicích do infrastruktury byly vytvořeny podmínky pro výstavbu až pěti set bytů v individuální, obecní, ale i družstevní výstavbě.

Výkupy dalších pozemků a investicemi do infrastruktury město připravilo vhodné podmínky pro podnikatelské aktivity a nové investory. Jsou připraveny pozemky o celkové výměře 12,6 hektaru, celý záměr je rozpracován v [projektu rozvoje průmyslové zóny](#).

Po roce 1990 město Svítavy připravilo množství velkých projektů, některé z nich jsou již zcela dokončené a jiné jsou ve stádiu jejich postupného naplňování. Tyto uvádíme jako projekty v realizaci.

Mezi dokončené projekty patří:

- [Rekonstrukce historického jádra města](#)
 - [Dostavba krytého plaveckého bazénu](#)
 - [Domov-penzion pro důchodce](#)
 - [Čistírna odpadních vod a kanalizace Lačnov](#)
 - [Obnova retenční schopnosti rybníku Rosnička](#)
 - [Projekt rekonstrukce parku Jana Palacha](#)
 - [Projekt výstavby víceúčelového sportovního zařízení](#) – sportovní hala Na Střelnici
 - [Projekt "HOLANDSKÉ DOMKY"](#)
 - Bytová výstavba a péče o bytový fond
 - [Bytová výstavba na "Vějíři"](#)
 - [výstavba městských nájemních bytů](#)
 - [opravy bytového fondu](#) - revitalizace panelových domů (dokončeno více než 90% domů)
 - [Projekty prevence kriminality](#)
 - [Projekt průmyslová zóna](#)
 - [Multifunkční vzdělávací, komunitní a kulturní centrum FABRIKA](#)
 - [Informační centrum a kavárna Oskara Schindlera](#)
 - [Pěší zóna a park ve Wolkerově aleji](#)
 - [Soubor projektů – rekonstrukce Svitavského stadionu \(základní infrastruktura, centrální fotbalové hřiště a atletická dráha, dětská hřiště, revitalizace zeleně, solární systém ohřevu TUV\)](#)
 - [Farmářské trhy ve Svitavách](#)
 - [Sběrná místa pro separaci odpadů](#)
-

Projekty v realizaci jsou:

- [Další soubor projektů prevence kriminality](#)
- Intenzifikace čistírny odpadních vod Svítavy
- Seniorcentrum města Svítavy
- Snížení energetické náročnosti, zateplení objektů škol Větrná, Felberova
- [V. etapa regenerace panelového sídliště Svítavy Lány](#)
- Rekonstrukce vytápění a zateplení budovy městského úřadu T. G. Masaryka 25
- Sběrná místa pro separaci odpadů
- Regenerace vybraných částí veřejné zeleně města Svítavy
- Revitalizace a zpřístupnění vodárenského lesa
- Digitální povodňový plán ORP Svítavy
- Technologické centrum ORP Svítavy

- Komunitní kompostárna
- Rekonstrukce sociálního zázemí hokejbalového hřiště
- Resocializační byty jako součást sociální prevence ve Svitavách
- A další

Komplexně je pečováno o oblasti:

- Školství (pět základních škol s právní subjektivitou, všechny byly v posledních letech značně modernizovány, vybaveny počítačovými třídami a moderními školními hřišti)
- Kultury (koncertní sál, divadelní sály, výstavní síně a muzeum, kino)
- Zdravotnictví (nemocnice, která je postupně rekonstruována a modernizována)

Sport a kultura jsou odvětví, která jsou městem výrazně dotována. Sportovní vyžití obyvatel umožňují zařízení: stadion s atletickou dráhou, krytý a otevřený plavecký bazén, tenisové kurty a dvě tenisové haly, umělá ledová plocha, umělý povrch fotbalového stadionu v Lánech a další. Koncem srpna 2001 výčet sportovních zařízení doplnilo nové víceúčelové sportovní zařízení evropské úrovně - [sportovní hala Na Střelnici](#). V roce 2010 byla ukončena v rámci souboru několika projektů komplexní [rekonstrukce Svitavského stadionu](#).

Široce koordinovanou preventivní činností se daří udržet ve městě poměrně nízkou úroveň kriminality. Prvotním impulsem bylo zřízení komise pro prevenci kriminality a vypracování komplexního programu prevence kriminality.

Také péče o veřejnou zeleň a pořádek ve městě jsou na velmi dobré úrovni. Za přístup města k řešení problematiky životního prostředí obdržely Svitavy v roce 1999, jako první město v ČR, nejvyšší [ocenění v soutěži](#) "Město v souladu s požadavky EU", vyhlášené direktoriátem Evropské unie pro životní prostředí. Další dvě ocenění město obdrželo i v letech 2000 a 2001.

B) Cíle výzkumu:

Cílem města Svitavy je navázat na velmi úspěšné období 1991 - 2010, které bylo charakteristické dynamickými změnami, zasahujícími prakticky do všech oblastí života obyvatel našeho města. Svitavy se staly v mnoha ohledech příkladem pro ostatní města a vstoupily do povědomí na všech úrovních jako úspěšné a rozvíjející se město.

Na zkušenosti z předchozího období se pokusíme navázat dalšími projekty orientovanými směrem ke strukturálním fondům EU, které v nadcházejícím období vytvářejí jedinečnou a v budoucnu možná již neopakovatelnou možnost získat významné finanční prostředky na další rozvoj města. S jejich přispěním se pokusíme naplnit představy, přání a tužby našich obyvatel. Současně jsme si vědomi obrovského potenciálu našich občanů, který nechceme prohospodařit.

Hlavním cílem výzkumu je zjistit postoje, přání nebo očekávání jednotlivých skupin obyvatel města k připravovaným projektům, které se stanou součástí rozvojového plánu našeho města v nadcházejícím období.

Dílním cílem je snaha zjistit maximálně objektivním způsobem co nejširší souvislosti, které bychom při plánování měli zohlednit. Současně chceme občanům města dát prostor pro další návrhy a náměty, kterými jsme se doposud nezabývali. V neposlední řadě jsme si také vědomi, že případná absence vzájemné komunikace s občany, realizovaná formou sociologického průzkumu, by mohla být nejen handicapem při jeho prosazování, ale zcela nepochybně při hodnocení jednotlivých projektů v případě žádosti o dotace.

Byl proveden sociologický výzkum na reprezentativním vzorku obyvatel našeho města.

Pohled občanů na turistické a sportovní možnosti ve městě a okolí

Výzkum:

V roce 2006 byl ve Svitavách uskutečněn výzkum Marketingové laboratoře Ostrava

pod vedením PhDr. Juraje Hona.

Předmět zkoumání vymezený hlavními tématy (bezpečnost, prevence kriminality a pohled občanů na fungování samosprávy) a časovými, ale i finančními dispozicemi předurčil i pracovní metodu: jako základní byla použita metoda statistická (ve variantě výběrového šetření) a metoda studia dokumentů.

Výběrový soubor dotazovaných obyvatel starších 15 let byl konstruován pomocí kvótního výběru. Použitými charakteristikami (znaky) obyvatel, podle nichž tazatelé vybírali občany (respondenty), bylo trvalé bydliště ve městě Svitavy, pohlaví, věkové skupiny a nejvyšší stupeň dosaženého vzdělání. Po standardně prováděné kontrole kvantity a kvality práce tazatelů bylo do zpracování zařazeno 590 vyplněných záznamových listů rozhovoru (dotazníků). Jako pomocný nástroj byla použita mapa volebních okrsků.

2 Část syntetická

2.1 Navržení strategických cílů dle SWOT analýz a sociologického průzkumu

Vycházíme z provedených SWOT analýz, vyhodnocení projektu sociologického výzkumu, skutečných potřeb a finančních možností města a dosud realizovaných projektů od doby tvorby první verze rozvojového plánu, tedy od roku 2007, a to i v souvislosti s možnostmi čerpání dotací státních a z fondů EU. Jsou vymezeny cíle, které budou rozpracovány a v případě možností dále realizovány. Výčet není taxativní a je možno jej dle potřeby doplňovat, ale na druhé straně je nutno vycházet z toho, že rozfinancované akce je nutno dokončit a dofinancovat. V rámci každé oblasti byly stanoveny strategické cíle tak, aby odpovídaly aktuálním požadavkům města, stanovenému časovému období a disponibilním zdrojům.

2.1.1 Návrhová část pracovní skupiny 1 – Bydlení

Oblast bydlení je ovlivňována mnoha vnějšími faktory. Mezi hlavní patří demografické faktory, především přírůstek počtu domácností. Toto je zřejmé ze stále se zvyšujícího se počtu domů a bytů ve městě, přičemž počet žadatelů o bydlení se nesnižuje, ale zůstává na prakticky stejné úrovni.

Dalším faktorem je změna věkových skupin, například zvyšování podílu starších lidí prodlužováním věku, či dřívější osamostatňování mladých lidí.

Nezanedbatelným faktorem je samozřejmě situace na trhu práce, kdy nesoulad mezi možnostmi získat bydlení a možnostmi nalézt pracovní uplatnění způsobuje migraci obyvatel města za prací či bydlením.

Neposledním faktorem je také vývoj a změna životního stylu a změny v úrovni životního standardu.

Navrhovaná opatření

Stávající bytový fond

A) ve vlastnictví města

- Zlepšit kvalitu bydlení na panelových sídlištích postupnou regenerací sídlišť – v realizaci
- Zajištěním soustavné kvalitní péče o stávající bytový fond udržet tento fond v dobrém stavu, případně postupnými investicemi do bytových domů tento stav zlepšovat a tím zlepšovat kvalitu bydlení obyvatel

B) ve vlastnictví občanů

- Kvalitní správcovskou činností udržovat bytové domy ve vlastnictví společenství vlastníků jednotek v dobrém technickém stavu, případně tento stav a tím kvalitu bydlení zlepšit pomocí při zajištění investic či revitalizace těchto domů
- Zlepšení bydlení obyvatel rodinných domů zajištěním nízkoúročených půjček z fondu rozvoje bydlení města

Nová výstavba

- Připravit nová území zcelením, převodem od Pozemkového fondu ČR, případně uvážlivými výkupy pozemků a jejich případné zainvestování pro novou bytovou výstavbu, a to jak pro individuální výstavbu rodinných domů, tak pro další výstavbu bytových domů (možnost spolupráce města se specializovanými developerskými firmami, bytovými družstvy či individuálním investory)
- Projekčně připravit případnou další výstavbu nájemních bytů tak, aby bylo možno v případě vyhlášení dotačních titulů zareagovat podáním žádosti o dotaci

(např. vstupní byty pro lidi, kteří opouštějí ústavní výchovu, bez rodinného zázemí, nebo osoby, které absolvovali resocializační program v azylovém domě a jsou schopni za určitého sociálního dohledu samostatného života, atp.)

Z neklesajícího zájmu o byty vystavěné městem s využitím dotačního titulu pro příjmově vymezené skupiny osob je zřejmá potřeba další výstavby, neboť město stále skýtá záruku stanovení nájemného na nižší úrovni než u ostatních pronajímatelů bytů. Jednalo by se zejména o tzv. byty startovací či vstupní, neboť stále více zájemců jsou jedinci, kteří se chtějí osamostatnit, nebo bezdětné páry, které odkládají založení rodiny na dobu až po zajištění bytového zázemí.

- Nalézt lokalitu pro výstavbu bytového domu s „holobyty“, případně ubytovny pro ubytování tzv. nepřízpůsobivých spoluobčanů, aby se zabránilo zvyšování počtu osob bez střechy nad hlavou

(sociální hledisko – po vypovězení nájmu bytu nemají nárok na bytovou náhradu, často se jedná o početné rodiny s nezletilými dětmi)

2.1.2 Návrhová část pracovní skupiny 2 – Podnikání

Průmyslová zóna „Paprsek“

V současné době se zde jeví jako priorita příchod dalších investorů do této průmyslové zóny a s tím spojený další rozvoj podnikatelských aktivit s důrazem na aktivity s vyšší přidanou hodnotou, zaměřené na hi-tech a využívající kvalifikovaný, nejlépe pak vysokoškolsky vzdělaný personál, a to ať již v oblasti průmyslu, obchodu či služeb, což je také významné ve vztahu k trhu práce a zvýšení koupěschopnosti obyvatelstva. Informace o průmyslové zóně jsou na webových stránkách města Svitavy – www.svitavy.cz v sekci podnikání.

Náměstí Míru

Sortiment nabízeného zboží a služeb v prostoru náměstí Míru ve Svitavách je ovlivněn trendem typickým pro všechny vyspělé země, a to soustřeďování prodejen se zbožím především denní a základní spotřeby do nákupních center v okrajových částech města (ve Svitavách působících zejména pod obchodními názvy Kaufland, Albert, Lidl, Penny, atd.) Celkově ve městě Svitavy došlo v posledních letech i k rozšíření nabídky spotřebního zboží v oblasti textilu, obuvi, domácích potřeb, sportovních potřeb, přičemž ve většině případů jsou tyto nové prodejny soustředěny v těchto centrech na okraji města.

V samotném prostoru náměstí Míru je možnost pronájmu nebytových prostorů k podnikatelským účelům, a to zejména v oblasti prodeje zboží a poskytování služeb. Většina nebytových prostorů je zde ve vlastnictví soukromých subjektů a město ve vztahu k platné legislativě nemá prakticky možnost ovlivnit sortiment prodáváného zboží či poskytované služby.

Dlouhodobě přetrvávají problémy s nabídkou kvalitních cukrárenských výrobků vyráběných z „klasických“ surovin, což může být příležitost pro podnikání v tomto oboru. V letošním roce se město Svitavy rozhodlo v rámci nových aktivit provozovat přímo na náměstí farmářské trhy, které měly jednak zpestřit nabídku zboží, ale také přilákat více obyvatel města na náměstí a oživit jej. Níže uveden výčet sortimentu zboží, o který byl na těchto trzích největší zájem, a který může být jistým námětem:

- Masové a uzenářské speciality
- Sortiment sýrařských výrobků
- Cukrářské a pekárenské speciality
- Drobné řemeslné výrobky, upomínkové a dárkové předměty

Je zde také stále prostor pro zřizování restauračních předzahrádek u restaurací v prostoru náměstí, kdy ze strany města není vybírán poplatek za zábor veřejného prostranství v případě jejich zřízení. Jistý posun zde nastane v období dvou let, kdy je plánováno dokončení oprav několika domů na náměstí tvořící komplex bývalého hotelu

Slavia. Vznikne zde restaurace s restaurační předzahrádkou, obchody a nové ubytovací kapacity.

Své místo a především zákazníky zde mohou najít prodejny se specializovaným sortimentem a nabídkou zboží, které není nabízeno v nákupních centrech. Ve vztahu ke kupní síle obyvatel je důležité, aby nabídka zboží měla přesah i do okolí města a byla prezentována.

Jedním z významných faktorů, který brzdí větší rozvoj podnikání v prostoru náměstí (prodej zboží, nabídka služeb), je poměrně nízká kupní síla obyvatel města a okolí. Průměrné mzdy ve městě Svitavy a ani za okres Svitavy nejsou ČSÚ zveřejňovány. Odborným odhadem se dá říci, že dosahují 85 % průměru v Pardubickém kraji. V roce 2010 byla průměrná mzda v Pardubickém kraji 20 982 Kč, v ČR pak ve stejném období činila 23 797 Kč. V roce 2012 lze vzhledem k dosavadnímu vývoji očekávat další snížení koupěschopnosti obyvatelstva, a to ve vztahu k přijetí reformních zákonů, centralizaci veřejné správy a zvyšování životních nákladů, přičemž zvyšování příjmů obyvatelstva není plánováno. Trend je spíše opačný.

V devadesátých letech se uskutečnila velice úspěšná regenerace náměstí Míru, za kterou bylo město velice kladně hodnoceno. K úvaze dáváme možnost zřízení fondu, ze kterého by podnikatelé/vlastníci objektů v prostoru náměstí mohli čerpat finanční příspěvky nejen na opravy fasád, pilířů, ale také například výkladních skříní, vstupů do provozoven atd., které jsou mnohdy po desítky let ve stále stejné podobě.

Prodej zboží a poskytování služeb mimo náměstí

Ubytovací kapacity

V oblasti ubytovacích kapacit došlo za posledních pět let ke zlepšení co se týká kvality a počtu lůžek. Za toto období vzrostl počet lůžek téměř o 100 (viz. tabulka). Otevřena byla celá řada menších penzionů, které sice nemají velký počet lůžek, ale nabízejí individuální přístup. Největším ubytovacím zařízením, které za výše uvedené období bylo otevřeno, je moderní penzion společnosti Finex developerská, a.s. s kapacitou 36 lůžek. Ve výhledu dvou let lze očekávat další zvýšení ubytovacích kapacit, a to v souvislosti s rekonstrukcí bývalého hotelu Slavia, kde má vzniknout ubytování vyšší kategorie. Ve městě jsou zastoupeny ubytovací kapacity od velice obyčejných ubytoven až po zařízení hotelového typu kategorie****.

Tabulka - Ubytovací kapacity na katastrálním území města Svitavy, stav k 31. 03. 2012
(zdroj: MěÚ Svitavy, subjekty dle poplatku z ubytovacích kapacit)

Název subjektu	Počet lůžek
Zbyněk Pešek (bývalý hotel Národní dům) T.G.Masaryka 48, Svitavy	39
Finex developerská, a.s. – Garni Hotel Svitavy Riegrova 7, Svitavy	36
Dopravní stavby a.s.– Hotel Schindlerův Háj	54
město Svitavy – Ottendorferův dům náměstí Míru 1, Svitavy	8
J&L spol.s r.o. – Penzion Zlatý Lev Pražská 16, Svitavy	14
Pavel Václavek– Penzion OAZA Kpt. Jaroše 84, Svitavy	8
TOS a.s. Říční 1, Svitavy, ubytovna pro zaměstnance	34
FRATELLI s.r.o. – Penzion NO 10 T.G.Masaryka 10, Svitavy	10
Hotel Fontána s.r.o.	7

U Stadionu 6, Svitavy	
Jaroslav Etzler – Penzion Petra kpt. Jaroše 65/47, Svitavy	4
SVITAP J.H.J. s.r.o. Vítězná ul., Svitavy - ubytovna	53
Jiří Bárta náměstí Míru 13, Svitavy - ubytovna	30
PENZION VERMON Miloš Hradilák, Česká 6/1, Svitavy	10
PENZION MALAIKA Ing. Bohumil Bednář, kpt. Jaroše 446/69, Svitavy	14
Počet lůžek celkem	321

Restaurační služby

V oblasti provozování restauračních zařízení došlo v roce 2011 ke zlepšení a zpestření nabídky. Nově byla ve městě otevřena restaurace, ve které je provozován podle současných trendů minipivovar s nabídkou různých druhů piv, která je obměňována ve vztahu k ročnímu období. Dále pak byla otevřena jídelna specializující se na vegetariánskou stravu doplněnou o prodej surovin na jejich výrobu, která si velice rychle našla okruh svých zákazníků (nabídka zboží a služeb v oblasti tzv. zdravého životního stylu). Potenciál pro další zlepšení nabídky gastronomických služeb je také v multifunkčním centru „Fabrika“. Vzhledem ke zde uvedenému a dosavadním zkušenostem mohou na trhu najít své místo restaurační zařízení se specializovanou, tematicky zaměřenou nabídkou. Velice důležitý je marketing a vzhledem k nižší kupní síle obyvatel i propagace se zaměřením i na okolí města.

Není zde stále kvalitní cukrárna (klasický cukrárenský sortiment) s venkovním posezením – potenciál zde je v objektu kavárny v parku Jana Palacha.

Obchod

Prodej zboží denní a krátkodobé spotřeby je na předměstích zajištěn prostřednictvím řady obchodních center, které slouží jak obyvatelům města Svitavy, tak i celé spádové oblasti. Další rozšiřování těchto prodejen se sortimentem zboží denní a krátkodobé spotřeby by mohlo mít vzhledem ke kupní síle obyvatel svitavského regionu negativní důsledky pro drobné obchodníky, především v prostoru svitavského náměstí a okolí.

U **zboží dlouhodobé spotřeby** typu nábytek, vybavení domácnosti, atd. došlo k rozšíření prodejních kapacit. Je zde však stále prostor pro další rozvoj prodejní sítě v tomto směru. Zatím zde není nabízen sortiment v takové šíři, jaký nabízejí nákupní centra (nejbližší Hradec Králové, Pardubice, Brno).

Služby pro obyvatelstvo

Zde nejsou registrovány prakticky žádné opakované požadavky týkající se služeb obyvatelstvu typu holičství/kadeřnictví, oprava obuvi, čistírna, atd. Potenciál zde může být v poskytování služeb s vyšší přidanou hodnotou a odlišením od běžného standardu. Příkladem může být luxusní kadeřnický salón v prostoru náměstí, který i přes nižší koupěschopnost obyvatel našeho regionu má stále svou klientelu. V oblasti služeb zde není zařízení typu Wellness, kde tzv. pod „jednou střechou“ jsou nabízeny různé služby kosmetického, masérského a rehabilitačního charakteru.

Prostor pro prodej zboží a poskytování služeb

Pro podnikatelské subjekty zde může být potenciál v prodeji zboží a poskytování služeb, které nenabízí obchodní centra v kombinaci s moderními formami prodeje. Vzhledem k nižší koupěschopnosti obyvatel našeho regionu je vhodné nabídku zboží či služeb (reklamu) zaměřit na větší spádovou oblast než jen samotné město Svitavy.

Ostatní

Vzhledem k současné ekonomické situaci a ne příliš příznivému předpokládanému vývoji v roce 2012 se doporučuje v roce 2012 nezvyšovat ze strany města nájem za pronájem nebytových prostor.

Zaměřit nabídku zboží a poskytování služeb na cílovou skupinu zákazníků preferující zdravý životní styl.

Oblast prodeje zboží na veřejných prostranstvích – tuto formu prodeje využívat ke zpestření nabídky především potravinářského zboží (farmářské trhy) a řemeslného zboží od malopěstitelů a malovýrobce, v rozsahu aby existenčně neohrožovala podnikatele, kteří provozují „kamenné“ prodejny s obdobným sortimentem.

Propagace místních podnikatelských subjektů či provozoven na území města v periodiku Naše město.

2.1.3 Návrhová část pracovní skupiny 3 – Cestovní ruch, kultura, sport

Základní strategie

Předností města je pestrost a široká škála volnočasových zařízení, nabídka kulturních akcí a sportovišť. Město Svitavy se musí orientovat na vize a cíle, jak zlepšit cestovní ruch, rozšiřovat příležitosti pro aktivní odpočinek všech generací občanů i návštěvníků a zvýšit informovanost veřejnosti o všech aktivitách, které se ve Svitavách uskutečňují. Je třeba využít ideální geografické polohy města – těsné blízkosti kulturních center - Litomyšl, Polička, památek – hrad Svojanov, zámky v Litomyšli a Moravské Třebové i dojezdové vzdálenosti z větších městských center (Brno, Pardubice, Hradec Králové a Olomouc). Svitavy se mohou stát „**vstupní branou turistické oblasti**“ širšího regionu.

Pro rozvoj města v těchto oblastech je **nutné definovat odpovědnost a kompetence manažera cestovního ruchu a ICMS** a systém jejich zastupitelnosti.

A) Svitavy – vstupní branou nejen pro Českomoravské pomezí

- Připravit ucelené nabídky turistických výletů v dojezdové vzdálenosti do okolí pro pěší, cyklisty i výlety autem, ...)
- Turistika - vytvořit nabídku víkendových pobytů ve Svitavách pro návštěvníky okolních měst a tuto nabídku propojit s marketingem turistické oblasti Českomoravské pomezí
- Vybudovat rozhlednu nad Svitavami na Vendolském kopci. Alternativou je parkovací místo pro několik aut nebo jeden autobus, doplněné o „lepší“ dalekohled, ve kterém by se zobrazovaly názvy sledovaných pamětihodností města a okolí, a dále doplněné o mobiliář s mapou a informacemi, altán s lavicí a stolkem, odpadkový koš
- Zkultivovat a zútulnit prostor v okolí obou nádraží, vyřešit informační systémy v těchto místech
- Vyřešit úschovnu a půjčovnu kol a holí pro Nordic walking
- Umístit po městě uzamykatelné stojany na kola – Sportovní hala Na Střelnici, Fabrika, Svitavský stadion – vytvoření projektu
- Zajistit finance na realizaci cyklotras na Českou Třebovou a Brno
- Aktualizovat současný stav cyklotras v okolí města
- Propojit komunikace pro chodce a cyklisty do okolních měst a obcí bez nutnosti použít komunikace I. třídy (propojení Koclířov, Vendolí, Polička, ap.)
- Vytvořit geocachingové stezky (městský okruh, okolí města) a služby pro geocaching (půjčovna GPS, instruktáž, ...)

B) Poznávání tradic předků

- Historické náměstí – opravit podloubí u městských domů a motivovat k opravám soukromé vlastníky. Podporovat a propagovat společenské, kulturní i sportovní akce na náměstí. Získat na náměstí nové podnikatele se sortimentem v oblasti pohostinství,

cukráren, kaváren – využít možností nebytových prostor v majetku města (pronájem vázat na provoz vybraných služeb)

- Aktivně podpořit projekt Muzejní animace
- Získat zahradní pozemek po VZP a využít jej na kulturní akce – praktická ukázka řemesel, venkovní expozice řezbářů, sklenářů, kameníků, kovářů, ...
- Přeměnit dvorní trakt muzea na odpočinkové venkovní prostory, včetně revitalizace povrchů, vytvořit zde kulturně duchovní centrum města v letním období
- Revitalizovat prostor městského hřbitova (mobiliář, veřejná zeleň, ...)
- Zřídit objednávkový systém na prohlídky městem
- Výchova vlastních průvodců městem (cizojazyční průvodci - studenti, senioři)

C) Setkání příběhů obětí holocaustu

- Zpřístupnit židovský hřbitov pro veřejnost – pro pěší i cyklisty
- Rozšířit informace ve městě i přímo na hřbitově - mapy, informační tabule
- Prohloubit propagaci tématu holocaustu ve Svitavách
- Vytvořit balíček pro základní a střední školy s možností ubytování
- Vytvořit projekt „hledání potomků zachráněných židů Oskara Schindlera“ – zajímavé pro školní kolektivy – vyhledat a publikovat příběhy rodin zasažených holocaustem
- Využít potenciál IC v parku – doplnit informacemi o Oskarovi Schindlerovi a o problematice holocaustu

D) Město aktivního odpočinku

1) Okolí rybníka Rosnička

- Vyznačit turistické stezky kolem rybníka Rosnička
- Zajistit pravidelnou údržbu pozemku i mobiliáře
- Vyčistit jezírko v lese a doplnit o mobiliář
- Vytvořit mapy jednotlivých naučných stezek a tras
- Zatraktivnit návštěvnost tohoto území - velké akce (Víkend zdraví, festivaly, Pohádkový les), orientační závody
- Podporovat akce různých subjektů (rybářské závody, benátská noc, ...)
- Podporovat vytvoření kempu v tomto areálu
- Vytvořit „Picnic Area“, místa s kamennými grily se zázemím na Plechárně
- Motivovat podnikatele k vytvoření půjčovny rodinných šlapacích vozítek a šlapadel či loděk na vozu
- Zpevnit a vyrovnat cesty kolem rybníka
- Zajistit propagaci aktivitám realizovaným v roce 2012: prodloužení naučné stezky k Pramenům řeky Svitavy, realizace venkovní posilovny s kovovými cvičebními stroji, realizace fitness stezky, vyznačení cyklo-okruhů, ...

2) Park patriotů

- Nabídka ekologům a lidem, kteří mají vztah k přírodě – aktivity v přírodě
- Školy – naučná výuka v přírodě, výchova k přírodě
- Podpora akcí v parku – drakiáda, dravci, ...
- Nabídka přírodovědného semináře (podpora ekologického vzdělávání)

3) Park Jana Palacha

- Doplnit činnosti v rámci stávajících akcí
- Doplnit o naučné hrací prvky v rámci projektu Muzejní animace
- Začlenit Kavárnu v parku do parkových prostor – otevření se (přesázení keřů před kavárnou), snížení přechodového kovového „chodníku“)
- Nové řešení zastřešení stávajícího podia nebo přesun turistických map z podia na jiné místo – v současné podobě jsou tyto mapy takřka po celou turistickou sezónu zakryté

4) Vodní stezka

- Podél Ostrého potoka, mezi Parkem patriotů a Vodárenským lesem
- Využití vody přetékající z nevyužívaných studní ve Vodárenském lese
- Zaměření na vzdělávání ve fyzice vodních strojů zábavnou formou
- Výrazně nadregionální ambice – ucelený systém vodních strojů zatím v ČR nebyl na internetu nalezen

5) Cihelna a její napojení na sport a CR

- Využít místo pro cirkusové stany, kulturní festivaly, letní kino, amfiteátr, kolotoče, ...
- Zastřešit skatepark částí staré sportovní haly ze stadionu (v případě budování nové sportovní haly)

6) Svitavský stadion

- Další rozšiřování komfortu nejen pro sportovní, ale i kulturní aktivity
- Prvky hipoterapie – prostor pro milovníky koní
- Osvětlení stadionu – hrací plochy i dráhy pro in-line bruslení

7) Pískový lom, Lánský rybník, Vodárenský les, Smíření (ONV)

- Uspořádat veřejné diskuze na využití těchto lokalit

E) Město bez bariér

- Připravit pobytové nabídky pro týdenní pobyty, rekondice handicapovaných – spojit levné ubytování + strava + nabídky vstupů na koupaliště + kulturní nabídka
- Vytvořit podmínky (ubytování, strava) pro 20 až 30 vozíčkářů – soustředění paraolympioniků – stadion vyhovuje
- Vytvořit nabídky – balíčky pro handicapované občany – prohlídky muzea, stadionu a ubytování

F) Svitavy kulturní

- Zachovat a podpořit současnou podobu fungování národních i krajských přehlídek a festivalů (Dětská scéna, Fotografická přehlídka, ...)
- Zachovat podporu svitavských neprofesionálních umělců a souborů
- Upravit budovu kina Vesmír – zateplení, fasáda
- Odhlučnit a upravit prostor před Klubem Tyjáter
- Vytvořit prezentační materiál Fabriky a nabídky systému využití
- Vytvořit funkci manažera Fabriky, který bude aktivně vyhledávat zájemce o pronájem prostor
- Podpořit modernizaci a nákup nového vybavení Fabriky za účelem zkvalitňování nabízených služeb
- Zmodernizovat prostředí městské knihovny, postupně obnovovat vybavení městské knihovny
- Upravit prostory dětského oddělení městské knihovny z půjčovny knih na komunitní centrum
- Podporovat činnost a akce esperantského hnutí a Muzea esperanta ve Svitavách

G) Město a památky

- Nadále vytvářet fond na opravu památek ve městě
- Postupně opravovat budovy a objekty památkově chráněné v majetku města a přispívat na opravy chráněných objektů v soukromém vlastnictví
- Usilovat o získání financí ze státních a krajských fondů
- Vytvořit turistického průvodce města a okolí, mapující historické památky (ve spojení s příběhy)

- Vyznačit trasu Městského památkového okruhu

H) Místo přívětivé turistům

- Vybudovat jednoduchou orientaci turistů ve městě s dostupnými informacemi o turistických službách
- Aktualizovat MIOS – městský informační a orientační systém (cedule na sloupech VO, názvy ulic, úřadů a sportovišť); MPO – městský památkový okruh; NS – zónová naučná stezka; IM – informační místa (elektronické pointy, stánky, kiosky, QR, Daruma panel, ...)
- Inventarizovat, vyhodnotit a sladit všechny existující informační zařízení (MPO, brány v parku, mapy, naučné stezky, turistické trasy, ...)
- Vytipovat místa a vytvořit soubor I-center po městě – lavice a stolek, ledky, stojky s mapou a informacemi o nabídkách ve městě, stoppery a bannery – a zaznačit je do map. LED tabule rozšířit i do shopping zón ve spolupráci s řetězcí
- Podpořit vytvoření turistické ubytovny ve městě nebo nízko nákladového ubytování ve městě pro skupinové návštěvy (festivaly, sportovní oddíly...)
- Využít potenciál kruhového objezdu pro propagaci muzea

I) Svitavy – město sportu

1) Projekty – investice

- Rekonstruovat textilní halu na Svitavském stadionu
- Rekonstruovat venkovní sportovní areál při ZŠ Svitavy, Felberova 2
- Zastřešit ULP na Svitavském stadionu
- Vystavět tělocvičnu při ZŠ Svitavy, T. G. Masaryka 27, případně využít sál Bílého domu
- Vybudovat umělé osvětlení hlavní fotbalové plochy na Svitavském stadionu

Realizace jsou podmíněny zajištěním vícezdrojového financování (fondy EU, dotace ze státního rozpočtu, ...).

2) Zlepšování stavu sportovišť

- Hokejbalový areál Lačnov
- KPB
- Kuželna
- Sportovní areál Cihelna (plochodrážní stadion, areál Modelklubu)
- Zkapacitnění zázemí a šaten na hřišti s UMT v Lánech

3) Údržba

- Udržet stávající kvalitu sportovišť pro organizovaný sport i pro sportovní a pohybové aktivity veřejnosti

4) Volnočasové - sportovní aktivity pro veřejnost

- Využívat otevřená sportoviště (Svitavský stadion, areály ZŠ, Rosnička, ...)
- Spolupracovat se školskými zařízeními a institucemi pro ostatní volnočasové aktivity (DDM, Krůček, SPCCH, ...)
- Podporovat akce pro veřejnost (městské ligy, jednorázové akce)

5) Organizovaný sport

- Další rozvoj organizovaného sportu s cílenou podporou práce s mládeží
 - sportovní střediska a centra
 - sportovní přípravky a školičky
 - podpora kvalifikovaných trenérů mládeže
- Udržet a dle možností zkvalitnit úroveň soutěží v jednotlivých sportech
- Podporovat významná sportovní utkání – akce

- Nabídka pořádání soustředění vrcholových sportovců a reprezentací

6) **Doplňující služby**

- Spolupracovat s privátním sektorem při zajišťování doprovodných služeb pro sport a rekreační pohybové aktivity (stravování, ubytování, půjčovny sportovního vybavení)

7) **Rekreační areál Čenkovice**

- Komplexně vyřešit koncepci celé destinace ve spolupráci se všemi zúčastněnými subjekty
- Všestranné využití (celoroční)
- Hlavní důraz na propagaci a marketing

2.1.4 **Návrhová část pracovní skupiny 4 – Informační společnost**

Městský informační systém je nástroj na řešení stále rostoucích požadavků na sdílení či výměnu informací nutných při realizaci výkonu samosprávy, vlastnických práv, či v přeneseném výkonu státní správy.

Z výše uvedeného plyne, že městský informační systém musí reagovat na požadavky, které nelze přesně predikovat, s výjimkou tohoto tvrzení. Jde o syntézu požadavků legislativy, vůle samosprávy a možností informačních technologií v rámci realistického rozpočtování. Obecně platí, že na řešení každého problému jsou vždy k dispozici technické prostředky, které spolu s požadavky na personální zajištění mohou být rozpočtově nepřijatelné. I při umírněně rostoucím rozsahu městského informačního systému platí, že jeho případné nefunkčnosti mohou velmi negativně ovlivňovat realizaci výše uvedených činností.

Rozvoj metropolitní sítě (MAN) a městského informačního systému (MIS) lze rozdělit do následujících skupin:

- A) Metropolitní síť (infrastruktura)
- B) Připojení organizací a dalších objektů na MAN, využívání služeb MIS
- C) Kamerový systém
- D) WEBové stránky města
- E) Zálohování aktivních prvků v MIS

Obecnou otázkou rozvoje městského informačního systému je rozvoj fyzické infrastruktury. Technologicky nejvyspělejší (v tomto případě globálně nejvyspělejší) je optická infrastruktura. Je investičně náročná, proto je rozumné ji budovat tam, kde je předpoklad trvalých požadavků na participaci v městském informačním systému. Bohužel jediný jiný vlastník této infrastruktury (Telefónica Czech Republic) ji zásadně neprodává ani nepronajímá. Prodává pouze služby, jejichž cena naprosto vyjadřuje monopolní pozici.

A) Metropolitní síť

Metropolitní síť v současné době využívá dvě technologie připojení:

- Optický kabel
- Bezdrátové technologie

Optická páteřní trasa je nejdůležitější součástí metropolitní sítě. Je budována tak, aby byly propojeny významné body (organizace, budovy) ve městě Svitavy.

Významné propojovací body v metropolitní síti

V metropolitní síti je několik důležitých uzlů, které slouží k propojení jednotlivých optických tras a k připojení jednotlivých objektů. Propojení je možné provést dvěma způsoby:

- Pasivně – propojení se provádí pouze optickým kabelem
- Propojením přes aktivní prvek (switch, router apod.)
- Kombinace obou předešlých

Mezi nejvýznamnější patří:

- Serverovna TGM 25
- Internát obchodní akademie
- Nádraží ČD (Technologická místnost ČD Telematiky)
- Fabrika Svitavy
- Nemocnice ve Svitavách
- SZŠ Svitavy

Protože některé uzly jsou umístěny mimo budovy ve vlastnictví města Svitavy, je potřeba dbát na zařízení všech potřebných dokumentů (věcné břemeno, smlouvy o umístění apod.)

Vybudované a využívané optické páteřní trasy (chráničky s optickým kabelem):

- 1) MěÚ T. G. Masaryka 25 – Internát Obchodní akademie – Technické služby – Nádraží ČD (Technologická místnost ČD Telematiky)
- 2) Internát Obchodní akademie – Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových – PČR (obvodní oddělení)
- 3) MěÚ T. G. Masaryka 25 - MěÚ T. G. Masaryka 35
- 4) MěÚ T. G. Masaryka 25 – Dvořákova 3 - MěÚ T. G. Masaryka 35
- 5) MěÚ T. G. Masaryka 25 – Gymnázium
- 6) MěÚ T. G. Masaryka 25 – ZŠ T. G. Masaryka – SOU (Richarda Kloudy)
- 7) MěÚ T. G. Masaryka 25 – ZŠ náměstí Míru – Nemocnice ve Svitavách
- 8) Nádraží ČD – SOU Nádražní
- 9) Internát Obchodní akademie – Fabrika
- 10) Fabrika – SZŠ – Nemocnice
- 11) PČR (okresní ředitelství) – SZŠ
- 12) Fabrika – Informační centrum města Svitavy
- 13) SZŠ – Městské muzeum a galerie
- 14) Fabrika – náměstí Míru 10 (nově vybudovaný kamerový bod – připojení na optický kabel)

Připravené optické páteřní trasy (chráničky bez optického kabelu):

- 1) Nádraží ČD – kabelová komora před „Červenou knihovnou“
- 2) Fabrika – kabelová komora před „Červenou knihovnou“

Optické páteřní trasy, které je nutné dobudovat:

- 1) Trasa na Svitavský stadion (z kabelové komory z ulice U Stadionu, která byla vybudována ve spolupráci s T-Mobile Czech Republic)
- 2) Připojení kina Vesmír (z kabelové komory před budovou SZŠ)

V současné době má páteřní optická trasa topologii typu *hvězda*. Tato topologie je plně funkční, a některé vybudované trasy jsou již zálohovány topologií kruhovou, pro případ přerušení kabelu mezi dvěma body. Při přerušení kabelu v jednom místě lze data sdílet po nepřerušené trase optického kabelu. Toto přepojení nelze provést automaticky a je potřeba zásah administrátora, ale výpadek sítě bude minimalizován na nezbytně nutnou dobu.

Dále bude možné provést výměnu optického kabelu v trase ZŠ náměstí Míru – Nemocnice ve Svitavách, kde je používán kabel, který již nevyhovuje z důvodu kapacity (nejsou volná vlákna), a také technologicky. V případě výměny kabelu v této trase bez

zálohy (popř. překlenutí trasy jinou technologií) by následoval několikadenní výpadek, který by se týkal hlavně Nemocnice ve Svitavách.

Bezdrátová technologie

Bezdrátové technologie se používají tam, kde je technologicky nemožné nebo finančně nevýhodné vybudovat připojení pomocí optického kabelu. Jedná se zejména o řešení operativních požadavků pro menší rychlosti a přenosy menších objemů dat.

Technologie pro bezdrátové přípojky se neustále vyvíjí. Jsou citlivé na rušení jinými uživateli. Pokud jde o volné pásmo, je nejlepší garancí provozu krátká vzdálenost ve stovkách metrů. Při budování bezdrátové sítě je nutné použít zařízení, která vyhovují platným normám, jsou schválená pro použití v zemích EU, umožňují monitoring, nejsou náchylná na rušení a neruší ostatní bezdrátové spoje. Lze použít i technologie ve vyhrazeném pásmu, tedy s povolením ČTÚ. Tyto technologie jsou řádově dražší, ale s právní ochranou ČTÚ.

B) Připojení organizací do MAN

Do metropolitní sítě města jsou připojené, kromě budov Městského úřadu Svitavy, také ostatní budovy města Svitavy, objekty organizací zřízených městem (MŠ, ZŠ, TSMS, Pečovatelská služba města Svitavy, Sociální služby města Svitavy – ubytovna pro bezdomovce, Městská knihovna) a některé organizace zřízené Pardubickým krajem (Nemocnice ve Svitavách, Obchodní akademie, Gymnázium, Střední zdravotnická škola, SOU).

V současné době je nemocnice připojena ve vrstvě L2 samopřepínacím spanning tree protokolem. Výpadek by nebyl absolutní, ale vlastnosti takto přepojené záložní linky, která by v sobě nesla 5x větší požadavky než je její kapacita, by se výpadku velmi podobaly.

Spuštěním protokolu VRRP na přístupové lince internetové konektivity páteře lze snížit riziko totálního výpadku konektivity. Protože jde o prostor mezi MIS a ČDT, musí proběhnout v součinnosti a souhlasu obou stran. Takovéto řešení bude méně závislé na nahodilých událostech typu elektřina/kabel/kolaps síťového prvku v MIS. Závislost na infrastruktuře ČDT se zachová.

Další snížení závislosti na ČDT znamená pouze substituci jedné závislosti za jinou, vybudování jinak nevyužitelné kapacity pro účely nahrazení výpadku a prakticky zdvojnásobení nákladů. I v takovéto nadkapacitě by bylo minimálně jedno místo, které by muselo fungovat v obou režimech, tedy by jej nešlo nahradit.

Zabezpečení a ochrana dat

Metropolitní síť je koncipována jako neveřejná. Připojení do MAN má dva režimy – organizace, které sdílejí data s daty města, a ostatní, které využívají pouze připojení do internetu. V prvním případě je připojení konfigurováno tak, aby měl uživatel k dispozici pouze ty služby, které může uživatel/organizace využívat. Toto připojení je zpravidla konfigurováno tak, aby bylo možné povolené služby využívat pouze z jednoho místa, tzn. počítačová síť organizace, popř. pouze jeden konkrétní počítač.

Vzhledem k tomu, že se neustále zvyšují nároky na zabezpečení dat proti zneužití, je třeba neustále sledovat, zda používaná zařízení splňují požadavky na komplexní zabezpečení lokální sítě města.

Zabezpečení systému pomocí zařízení k tomu určených je pouze jedním ze stupňů zabezpečení. Je dokázáno z praxe, že nejvíce útoků na systém je provedeno zevnitř sítě přímo uživateli informačních systémů. Totéž platí u zneužití dat (například osobní údaje). Proto byla vytvořena směrnice o používání informačního systému, která upravuje práva a

povinnosti uživatelů v lokální síti, pravidla pro práci s počítačem z pohledu zabezpečení apod. S tímto dokumentem byli seznámeni všichni uživatelé, kteří svým podpisem potvrdili, že souhlasí s těmito pravidly a jejich porušení bude řešeno jako přestupek proti nařízení zaměstnavatele. Po vytvoření tohoto základního dokumentu podle norem ISO/IEC 15408, ISO/IEC 17799, ISO/IEC TR 13335-1 až 4 a po zvýšení úrovně technického zabezpečení by bylo vhodné, aby byl proveden bezpečnostní audit. Tento audit se netýká pouze informačního systému a počítačové sítě, ale řeší rovněž přístupy do budov, jednotlivých místností, k jednotlivým technologickým zařízením apod. Cenová kalkulace na takový audit se pohybuje, podle rozsahu prováděného auditu, v rozmezí 0,5 – 2 mil. Kč.

Služby

Metropolitní síť by neměla význam, kdyby se v ní nesdílela data a neposkytoval určitý druh služeb. Mezi služby využívané v naší metropolitní síti patří:

- 1) Internet
- 2) Sdílení dat GIS (Geografického informačního systému)
- 3) SVI (Systém včasné intervence)
- 4) Sdílení aplikací, které jsou zakoupeny v multilicenci (např. ASPI, LOTUS NOTES a další)

Protože se neustále vyvíjejí nové IP technologie, je možné, že bude možné obohatit jimi spektrum stávajících aplikací. I v této oblasti je třeba dbát na to, aby se tyto nové produkty pečlivě vybíraly, a aby se u nich vyhodnocovala dvě důležitá kritéria – stabilita, bezpečnost. Při jakékoliv pochybnosti, že produkt nesplňuje tyto dvě základní kritéria, nebude v metropolitní síti využíván.

C) Kamerový systém

Kamerový systém patří k významným prvkům pro zajištění bezpečnosti ve městě. V současné době je přenos u 4 kamer řešen bezdrátovou technologií ve VOLNÉM vyhrazeném (NEplaceném) pásmu 10,5 GHz. Garance provozu NEEXISTUJE, a současně významně klesá cena technických zařízení nezbytných pro provoz v tomto pásmu.

Může nastat situace, že :

- A) Pásmo bude zachováno a náklady na jeho užívání se významně nezvýší
- B) Pásmo bude zachováno, ale náklady neúměrně narostou
- C) Pásmo nebude regulováno, tzn. že jej může využívat kdokoli pro vlastní potřebu a hrozí zde rušení signálu kamerového systému. Toto rušení je vzhledem k délce používaných tras velmi pravděpodobné a může způsobit nefunkčnost kamerového systému jako celku. Všeobecné oprávnění na 10,5 GHz bylo změněno v prosinci 2006
- D) Použitá technologie byla pořízena v roce 1999 a je pravděpodobné zvýšení poruchovosti zařízení

Snahou je převedení všech kamerových bodů na optickou páteřní síť, což zajistí stabilitu signálu i v nepříznivých klimatických podmínkách a za nepoměrně nižších provozních nákladů.

Předpokládaná varianta je možná u všech kamerových bodů s výjimkou kamerového bodu na budově náměstí Míru 62 (SPORTIM), která není ve vlastnictví města Svitavy a přivedení optického kabelu bude problematické.

Návrh řešení (zahrnuje krizovou variantu):

Je potřeba počítat s migrací připojení kamerových bodů na optickou páteřní síť. Nové kamerové body (Fabrika, Nádraží ČD) je potřeba budovat tak, aby byly připojeny na optickou páteřní síť.

Stávající kamerové body, jejichž poloha je pro efektivní monitorování prakticky nezměnitelná, je třeba postupně připojovat na optickou páteřní síť. V současné době je to realizováno ze stávajících 6 kamerových bodů pouze u kamerového bodu na budově ZŠ náměstí Míru a ve spodní části náměstí Míru (budova optiky). V případech, kdy je vzdálenost optické trasy a kamerového bodu minimální, bude výhodné dobudovat optickou trasu přímo k těmto kamerovým bodům - s minimálními náklady na ulici Marie Pujmanové.

U dalších kamerových bodů, jako je kamerový bod na ulici Dimitrovova a kamerový bod náměstí Míru - Sportim, je dobudování optické trasy technicky možné. Příprava pro připojení kamerového bodu na ulici Dimitrovova a kamerový bod na ZŠ Felberova je realizována ve spolupráci s akcí T-Mobile Czech Republic. Ostatní kamerové body je sice možné také připravit, ale je pravděpodobné, že náklady s tímto spojené budou příliš vysoké a pravděpodobně mimo finanční možnosti města Svitavy. Jedná se o kamerové body umístěné na panelovém domě Felberova 9 - 15. U těchto kamerových bodů je třeba sledovat vývoj technologií a zvolit technicky i finančně nejvýhodnější řešení.

D) WEBové stránky

V současné době probíhá implementace nových WEBových stránek a plnění všech informací z původních WEBových stránek. V případě, že nebude stávající redakční systém vyhovovat požadavkům města Svitavy, bude nutné zvážit pořízení nového redakčního systému.

K rozvoji informačního systému spojeného s webovými stránkami je realizován nový systém zadávání kulturních akcí s využitím databáze CzeCOT, do které budou vkládány veškeré akce pořádané ve městě Svitavy. Tyto informace pak budou zobrazovány na zobrazovačích, které budou vybudovány na významných místech ve městě. V současné době jsou zobrazovače vybudovány v následujících lokalitách: Kavárna v parku, Informační centrum, Fabrika, Plavecký bazén, LED tabule na Svitavském stadionu. Ve všech lokalitách (kromě LED tabule) bude možné přehrávat jakýkoliv obsah (video, vysílání lokální televize CMS, prezentace atd.). Pro tuto funkčnost je však potřeba přesná specifikace požadované funkcionality.

Další z kroků pro zpřístupnění akutních informací občanovi by mohlo být zřízení SMS brány pro rozesílání informativních zpráv registrovaným uživatelům. Náklady na SMS bránu by se měly pohybovat okolo 10 tis. Kč za zřízení brány a další náklady pro provoz SMS brány podle zvoleného tarifu a aktivních odběratelů informačního kanálu.

E) Zálohování aktivních prvků v MIS

V metropolitní síti se používá mnoho aktivních prvků, které vyžadují stálý přívod elektrické energie. Aby nedocházelo k výpadkům na metropolitní síti při každém přerušení dodávky elektrické energie, jsou tyto aktivní prvky napojeny na záložní zdroje, které zajistí překlenutí krátkodobých výpadků. Protože se ale v metropolitní síti nacházejí zařízení, která jsou velmi důležitá pro bezproblémový chod celé sítě, je nutné do budoucnosti zvážit zakoupení motorgenerátorů do nejdůležitějších uzlů na metropolitní síti. V jednom z klíčových uzlů, který je umístěn v serverovně MěÚ T. G. Masaryka 25, bude motorgenerátor pořízen v rámci budování technologického centra, na které získalo město Svitavy dotační titul. Druhým předpokládaným uzlem bude serverovna v budově Fabriky. Cenovou kalkulaci musí provést specializovaná firma, která podle zadání určí zařízení, které bude vhodné pro potřeby zálohy. Důležitým aspektem při rozhodování je možnost umístění doporučeného motorgenerátoru.

Uzly, ve kterých jsou aktivní prvky, které nemají velký příkon, lze zálohovat záložními zdroji (UPS) s vyšší a rozšiřitelnou kapacitou baterií. Takový záložní zdroj v konfiguraci

řídící jednotka + bateriový modul se pohybuje v cenách cca 50 000 Kč. Výhodou těchto UPS je možnost dokoupení bateriových modulů, a tím zvýšení doby zálohy.

Další prioritou je rozvoj e-Governmentu a kybernetické bezpečnosti města. Tato problematika bývá často velmi opomíjená, proto je potřeba vyhradit finanční prostředky na pořízení potřebného zařízení.

2.1.5 Návrhová část pracovní skupiny 5 – Vzdělávání

Ve sféře „tvrdých projektů“ se jedná především o zlepšení stavu školních budov a ekonomizace společně s ekologizací provozu. Součástí zlepšení by měla být v řadě budov provedena výměna oken. Tato řešení budou mít pro budoucí předpokládaný růst cen energií podstatný dopad na úspory v rozpočtu města. Je to vlastně investice do budoucích úspor. Dalším problémem hodným rychlého řešení je absence mobiliáře zahrad ve většině mateřských škol.

Ve sféře „měkkých projektů“ navrhujeme prohlubování spolupráce základních, středních i mateřských škol ve městě ve všech oblastech počínaje vzdělávacími programy, nabídkou volnočasových aktivit i rozvojem dalších služeb (další vzdělávání pedagogů, veřejnosti, atd.) v souvislosti se vznikem Multifunkčního centra Fabrika. Zaměřit se na vytvoření přípravné třídy v jedné ZŠ a logopedické třídy v jedné MŠ. Neméně důležitou oblastí hodné podpory je prohlubování mezinárodní spolupráce škol se zaměřením na zlepšení jazykové vybavenosti žáků a studentů. Těžiště tvorby měkkých projektů bude však v jednotlivých školách, neboť tyto tzv. měkké projekty budou realizovány přímo těmito subjekty (možnost předkládat žádosti mají i školy). Pracovní skupina doporučuje výraznějším způsobem směřovat metodickou pomoc Centra podpory projektů směrem ke školám a školským zařízením.

Pro rozšíření činnosti DDM je třeba zajistit nové, případně samostatné prostory. S tím tak souvisí potřeba modernizace táborové základny ve Svratouchu.

Projekt 2011 – 2013 – vzdělání - náměty záměrů, opatření a akcí

Tento přehled uvádí programy, v jejichž rámci bude možno vypracovat projekty s možností financování z veřejných zdrojů (EU) v období 2011 - 2013.

Pro oblast školství jde především o:

Operační program VZDĚLÁVÁNÍ PRO KONKURENCESCHOPNOST

Operační program životního prostředí

Regionální operační program NUTS II severovýchod

1. Operační program VZDĚLÁVÁNÍ PRO KONKURENCESCHOPNOST

Prioritní osa č. 1: Počáteční vzdělávání

Oblasti podpory:

1.1 Zvyšování kvality ve vzdělávání

1.2 Rovné příležitosti dětí, žáků, včetně žáků se speciálními vzdělávacími potřebami

1.3 Další vzdělávání pracovníků škol a školských zařízení

Prioritní osa č. 2: Terciární vzdělávání, výzkum a vývoj

Oblasti podpory:

2.1 Systémový rámec terciárního vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji

2.2 Lidské zdroje ve výzkumu a vývoji

2.3 Partnerství a síť

Prioritní osa č. 3: Další vzdělávání

Oblasti podpory:

3.1 Systémový rámec dalšího vzdělávání

3.2 Individuální další vzdělávání

3.3 Podpora nabídky dalšího vzdělávání

Specifické cíle:

- Zvýšení kvality počátečního vzdělávání
- Zlepšení rovných příležitostí dětí, žáků, včetně žáků se speciálními vzdělávacími potřebami
- Zlepšení kompetencí pedagogických i nepedagogických pracovníků škol a školských zařízení

Návrhy projektů:**2. Operační program životního prostředí****2.1 Zateplení ZŠ a MŠ ve Svitavách**

- Akce splňuje podmínky Operačního programu životního prostředí opatření Udržitelné využívání zdrojů energie – oblast podpory 3.2. Realizace úspor energie v objektech v majetku města
- Projekt města Svitavy
- Obsah projektu:
 - Zateplení obvodových plášťů školních budov u dalších škol (ZŠ a MŠ)
- Příprava projektu:
 - Ve výběrovém řízení vybraná firma připravuje projektovou dokumentaci k podání žádosti do poslední výzvy v tomto programu
- Náklady:
 - Tyto výdaje možno krýt z Operačního programu životního prostředí pro období 2008 – 2013
 - Doposud nebyly stanoveny

3. Regionální operační program NUTS II severovýchod

- Akce splňuje podmínky Regionální operační program NUTS II severovýchod, priorita 2 Rozvoj městských a venkovských oblastí, oblast podpory 2.2. Rozvoj měst – Rozvoj infrastruktury v oblasti vzdělávání

3.1 Projekt Zateplení budovy ZUŠ**3.2 Projekt Mobiliář školních zahrad v MŠ****3.3 Projekt Miniškolky****3.4. Muzejní animace**

- Hlavním cílem projektu je posílit klíčové kompetence žáků na základních a středních školách na Svitavsku prostřednictvím muzeopedagogiky. V rámci projektu budou řešeny dvě klíčové aktivity zaměřené na tvorbu a realizaci výukových programů s tématem regionální historie, řemesel a umění. Výstupem projektu bude zpracovaná učebnice regionální historie Svitavska, pracovní sešit a pracovní listy. Do projektu bude zapojeno minimálně 500 žáků ze základních a středních škol Svitavska

2.1.6 Návrhová část pracovní skupiny 6 – Životní prostředí + infrastruktura**Globální cíl**

Ochrana a zlepšování kvality životního prostředí jako základního principu udržitelného rozvoje.

Specifické cíle

- A) Opatření proti povodním, obnova přirozeného stavu malých vodních toků
- B) Obnova a rozvoj infrastruktury v oblasti zásobování pitnou vodou a odvádění a čištění odpadních vod
- C) Ochrana přírody a krajiny, obnova a rozvoj městské zeleně
- D) Nakládání s odpady
- E) Podpora opatření na udržitelné využívání zdrojů energie a ochrana ovzduší

Specifikace opatření programu rozvoje města Svitavy

Ke každému opatření programu rozvoje je zpracována specifikace ve struktuře níže uvedené. Obecně charakterizuje význam jednotlivých bodů specifikace a záměr, které vedly k jejich zařazení.

Okruh priorit je:

A) Opatření proti povodním, obnova přirozeného stavu malých vodních toků

Popis výchozí situace:

- Většina vodních toků, včetně mostů a lávek v intravilánu města je zkapacitněna na Q50. V horních částech hlavních vodních toků (řeka Svitava a Lačnovský potok) je umožněna akumulace vod v rybnících a suchých retenčních nádržích
- Velmi podstatná je skutečnost, že byly v územním plánu vyčleněny plochy pro zbudování poldrů v místech přirozených akumulací povrchových vod
- Na většině území však nemají drobné a sezónní vodní toky účinně působící zpevňující dřeviny a křoviny, pruhy volných meandrů a prostory pro rozliv přívalových vod a vod z jarního tání, čímž dochází ke zrychlenému a neregulovatelnému povrchovému odtoku
- Výrazně zhoršená letní kvalita vody ve vodních nádržích signalizuje znečištění v povodích, jež pochází zhruba rovným dílem ze zemědělství, osídlení, starých zátěží a současného průmyslu a služeb. Závisí to na konkrétní prostorové situaci. Nezastavil se ani proces zhoršování kvality podzemních vod prosakováním znečištěných povrchových vod, a to zejména dusičnany. Hrozbou jsou staré sanované zátěže i nově vznikající skládky odpadu

Cíle opatření:

- Zlepšit kvalitu vody ve vodních tocích, zajistit snížení maximálního znečištění
- Vytvořit podmínky pro zachycení vody v krajině
- Naplňovat evropskou směrnici prosazující možnost zdravotně nezávadného koupání ve volné přírodě (vodní toky, nádrže, rybníky...)

Aktivita naplňující opatření:

- Podpora dokončení protipovodňové úpravy řeky Svitavy
- Podpora opatření na zachycení vody v krajině (podpora vytváření a zabezpečení území pro rozlivy, budování suchých retenčních nádrží a vodních ploch)
- Podpora činností vedoucích ke zlepšení kvality podzemních vod, vodních toků a ploch
- Podpora projektů revitalizace říčních systémů
- Zakládání a údržba mokřadů
- Vyhodnocování čistoty podzemních vod a povrchových vod ve vodních tocích a nádržích
- Realizace projektů v oblasti čištění vod a odkanalizování
- Kontrola a opatření k zamezení nepovoleného vypouštění znečištěných vod do povrchových a podzemních vod
- Podpora opatření k zachycení vody a zpomalení odtoku z pramenné oblasti řeky Svitavy

Indikátory opatření:

- Délka revitalizovaných toků
- Plocha a objem vytvořených vodních nádrží a poldrů
- Stupeň znečištění vodních toků
- Zanášení vodních toků sedimenty

Kritéria pro výběr projektů:

- Soulad se „Studii protipovodňových opatření na území ORP Svitavy, 2007“ a navazujícími dokumenty „Poldr Ostrý potok, 2009“, „Poldr Lačnovský potok, 2009“, „Studie zadržení povrchových vod ve východní části města, 2011“
- Respektování hydrologických charakteristik odtoku, vodního režimu krajiny
- Neopomíjení malých povodí, která mohou být riziková z hlediska povodní

Dopady na hospodářskou a sociální situaci města:

- Omezení ekonomických ztrát

- Zvýšení kvality života
- Posílení environmentální bezpečnosti

Garant:

- Odbor životního prostředí

Spolupráce:

- Správci vodních toků, nevládní neziskové organizace i nezávislé subjekty

Financování:

- Strukturální fondy: OP Životní prostředí (Státní fond životního prostředí ČR)
- Národní fondy (MŽP, MZe)
- Pardubický kraj
- Vlastní

B) Obnova a rozvoj infrastruktury v oblasti zásobování pitnou vodou a odvádění a čištění odpadních vod

Popis výchozí situace:

- V roce 2010 bylo zásobeno z vodovodů téměř 100 % obyvatel. Délka vodovodní sítě dosahuje 131 km. Celkový objem vodojemů obsáhne více jak 6 180 m³, kapacita zdrojů podzemní vody je 165 litrů za sekundu. Objem fakturované vody ve Svitavách za rok 2010 činil 1 002 551 m³. Jedná se o vodu získanou výhradně z podzemních zdrojů, nacházejících se v katastru města. Na celkovém objemu spotřeby vody se domácnosti podílely téměř 66 %
- Přetrvávají problémy s obsahem dusičnanů ze středněturonské zvodně, který je na samé horní hranici normy. Z tohoto důvodu byly v roce 2005 zbudovány 2 nové vrty ze spodnoturonské zvodně vykazující kvalitu vody kojenecké. Bohužel kapacita zmíněných zdrojů kryje přibližně poloviční spotřebu odběratelů a navíc je vzhledem ke kapacitě jednotlivých zdrojů a nerovnoměrným odběrům v různých částech města i nerovnoměrně distribuována.
- Kapacita vodovodní sítě je dostatečná, ve velkém objemu však nevyhovuje technický stav. To je způsobeno zejména kvalitou prací a používaných materiálů v 60 - 80 letech minulého století a značného stáří infrastruktury obecně
- Pro další rozvoj vodního hospodářství je proto prioritou zabezpečení kvalitativních parametrů pitné vody a omezení ztrát ve vodovodních sítích, neboť technický stav většiny rozvodů je špatný. Významná je ochrana zdrojů vody
- V roce 2010 bylo vypuštěno do kanalizace téměř 1 255 155 m³ odpadní vody, z toho splaškové odpadní vody z domácností tvořily 42 %. Délka kanalizační sítě dosahuje 92 km.

Technický stav kanalizací je podobně jako u vodovodů obecně špatný. Kanalizační stoky jsou netěsné, což má za následek průsak odpadních vod do vod podzemních a na druhé straně průnik balastních vod do kanalizace období zvýšené hladiny spodních vod

- ČOV leží na katastru obce Hradec nad Svitavou. V roce 2010 zde bylo vyčištěno 1 755 742 m³ vody, včetně vod srážkových. Byla uvedena do provozu v roce 1976 podle maďarské technologie, což způsobuje problémy v technologii čištění odpadních vod i energetickou náročností provozního souboru. V roce 1995 - 1996 a 2002 proběhla na ČOV dílčí rekonstrukce technologie kalového hospodářství a opatření na odstraňování dusíku a fosforu. V současné podobě není možné zajištění podmínek čištění odpadních vod po roce 2010. Z tohoto důvodu se připravuje pro období 2012 - 2014 intenzifikace ČOV

Cíle opatření:

- Zajištění kvalitní pitné vody
- Zlepšení technického stavu vodovodní sítě
- Zajištění čištění odpadních vod rekonstrukcí kanalizační sítě a intenzifikací ČOV
- Snížení spotřeby pitné vody

Aktivity naplňující opatření:

- Podpora investičních záměrů rekonstrukce kanalizačních řadů, včetně zefektivnění procesu čištění odpadních vod ve vazbě na čistotu povodí
- Podpora investičních záměrů rekonstrukce vodovodních řadů a vodárenských objektů
- Tvorba projektů v oblasti zásobování obyvatel pitnou vodou, na podporu vyhledávání vodních zdrojů, na tvorbu projektů v oblasti čištění a odvádění odpadních vod, na tvorbu rizikových analýz a hydrogeologických posudků
- Podpora investičních záměrů v oblasti využití užitkové vody

Indikátory opatření:

- Kvalita pitné vody
- Spotřeba pitné vody
- Podíl obyvatel napojených na modernizovanou vodovodní síť, kanalizaci a ČOV
- Kvalita vyčištěných odpadních vod vypouštěných do vodoteče z městské ČOV

Kritéria pro výběr projektů:

- Počet obyvatel, u kterých dojde ke zlepšení situace
- Dopad na životní prostředí
- Komplexní projektový přístup, volba vhodného řešení

Dopady na hospodářskou a sociální situaci města:

- Snížení znečištění vodních toků
- Zlepšení kvality života obyvatel

Garant:

- Odbor životního prostředí

Spolupráce:

- Provozovatel vodovodu a kanalizace, odborné vodohospodářské firmy

Financování:

- Strukturální fondy: OP Životní prostředí (Státní fond životního prostředí ČR)
- Národní fondy (MZe, MŽP)
- Pardubický kraj
- Vlastní

C) Ochrana přírody a krajiny, obnova a rozvoj městské zeleně

Popis výchozí situace:

- Krajinný prostor se stává předmětem střetu zájmů, konfliktů, jejichž řešení musí brát v úvahu udržitelnost, bezpečnost území z různých hledisek, mezi nimiž nemůže chybět hledisko ekologické/environmentální

Cíle opatření:

- Docílit konsensuální shody v krajinném rázu konkrétních území, která by se stala základem ekologicky stabilizované krajiny, vycházet z pojetí krajiny jako živého kulturního dědictví.
- Respektovat v rozvoji města ekologickou stabilitu krajiny a náročněji vyžadovat aplikaci postupů EIA
- Chránit, udržovat a rozvíjet významné přírodní lokality a přírodní dominanty krajiny
- Podnikat opatření proti plošnému ubývání městské zeleně

Aktivity naplňující opatření:

- Podpora institucionální územní ochrany jednotlivých prvků evropské ekologické sítě (EECONET), podpora realizace a doplňování neexistujících prvků ÚSES
- Nové vymezení ekologicky citlivých území, podpora vytipování lokalit s cílem zvážení možnosti vyhlášení maloplošných chráněných území
- Ochrana krajinného rázu a přírodních hodnot, a to nejen u velmi významných segmentů krajiny, ale u jakékoliv části přírody a harmonické kulturní krajiny (zamezení fragmentace a zachování propustnosti krajiny)
- Podpora zvýšení biodiverzity směrem k původním biocenózám nejen v rámci ÚSES, ale i v druhové skladbě lesů, podílů TTP, křovin, břehové vegetaci (zvysování podílu přirozené dřevinné skladby v lesních porostech, výběr vhodných ploch a podpora

mimoprodukčních a rekreačních funkcí lesa v místech nekonfliktních z hlediska zájmů ochrany přírody, důsledná ochrana mokřadů, mokřadních ploch a lokalit s výskytem zvláště chráněných a významných druhů rostlin a živočichů)

- Regulace rozvoje města v územním plánu s ohledem na ekologické limity okolního území, podpora ekologizace města (trvalá zeleň, velmi významné dřeviny, zelená regenerační centra, parky, zahrady, ...)
- Komunikace s nevládními environmentálními organizacemi a podpora jejich činnosti při zlepšování stavu životního prostředí
- Podpora projektů na propojení využívání krajiny se zájmy ochrany přírody (podpora ekologických forem hospodaření a přidružené zemědělské činnosti s vazbou na turistický ruch)
- Mapování výskytu a likvidace invazivních druhů rostlin a živočichů
- Revitalizace v minulosti zatrubněných vodních toků
- Podpora opatření k ochraně volně žijících živočichů, zejména druhů chráněných, v případě potřeby vytváření vhodných náhradních stanovišť

Indikátory opatření:

- Počet projektů
- Rozloha regenerovaných ploch
- Počet původních druhů rostlin a živočichů

Kritéria pro výběr projektů:

- Zastoupení ploch trvalé zeleně v intravilánu města
- Míra přírodních liniových prvků v krajině
- Zastoupení původních dřevin v lesních porostech
- Návaznost na krajské studie a programy
- Posouzení jakýchkoliv projektů s environmentálními dopady podle postupů EIA, příp. SEA

Dopady na hospodářskou a sociální situaci města:

- Zvýšení kvality životního prostředí
- Zlepšení zdraví obyvatelstva

Garant:

- Odbor životního prostředí

Spolupráce:

- Odborné firmy, zemědělci, lesníci, neziskové organizace

Financování:

- Strukturální fondy: OP Životní prostředí (Státní fond životního prostředí ČR)
- Národní fondy (MŽP, MZe)
- Pardubický kraj
- Vlastní

D) Nakládání s odpady

Popis výchozí situace:

- Svoz komunálního odpadu a sběr jeho vytríděných složek zabezpečuje společnost LIKO SVITAVY a.s. Ve Svitavách je komunální odpad soustřeďován na překladišti komunálního odpadu a odtud odvážen velkoobjemovými kontejnery na skládku komunálního odpadu Třebovice provozovanou společností EKO-Bi s.r.o. Česká Třebová. Celkové množství komunálního odpadu uloženého na tuto skládku za rok 2010 činilo 3 141,3 tun
- Pro sběr komunálního odpadu je využíváno několik druhů sběrných nádob. V rodinné zástavbě se používají převážně 110 a 240 litrové nádoby, na sídlištích a u jednotlivých bytových domů kontejnery o objemu 1 100 litrů
- Na území města jsou rozmístěny kontejnery na sběr tříděného komunálního odpadu pro jednotlivé složky – papír, plasty, sklo číré a barevné. Jejich počet v roce 2010 činil: plasty

(148 ks), papír (114 ks), sklo (97 ks). Celkové množství odebraného a zpětně využitého odpadu za rok 2010 činil: plasty (165,6 t), papír (528,1 t), sklo (182,4 t)

- Sběrný dvůr na ulici Olomoucká byl po rekonstrukci otevřen 1. dubna 2008. Slouží pro občany města ke sběru všech druhů odpadů. Veškeré druhy velkoobjemových a nebezpečných odpadů, odpadů ze zeleně a zpětného odběru elektrospotřebičů jsou od občanů přijímány zdarma, neboť jsou hrazeny v rámci poplatku každého občana a dále financovány městem Svitavy). Pro občany má sběrný dvůr otevírací dobu šest dnů v týdnu mimo neděle

Cíle opatření:

- Naplňovat Plány odpadového hospodářství Pardubického kraje a města Svitavy
- Eliminovat vznik nových ekologických zátěží a nepovolených skládek

Aktivita naplňující opatření:

- Podpora zavádění technologií regulujících množství produkovaného odpadu včetně realizace informačních kampaní ve městě
- Podpora třídění odpadu již na úrovni jeho vzniku
- Podpora realizace zařízení na úpravu odpadu pro jeho materiálové a energetické využití (např. výstavba kompostárny, zařízení pro recyklaci stavebních odpadů)
- Podpora rekultivací území s ekologickými zátěžemi
- Podpora neinvestičních činností nevládních neziskových organizací a podnikatelských subjektů uplatňujících environmentálně šetrné principy v ochraně životního prostředí

Indikátory opatření:

- Počet nových kontejnerů na tříděný odpad
- Počet nových či modernizovaných stanovišť na tříděný odpad
- Počet projektů zaměřených na využívání a recyklaci odpadů
- Podíl recyklovaných odpadů na celkovém objemu odpadů

Kritéria pro výběr projektů:

- Návaznost na krajské studie a programy v oblasti odpadového hospodářství
- Pozitivní dopad na území města

Dopady na hospodářskou a sociální situaci města:

- Zlepšení kvality života
- Zlepšení životního prostředí
- Nové podnikatelské příležitosti a vznik nových pracovních míst
- Energetické a materiálové úspory

Garant:

- Odbor životního prostředí

Spolupráce:

- Obce, podnikatelé (LIKO SVITAVY a.s., ...), neziskové organizace

Financování:

- Strukturální fondy: OP Životní prostředí (Státní fond životního prostředí ČR)
- Národní fondy (MŽP, MZe)
- Pardubický kraj
- Vlastní

E) Podpora opatření na udržitelné využívání zdrojů energie

Popis výchozí situace:

- Energetická spotřeba je zhruba na úrovni energetické spotřeby ČR, což znamená, že je 2-3 násobně větší než ve vyspělých zemích. Vzhledem k růstu cen ropy a zemního plynu se vrací energetická spotřeba k uhlí, navíc hnědému, v sídlech se spalují paliva zhoršující kvalitu ovzduší. Nejsou využívány možnosti převádění zemědělství na energetickou produkci. Na území města byly zbudovány fotovoltaické elektrárny (průmyslové areály na okraji města)

Cíle opatření:

- Snížení energetické spotřeby v produkci zboží a služeb

- Podpora využívání místních obnovitelných zdrojů energie ve stávajících areálech a budovách
- Snížení energetické spotřeby

Aktivity naplňující opatření:

- Podpora a realizace programů environmentální osvěty zaměřené na úspory spotřeby energií a využívání jejich obnovitelných zdrojů
- Podpora činností vedoucích ke snížení energetické náročnosti
- Podpora úspor energie ve vytápění veřejných budov – zateplení, využití alternativních zdrojů
- Podpora výstavby výtopen na obnovitelná paliva, iniciace snižování podílu tuhých paliv
- Podpora projektů při zavádění technologií vyrábějících energii z obnovitelných zdrojů, zejména solární energie, spalování biomasy včetně obilovin a energetických plodin a jiných systémů, a to jak v podnikatelském tak občanském sektoru. Limitem bude nezasahovat do volné krajiny a přednostně využívat stávající areály a budovy

Indikátory opatření:

- Vývoj energetické náročnosti produkce a úspor energie
- Využívání místních energetických zdrojů
- Zavádění nových účinných energetických technologií
- Kapacita energie vyprodukované z obnovitelných zdrojů
- Podíl spotřeby obnovitelných zdrojů energie na celkové spotřebě primárních energetických zdrojů v kraji a na celkové výrobě elektrické energie
- Počet propagačních a informačních akcí
- Počet projektů

Kritéria pro výběr projektů:

- Soulad s energetickou koncepcí kraje
- Energie vyrobená pomocí obnovitelných zdrojů
- Množství ušetřené energie

Dopady na hospodářskou a sociální situaci města:

- Růst ekonomické konkurenceschopnosti
- Finanční a materiálové úspory

Garant:

- Odbor životního prostředí

Spolupráce:

- Podnikatelé, domácnosti, výzkumné skupiny a instituce, nevládní organizace

Financování:

- Strukturální fondy: OP Životní prostředí (Státní fond životního prostředí ČR)
- Národní fondy (MŽP)
- Pardubický kraj
- Vlastní

2.1.7 Návrhová část pracovní skupiny 7 – Doprava

Silniční doprava

Silnice I. třídy jsou významné pro spojení města s ostatními částmi kraje a silnice II. a III. třídy, které byly v roce 2001 převzaty od státu Pardubickým krajem zabezpečují dopravní obslužnost města s okolím. Město Svitavy leží na křižovatce dvou dopravně významných silnic. Jedná se o silnici **I/43** vedoucí z Brna přes Svitavy a dále do Lanškrouna. Uvedená silnice prochází Mikroregionem Brněnec a současně Mikroregionem Svitavsko. Tato silnice je mezinárodní silniční trasou **E 461** vedoucí na hraniční přechod s Polskem v Dolní Lipce. Druhou dopravně významnou silnicí je silnice **I/34**, která prochází městem, a je spojnici mezi silnicí I/35 (Litomyšl – Moravská Třebová) a městem Polička. Obě uvedené dopravně důležité silnice se kříží v centru města na nově zbudované kruhové

křižovatce. Silnice I/43 vede ve směru na Lanškroun místní částí Lačnov a silnice I/34 vede dále centrem města až po křižovatku se silnicí **II/366**, která pokračuje dále ve směru na Litomyšl, kdy za obcí Mikuleč je napojena na silnici I/35. Silnice I/34 pokračuje od křižovatky se silnicí II/366 ve směru na Poličku. Ve směru ze Svitav na Brno je silnice I/43 napojena na silnici **III/3665** na Hradec nad Svitavou.

Technický stav silnic I/43 a I/34, jejichž vlastníkem je Ředitelství silnic a dálnic ČR, je zhoršený. Projektově je připravena obnova živičného krytu od kruhové křižovatky po křížení se silnicí I/35 v Lačnově. Trvale se zhoršuje stav krytu vozovek zejména vlivem těžké dopravy. Stav zhoršuje i umístění inženýrských sítí do tělesa vozovek.

Technický stav silnice II/366 a III/3665, jejichž vlastníkem je Pardubický kraj, neodpovídá skutečnému dopravnímu zatížení.

Město Svitavy je vlivem křížení silnic I/43, I/34, I/35 a II/366 velice dopravně zatíženo vzhledem ke skutečnosti, že veškerá doprava se kříží v centru města na nově vybudované okružní křižovatce (vybudována v roce 2006). Komunikace I/43 prochází městem v délce 6,1 km, v její těsné blízkosti bydlí přes 5 500 občanů města a další nárůst dopravy je jimi velice kritizován z hlediska bezpečnosti, možnosti bezpečně přejít vozovku, bezpečně a plynule vyjet z místní komunikace, zvýšené hlučnosti, prašnosti a dalších negativních hledisek. Podle posledních výsledků sčítání intenzit dopravy v roce 2010 jsou nejvíce zatíženy ulice T. G. Masaryka a Hradební (14 tisíc vozidel), Kapitána Jaroše (11,3 tisíc), Bezručova, Jana Želivského a místní část Lačnov (6,5 tisíc), kde silnice vede v těsné blízkosti obytných budov. V Lačnově byla v roce 2009 vybudována část chodníku v délce 400 metrů, ale ve zbylé části obce je pohyb chodců po krajnicích, a při současné intenzitě dopravy je velmi rizikový.

Pro nákladní dopravu jsou nevyhovující podjezdy pod železniční tratí na ulici Jana Želivského a podjezd pod železničním koridorem směrem na Brno (Zavadilka). Nebezpečný úsek byl osazen prvky pro zvýšení bezpečnosti, ale zůstává omezena průjezdní výška na 3,5 m, a stanovená objízdná trasa pro vozidla nad tuto výšku přes Hradec nad Svitavou je velmi nevhodná, nadměrně zatěžuje obyvatele obce a zejména v zimních měsících působí problémy řidičům.

Bezpečnost chodců je na silnicích I. tříd a některých místních komunikacích zajištěna přechody pro chodce, přičemž jen některé jsou opatřeny ochrannými ostrůvky. Jeden přechod je vybaven poptávkovým semaforem.

Významným odlehčením dopravního zatížení bude připravovaná stavba obchvatu města na silnici I/43, která je v současné době ve stádiu projednávání stavby ve stupni územního řízení.

Zimní údržbu silnic I. tříd, osazení dopravního značení a jeho obnovu zajišťuje Správa a údržba silnic Pardubického kraje. Toto řešení je v některých situacích nepružné a neumožňuje reagovat na potřeby města.

Současný stav silnic II. a III. tříd v majetku Pardubického kraje, jejichž údržbu rovněž zajišťuje Správa a údržba silnic Pardubického kraje, je již méně uspokojivý. Jedná se o špatný technický stav některých úseků na silnicích II. tříd a špatný, místy až havarijný stav silnic III. třídy. Toto je zapříčiněno stářím komunikací a několika let neprovedenými investicemi do oprav a rekonstrukcí vozovek. Na silnicích II. a III. tříd je neuspokojivý stavební stav i na silničních mostech. Zde jsou rekonstrukce nebo opravy prováděny jen sporadicky. Vodorovné dopravní značení je nedostatečně obnovováno a zejména v noci komplikuje řidičům jízdu.

Doprava ve městě je ovlivněna neustále stoupajícím počtem nejen tranzitních vozidel, ale vzrůstajícím počtem vozidel obyvatel města a jeho návštěvníků. Významný vliv má vzrůstající počet nákupních center, autosalónů, servisních oprav, STK, SME a dalších služeb. Soustředění zdravotní péče celého regionu do jednoho centra a omezení veřejné dopravy z okolních obcí přináší dopravní problémy v okolí nemocnice i zdravotnických zařízení. Obdobný problém je při větších sportovních nebo kulturních akcích. Problémy

jsou v centru města s nákladní dopravou, kterou ale není možné z těchto prostor vytlačit. Již historicky jsou některé provozy umístěny uprostřed zástavby (pekárna, Qanto, TOS, SVITAP J.H.J. a další). Při povolování dalších provozů a skladů je přísně posuzováno hledisko dopravy.

Na území města nejsou místa častých nehod dle metodiky Policie. Problémová nebo krizová místa jsou postupně řešena zejména dopravním značením, osazením dopravních zrcadel nebo stavebními úpravami. Neustále se zvyšuje počet míst se zklidněným provozem (obytné zóny). Ve městě samotném je obnova místních komunikací a chodníků řešena postupně. Je ovlivněna hlavně stavem inženýrských sítí (zejména kanalizace, plyn a vodovod), které dosahují hranice své životnosti a jsou častou příčinou havárií a následných úprav ve vozovkách a chodnících. Problémem do budoucna bude chátrající zatrubnění dvou vodních toků (Studený a Pivovarský potok) vedoucích z větší části pod povrchem vozovek napříč městem v celkové délce 2,3 km. Při přívalových deštích vzrůstají škody na majetku vlivem nedostatečného odvodnění komunikací.

Pro dopravní výchovu žáků základních a mateřských škol slouží dětské dopravní hřiště. Toto zařízení ročně využije okolo 2200 – 2500 dětí nejen ze Svitav, ale i z okolních obcí.

Návrhy řešení ke změně:

A) Východní obchvat města silnice I/43

Nejdůležitější investice z hlediska dopravní infrastruktury, kdy by mělo dojít k odklonu přetíženého průjezdu zastavěným územím města po stávající silnici I/43. S řešením obchvatu souvisí další investice s připojením stávajícího komunikačního systému na tento obchvat a úprava ostatní technické infrastruktury. Jedná se o investici státu realizovanou ŘSD správa Pardubice.

Příprava projektu:

- Vydáno územní rozhodnutí na stavbu obchvatu
- Zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení
- Provedeny výkupy části pozemků v trase stavby

Problémy k řešení:

- Dokončení výkupů pozemků pro realizaci
- Aktualizace projektových dokumentací
- Financování celé akce

B) Jižní obchvat města silnice I/34

Návrh řešení odklonění průjezdního úseku zastavěným územím města po stávající silnici I/34. Trasa obchvatu začíná u obce Vendolí, prochází jižním nezastavitelným územím města a v souběhu s infrastrukturou vrchního vedení VVN prochází zastavěným územím části města Lány s napojením na východní obchvat silnice I/43.

Příprava projektu:

- Vyznačený koridor ve schváleném územním plánu města Svitavy

Problémy k řešení:

- Upřesnění trasy v území
- Zpracování potřebných stupňů projektové dokumentace
- Majetkoprávní vypořádání k pozemkům
- Financování celé akce

C) Silnice II. třídy (Pardubický kraj)

Jedním z nejdůležitějších dopravních přivaděčů do města ze směru od Litomyšle je silnice II. třídy procházející ulicí Pražskou a Sokolovskou. Zde končí na hranici s křížením se silnicí I/34, která následně prochází celým zastavěným územím města. Její stavebně technický stav je nevyhovující a je nutná její rekonstrukce.

Příprava projektu:

- Úvaha vlastníka komunikace o rekonstrukci podmíněné rekonstrukcí technické infrastruktury v místech komunikace

Problémy k řešení:

- Koordinace s rekonstrukcí technické infrastruktury (kanalizace, vodovod, energetické rozvody)
- Financování celé akce

D) Komunikační síť města (místní a účelové komunikace)

Komunikační síť města je tvořena místními a účelovými komunikacemi. Je rozšiřována v souvislosti s novou výstavbou v území. Stávající pozemní komunikace je nutné rekonstruovat a udržívat, aby bylo dosaženo potřebné bezpečnosti a co nejdelší životnosti.

Příprava projektu:

- Plán údržby pozemních komunikací na území města

Problémy k řešení:

- Zásahy do komunikací v rámci technické infrastruktury vlastníků sousedních nemovitostí
- Koordinace investic s jednotlivými správci technické infrastruktury
- Financování celé akce

Projekt Svitavy bez bariér

Důvod a obsah projektu, realizace projektu:

- Řešení bezbariérových tras, které by měly umožnit v co nejširším rozsahu zpřístupnění a využívání nemovitostí a prostor osobám s omezenou schopností pohybu a orientace

Příprava projektu:

- Zpracovaný generel bezbariérových tras, dopravy a zpřístupnění veřejných objektů
- Zpracována projektová dokumentace na 1. etapu
- Podána žádost o dotaci na SFDI

Problémy k řešení:

- Tvorba příslušné projektové dokumentace pro možnost získání dalších dotací na jednotlivé části úprav
- Konzultace v rámci zpracovávané projektové dokumentace s představiteli Národního rozvojového programu mobility pro všechny
- Jednání s vlastníky nemovitostí, které nejsou ve vlastnictví města Svitavy
- Financování celého projektu

E) Doprava v klidu (parkování, parkovací domy)

1) Parkoviště u vlakového nádraží

Důvod a obsah projektu:

- Řešení výstavby nových parkovacích ploch vychází z úvahy umožnit všem, co cestují vlakem, na bezpečném místě zaparkovat automobil mimo stání na ulicích Nádražní a 5. května. Současně by parkoviště mělo sloužit pro odstavování motorových vozidel při pietních akcích na urnovém háji. Důležité je, že vytipovaná plocha je v bezprostřední blízkosti vlakového nádraží, zastávky autobusu a také navazuje na komunikační propojení se hřbitovem a smuteční síní
- Návrh technicky řeší mimo parkovací plochy pro osobní automobily i stání pro autobusy. Plocha je bez problémů zapojitelná na veřejnou kanalizaci, součástí je vybudování veřejného osvětlení a zeleně. Vzhledem ke svým rozdílným výškám terénu a okolní zástavby, se počítá s bezbariérovými nájezdy a sjezdy

Příprava projektu:

- Studie proveditelnosti

Problémy k řešení:

- Dořešit vzájemnou propojenost s optimalizací veřejné dopravy zpracované Pardubickým krajem
- Využít možnosti vytvoření prostor pro odstavování a uschovávání kol (zabezpečené)

- Dokončení projektové dokumentace do fáze povolovacích řízení a zajištění všech náležitostí podle stavebního zákona

2) Parkovací dům sídliště Lány

Důvod a obsah projektu:

- Jedním z nejzávažnějších problémů dopravy ve městě je parkování osobních vozidel na veřejných prostranstvích. Problémy jsou v ulicích, ale i v sídlištních celcích bytových domů. Na sídlišti v části obce Lány byly v maximální možné míře vytvořeny regulované parkovací plochy, které však přes narůstající počet osobních vozidel nestačí. Uvolnění z hlediska zátěže veřejného prostranství je tedy možné vybudováním parkovacího domu. V lokalitě byla vytipována dvě místa, kde by tato stavba přicházela v úvahu.

Příprava projektu:

- Průzkum veřejného mínění s pohledu potřeby a využití parkovacího domu
- Zpracována pracovní studie řešení objektu na jednom z vytipovaných území

Problémy k řešení:

- Projednání komplexního záměru s veřejností
- Vytvoření předpokladů pro společnou investici se soukromým subjektem
- Technické řešení stavby
- Financování akce z rozpočtu města

3) Regenerace veřejného prostranství sídliště U Nádraží

Důvod a obsah projektu:

- V souvislosti s revitalizací bytových domů nejstaršího panelového sídliště ve městě je nutné se zabývat i regenerací veřejných ploch, které nezbytně souvisí s kvalitou bydlení v území. Regenerací veřejných ploch je míněna regulace dopravy v území s řešením dopravy v klidu (parkovací plochy), výstavba a rekonstrukce chodníků, doplnění a úprava mobiliáře, úprava a rozšíření dětských hřišť, výsadba a sanace veřejné zeleně, podpora podnikatelského prostředí v území

Příprava projektu:

- Rozpracovaná studie komplexního záměru
- Záměr projednán s veřejností i s vyhodnocením připomínek

Problémy k řešení:

- Tvorba příslušných projektových dokumentací pro možnost získání dotací na jednotlivé části úprav
- Jednání s vlastníky a spoluvlastníky bytových domů v území
- Financování celého záměru

F) Cyklodoprava

1) Cyklostezka Svitavy - Vendolí

Důvod a obsah projektu, realizace projektu:

- Návrh akce reaguje na aktivitu obce Vendolí o propojení cyklostezkou město Svitavy a obec Vendolí. Jedná se o umožnění bezpečného pěšího a cyklistického spojení, které nyní probíhá zejména po frekventované silnici I/34. Současně by nová cyklostezka doplňovala stávající značené regionální a místní cyklotrasy. S cyklostezkou se uvažuje v území od prostoru stávajících zahrádek u kojeneckého ústavu, pokračovala by jako součást stávající obslužné komunikace pozemků v katastrálním území Svitavy - předměstí a Vendolí, s vyústěním na silnici III tř. u fotbalového hřiště ve Vendolí. V souvislosti s touto cyklostezkou by se jednalo o vytvoření doprovodné zeleně a odpočinkových doprovodných prvků. V části území města by doprovodné záležitosti měly charakter rekreačně sportovní s propojením na území „Cihelny“ a s rekreačně sportovním územím stadionu Míru. Doprovodné prvky na území části obce Vendolí by měly charakter turisticko rekreační – informace o významných místech, odpočinkové plochy atd.

Příprava projektu:

- Projektová dokumentace pro územní rozhodnutí a stavební povolení. Jsou vydána rozhodnutí k povolení stavby, zařazeno do realizace roku 2014.

Problémy k řešení:

- Koordinace případné realizace stavby s prováděním staveb plánu společných zařízení komplexních pozemkových úprav v katastrálním území Vendolí

2) Městské cyklotrasy

Důvod a obsah projektu, realizace projektu:

- Cílem projektu bude řešení způsobu vedení cyklistické dopravy (zřízení cyklistických pruhů, cyklopiktoridori, organizace dopravy apod.) v prostoru pozemních komunikací v zastavěném území města Svitavy. Projekt bude zohledňovat účel cesty cyklistů, a to od dopravní cesty, rekreační projížďky a nebo kombinaci obojího

Příprava projektu:

- Zadáno zpracování studie u Centra dopravního výzkumu na „Řešení cyklistické dopravy, město Svitavy – bezpečné utváření PK“

Problémy k řešení:

- Úprava dopravního systému v uvažovaných trasách cyklotras

3) Regionální cyklotrasy

Důvod a obsah projektu, realizace projektu:

- Cílem projektu „Cyklokoridor Svitava“ je vytyčení bezpečného propojení oblasti Ústecko-Orlicka s Brněnskem a začlenění tohoto cyklokoridoru do systému dálkových cyklotras České republiky. Jedná se o propojení měst Česká Třebová – Svitavy – Letovice s napojením na města Litomyšl, Polička, Moravská Třebová

Příprava projektu:

- Zpracována předprojektová dokumentace v úseku Česká Třebová – Skrchov

Problémy k řešení:

- Dopracování dalších stupňů projektových dokumentací
- Vlastnické vztahy s pozemkům v rámci uvažované cyklotrasy
- Financování záměru s hledáním možností získání dotací

2.1.8 Návrhová část pracovní skupiny 8 – Rozvoj města – revitalizace

Rozvoj města vychází zejména ze základního schváleného dokumentu, kterými jsou územní plán města Svitavy a další územně plánovací podklady.

A) Centrální zóna města – regenerace nevyužívaných území

1) Prostor u budovy Okresní správy sociálního zabezpečení

Důvod a obsah projektu:

- Prostor je navržen k veřejnému užívání jako obecné tržiště s potřebným zázemím, parkovacími plochami, novými nástupními plochami od ulice Máchova alej a ulice Erbenova. Území by mělo sloužit charakteru drobného podnikání.

Příprava projektu:

- Zpracovaná urbanistická studie

Problémy k řešení:

- Stav technické infrastruktury v území
- Vyjasnění vlastnických vztahů
- Financování celé akce

2) Prostor mezi budovou Okresní správy sociálního zabezpečení a objektem Jednoty

Důvod a obsah projektu:

- Návrh úpravy současně nevyužívaného prostoru jako veřejné prostranství.

Příprava projektu:

- Zpracovaná urbanistická studie

Problémy k řešení:

- Stav technické infrastruktury v území
- Vyjasnění vlastnických vztahů
- Financování celé akce

3) Prostor východně od Ottendorferova domu (Červená knihovna) směrem k pěší zóně

Důvod a obsah projektu:

- Vytvoření veřejné centrální plochy s vodním prvkem, vytvoření dětského hřiště s mobiliářem včetně oddychových ploch a úpravy zeleně.

Příprava projektu:

- Zpracovaná urbanistická studie a dokumentace pro územní rozhodnutí. V rámci prvního stupně projektové dokumentace vyřešeny problémy technické infrastruktury v území.

Problémy k řešení:

- Vyjasnění vlastnických vztahů
- Financování celé akce

4) Úprava komunikací a veřejných prostor Kostelní náměstí a ulice Tyrše a Fügnera

Důvod a obsah projektu:

- Prostory Kostelního náměstí, Vojanovy ulice, Soudní, ulice Tyrše a Fügnera, Wolkerova alej zůstaly beze změny z hlediska komunikačního systému podle původního využívání území a doplněné dostavby. Avšak se současně rozvíjejícími se aktivitami je dopravní systém problémový a na hraně bezpečnosti – ulice Soudní, ulice Tyrše a Fügnera a ulice Milady Horákové.
- První úvahy k řešení problému v těchto územích přišly ve vztahu ke křižovatce ulic Soudní, Tyrše a Fügnera a Milady Horákové. Zde se zpracovala studie ve dvou variantách, jak tuto křižovatku z hlediska bezpečnosti upravit. Nutné a určitě vhodné se bylo zamyslet i nad doprovodným územím, jenž zaústí také do křižovatky a tím je Kostelní náměstí s ulicí Vojanovou a ulicí Wolkerovy aleje. Byla zpracována urbanistická studie, která řeší kompletní dopravní řešení Kostelního náměstí s úpravou zeleně místního parčíku a návaznost na křižovatku ulic Soudní, Tyrše a Fügnera a Milady Horákové. Jednotlivými úpravami by se zpřehlednila situace s možností dalšího vyústění dopravy z prostor náměstí Míru.

Příprava projektu:

- Dopravní studie řešení křižovatky ulic Soudní, Tyrše a Fügnera, Milady Horákové
- Urbanistická studie Kostelního náměstí a ulice Vojanova

Problémy k řešení:

- Provéřit stav inženýrských sítí v území včetně přípojek a projednání se správci a vlastníky
- Zpracování příslušné projektové dokumentace
- Zajištění vydání všech příslušných rozhodnutí a opatření podle stavebního zákona a předpisů souvisejících

5) Parkovací dům v prostoru území dotvářející městskou památkovou zónu města Svitavy

Důvod a obsah projektu:

- Problémy s dopravou v klidu, zejména zatížeností parkování osobních automobilů v centrální zóně náměstí a přilehlých územích.

Příprava projektu:

- Vytypované území pro možnou realizaci uvažovaného projektu

Problémy k řešení:

- Tvorba jednotlivých stupňů projektové dokumentace
- Stav technické infrastruktury v území
- Vyjasnění vlastnických vztahů
- Financování celé akce

B) Průmyslová zóna

Důvod a obsah projektu:

- Projekt zahrnuje pokračování investic do technické a dopravní infrastruktury průmyslové zóny. Jsou zde dokončeny kanalizační řády splaškové a dešťové kanalizace a vodovodního řádu, které bez problémů napojí jednotlivé investice sekce „B“ a „C“
- Projekt zahrnuje zejména investici do dopravní infrastruktury –komunikační napojení z ulice Průmyslové na budoucí obchvat silnice I/43 kolem Svitav. Součástí by byla i úprava stávající komunikace, zejména povrchová úprava, vybudování chodníků a cyklostezky a dále veřejného osvětlení. Návrh technického řešení dále umožňuje pokračování rozšíření budoucí technické infrastruktury k plochám, které se v budoucnu hodlají využít jako budoucí plochy průmyslové zóny města

Příprava projektu:

- Zpracována projektová dokumentace pro územní řízení

Problémy k řešení:

- Vydání příslušných správních rozhodnutí či opatření podle stavebního zákona
- Projednání řešení VTL plynovodu
- Začít s majetkoprávním vypořádáním dalších rozvojových ploch (severní směr od stávající průmyslové zóny, koridor mezi železnicí a budoucím obchvatem silnice I/43)
- Studie proveditelnosti napojení dalších ploch na stávající infrastrukturu

C) Bydlení

1) Lokalita bytové výstavby „Vějíř“

Důvod a obsah projektu:

- Nejvýznamnější lokalitou bytové výstavby na území města je lokalita Vějíř. Území se rozvíjí v souladu se zpracovanými urbanistickými studiemi a dá se říci, že dokončená zástavba vhodně ukončuje urbanizované území v přechodu do krajinného rázu prostor Lánského rybníka, včetně nezastavěných ploch jihozápadního území katastru Svitavy-předměstí. Stávající stav vyčerpanosti nabídnout k další výstavbě zainvestované pozemky, jednoznačně nutí dále pokračovat s konkrétní přípravou území pro další zástavbu. Podle urbanistické studie a návrhu technické infrastruktury je možné území dále rozvíjet a připravovat. Studie zástavby neřeší jen individuální bytovou výstavbu bytových domů, ale i výstavbu bytových domů jako polyfunkčních objektů se související infrastrukturou
- Příprava projektu:
- Zpracovaná studie zástavby v souladu se zastavitelným územím podle územního plánu města
- Návrh řešení technické a dopravní infrastruktury v území
- Zpracovány majetkoprávní podklady v území

Problémy k řešení:

- Provéřit dostupnost získat do vlastnictví soukromé pozemky jako nezbytnou podmínku k realizaci záměru podle studie
- Provéřit dostupnost a reálnost investic do technické infrastruktury
- Hledat investory pro spolufinancování možné bytové zástavby
- Připravovat další stupně projektové dokumentace pro uskutečnění záměru

2) Lokalita bytové výstavby „Petrusova – Poličská“

Důvod a obsah projektu:

- Rozvoj této lokality vychází z již provedeného zastavění části území rodinnými domy, kde celý záměr s přípravou a realizací řeší soukromý subjekt. V území je možnost dále rozvíjet výstavbu s využitím pozemků ve vlastnictví města Svitavy
- Příprava projektu:

- Zpracovaná studie zástavby v souladu se zastavitelným územím podle územního plánu města
- Návrh řešení technické a dopravní infrastruktury v území
- Zpracovány majetkoprávní podklady v území
- Aktivita soukromého subjektu pro přípravu a výstavbu v další části území
- Koordinace s investicemi do protipovodňových opatření v prostoru uvažované zástavby

Problémy k řešení:

- Koordinace výstavby technické infrastruktury mezi soukromým subjektem a městem Svitavy
- Dostupnost a reálnost investic do technické infrastruktury
- Zpracování jednotlivých fází projektové dokumentace
- Financování celého záměru

3) Lokalita polyfunkční výstavby s převládajícím bydlením „Tabačka“

Důvod a obsah projektu:

- Jedná se o území po asanaci bývalého průmyslového areálu. Vzhledem k atraktivnosti území je představa tento prostor zastavět polyfunkčními objekty, kde větší část užití budov by měla být určena pro bydlení. Součástí je vybudování nezbytné dopravní a technické infrastruktury
- Příprava projektu:
- Zpracovaná studie zástavby v souladu s územním plánem města Svitavy
- Návrh řešení technické a dopravní infrastruktury v území

Problémy k řešení:

- Dostupnost a reálnost investic do technické infrastruktury
- Zpracování jednotlivých fází projektové dokumentace
- Financování celého záměru

4) Lokalita „U Kojeneckého ústavu“

Důvod a obsah projektu:

- Lokalita schválená v územním plánu pro rozvoj čistého bydlení. Území bezprostředně navazuje na přírodně rekreační oblast Vodárenského lesa a nově tvořeného území Parku Patriotů. Rozvojové území se nachází na pozemcích města Svitavy a z části na pozemcích soukromých vlastníků. Z pohledu technické infrastruktury je zde přímá návaznost na infrastrukturu již zastavěného území

Příprava projektu:

- Zpracovaná studie zástavby s návrhem řešení technické infrastruktury
- Projednání záměru s vlastníky pozemků zahrnutých do zastavitelných ploch

Problémy k řešení:

- Koordinace výstavby technické infrastruktury mezi soukromým subjektem a městem Svitavy
- Dostupnost a reálnost investic do technické infrastruktury
- Zpracování jednotlivých fází projektové dokumentace
- Financování celého záměru

D) Rekreačně sportovní využití území

1) Rozvojový potenciál krajiny západní části města Svitavy

Důvod a obsah projektu:

- Tento projekt vychází z úvahy trvale udržitelného rozvoje území z hlediska zachování potřeb ochrany a rozvoje krajinných prvků. Významnými krajinnými prvky z hlediska ekologie jsou místa biocenter a to území rybníku „Rosnička“, Schindlerova háje a Javornického hřebenu
- Z již zpracované studie vychází myšlenka krajinného propojení biocenter a dále zapojení zpracovaného území jako celku do celkového krajinného rázu této části území města.

Měla by vzniknout osa prstence příměstské krajiny, kde by vznikly prostory lesoparků s rekreačně sportovním využitím, protipovodňová opatření a další prvky doplňující krajinný ráz území

Příprava projektu a realizace:

- Zpracovaná studie na řešení území
- Realizovaná první část projektu „Zpřístupnění Vodárenského lesa“
- Dokončení dokumentace pro realizaci druhé části „Zpřístupnění Vodárenského lesa“
- Realizovaná první část projektu „Parku Patriotů“
- Příprava zpracování dalších stupňů PD záměru využití území mezi Vodárenským lesem a Svitavským stadionem

Problémy k řešení:

- Zajištění všech potřebných správních rozhodnutí a opatření podle stavebního zákona a prováděcích předpisů
- Financování záměrů

2) Rekultivace pískovny ve Vendolí

Důvod a obsah projektu:

- Dobývací prostor pískovny je v současné době bez využití a zakonzervován do stávajícího stavu. Vzhledem k úvaze již netěžit v tomto prostoru slévárenské písky naskytá se možnost buď vlastní prostor rekultivovat anebo využít k jiným účelům z hlediska podpory krajiny v území. Tato skutečnost byla prověřena i studií na otevřený přírodní biotop s podporou krajinné zeleně

Příprava projektu:

- Zpracována studie využití území bez rekultivace závázkou

Problémy k řešení:

- Hledání případného dalšího využití území k jiným než těžebním činnostem
- Příprava a zpracování příslušných stupňů projektové dokumentace
- Financování celkového záměru

3) Odpočinkové a rekreační zázemí „Rosnička“

Důvod a obsah projektu:

- Již z dochovaných historických pramenů bylo území kolem rybníku „Rosnička“ vždy odpočinkovým, výletním a rekreačním územím občanů města Svitav. I v současné době je stále vyhledávaným územím pro relaxaci a odpočinek. Pro aktivní, ale i pasivní není však území dostatečně zabezpečeno službami a úpravami, které by vyhovovaly současnému stavu obdobných lokalit
- Byla zpracována studie, která navrhuje zajímavým způsobem využít jednotlivá území kolem rybníku pro sportovní i kulturní aktivity. Návrh již v této studii samozřejmě co nejméně zasahuje do okolního přírodního rázu, aby i nadále byla zachována veškerá přírodní chráněná a cenná místa. Vlastní studie samostatně v území odděluje plochy pro sportovní odpočinek (pláž u plechárny) a kulturní aktivity (rybářská chata „Rosnička“). Současně je řešena i co nejmenší zatíženost automobilovou dopravou zřízením sběrných parkovišť mimo celé území areálu

Příprava projektu, realizace:

- Zpracován návrh studie proveditelnosti
- Postupně realizované odstavné plochy pro parkování
- Vytvoření 1. etapy projektu „Posílení rekreační funkce areálu Rosnička (BRANDT)“

Problémy k řešení:

- Vyjasnění všech majetkoprávních vztahů
- Projednání možnosti zabezpečení území dostatečně technickou infrastrukturou
- Rozpracování dílčích projektových dokumentací se stanovením si priorit
- Vydání příslušných správních rozhodnutí a opatření podle stavebního zákona a zvláštních předpisů

2.1.9 Návrhová část pracovní skupiny 9 – Bezpečnost

Úvodem – význam a využití strategie

Strategie v oblasti prevence kriminality ve Svitavách kontinuálně navazuje na předcházející období let 1998 – 2011, kdy bylo město Svitavy aktivně zapojeno do tzv. Komplexního součinnostního programu prevence kriminality na místní úrovni (dále jen KSP). Od roku 2005 nese tento program název „Partnerství“. Účast města v tomto programu vyplynula z velmi aktivní činnosti města Svitavy v oblasti bezpečnosti, iniciované politickou reprezentací města prakticky již od roku 1992, kdy město iniciovalo řadu preventivních opatření, projektů i programů, na které v dalším období navazovalo. V tomto roce byla ve městě zřízena městská policie, která se stala iniciátorem systematického preventivního působení ve Svitavách.

Pro oblast bezpečnosti byla klíčová zejména rozhodnutí městských zastupitelstev v jednotlivých volebních obdobích, pozitivní spolupráce zainteresovaných subjektů, činnost MP Svitavy, Policie ČR a dalších institucí. Nemalou zásluhu na vytváření podmínek v předmětné oblasti měl i osobní přístup vedoucích pracovníků města, policií, okresního soudu, státního zastupitelství a některých odborů MěÚ. V roce 1998 bylo zřízeno místo koordinátora prevence kriminality a vedoucí pracovníci výše uvedených subjektů uplatnili svůj vliv v komisi pro prevenci kriminality. Město Svitavy se od počátku řídilo metodikou Odboru prevence kriminality Ministerstva vnitra ČR (dále jen OPK MV ČR), která vznikla jako výsledek vědeckého úkolu uloženého Institutu pro kriminologii a sociální prevenci při Ministerstvu spravedlnosti ČR (dále jen IKSP).

Po završení a vyhodnocení předchozího období (viz bod. 3) je základním cílem tohoto materiálu vytvořit dokument, který bude východiskem pro řešení situace v oblasti bezpečnosti a některých sociálních deviací ve Svitavách v období 2012 a dále. Tento dokument se stane součástí Rozvojového plánu města Svitavy.

Vytvořením strategie v předmětné oblasti vedení města pověřilo pracovní skupinu, v níž jsou zastoupeni vedoucí Územního odboru Policie ČR Svitavy, předseda Okresního soudu ve Svitavách, okresní státní zástupce, ředitel HZS Pardubického kraje, územního odboru ve Svitavách, velitel Městské policie Svitavy, vedoucí odboru pro projednávání přestupků MěÚ Svitavy, vedoucí Střediska PMS ve Svitavách (dále jen probační a mediační služba) a koordinátor prevence kriminality MěÚ Svitavy. Tato skupina je bezprostředně odpovědná za vytvoření této strategie. Na práci této skupiny bude navazovat činnost komise pro prevenci kriminality (dále jen KPPK), která byla pro období 2012 a dále jmenována Radou města Svitavy. Většina členů pracovní skupiny pro „Strategii“ je současně členy KPPK.

Základním úkolem pracovní skupiny je aktualizovat dokument, na jehož základě se rozšíří podmínky pro rozvoj v uvedených oblastech. Dokument bude zpracován na základě analýzy s maximální snahou o srozumitelnost všem pracovníkům jednotlivých subjektů i běžným občanům města. Jednou ze základních podmínek bude jeho pravidelné vyhodnocování.

Poznámka: Dokument vychází ze současné „závažné situace“ v rozpočtech většiny subjektů.

Vize

Svitavy městem:

A) Bezpečným pro občany i návštěvníky

B) Kde bezpečnost a prevence je věcí všech občanů

C) Výchovy k odpovědnosti a úcty ke spravedlnosti i právu

D) Spolupráce institucí se vztahem k bezpečnosti a prevenci kriminality

- E) Důvěryhodné, otevření a profesionální policie zapojené do systému na místní, regionální i celostátní úrovni**
F) Minimalizujícím podmínky pro vznik sociálních deviací

Cíle a konkrétní úkoly k jejich dosažení

Jednotlivé vize města v oblasti bezpečnosti a prevence sociálních deviací jsou do hlavních i dílčích cílů (v odrážkách) promítnuty takto:

Svitavy:

A) Městem bezpečným pro občany i návštěvníky

Číslo	Konkrétní naplnění vize v cílech	Odpovídá
--------------	---	-----------------

- | | | |
|-----------|--|---------------------------|
| C1 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prosazení podmínek pro snižování příležitostí pro páchání veřejnoprávních deliktů, ▪ Důsledně podřizovat plánování služeb okrskové působnosti policistů (v návaznosti na kriminogenní lokality) ▪ Důsledně využívat technických možností pro situační působení (MKS, video, audio, radar, PCO apod.) | Všechny zapojené subjekty |
| C2 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Řešení latentní kriminality, ▪ Nasazovat policisty v okrcích v jednočlenných pěších hlídkách, tímto způsobem pokrývat větší území města a důsledně reagovat na podněty občanů | PČR |
| C3 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Začlenit situační prevenci jako součást územního i urbanistického plánu města, ▪ Do nově připravovaných projektů budou zahrnuty prvky situační prevence a další bezpečnostní prvky | Orgány města |
| C4 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Motivovat ke zvyšování objasňenosti trestných činů a přestupků, ▪ Přenášet preventivní úkoly na jednotlivé policisty jako součást jejich každodenní činnosti ▪ Vytvářet prostor pro dlouhodobější systematickou preventivní práci ve svěřeném území (rajonu) | PČR, MP |

B) Městem, kde bezpečnost a prevence je věcí všech občanů

- | | | |
|-----------|---|--------------------------|
| C5 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Přesvědčit občany o nutnosti vlastní aktivní ochrany proti kriminalitě, ▪ Pravidelné rubriky v Našem městě ▪ Webové stránky se základním poradenstvím při ochraně osob a jejich majetku | KPPK |
| C6 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Přesvědčit občany, že jejich zapojení je pro bezpečnost v komunitě v jejich vlastním zájmu, ▪ Přednášky, besedy, výstavy, dny s IZS, pravidelné pořady ve vysílání televize CMS a podpora specifických projektů (Krimistop apod.) ▪ Články v tisku – požární prevence pro obyvatele bytových domů ▪ Příručky pro občany - jak se chovat při mimořádných událostech ▪ Pravidelná školení starostů obcí pořádaná HZS ČR | KPPK a zapojené subjekty |

C7	▪ Podpora všech forem otevřené komunikace s občany v předmětné oblasti, ▪ Posílit důraz na schopnost komunikace ▪ Přenést část sdělovacích kompetencí mluvčích na jednotlivé policisty (zejména s územní odpovědností)	Všechny zapojené subjekty
C8	▪ Objektivně a vyváženě informovat občany o předmětné oblasti,	PČR a orgány města prostřednictvím pověřených pracovníků

C) Městem výchovy k odpovědnosti a úcty ke spravedlnosti i právu

C9	▪ Přispět k vytvoření rychlé a transparentní justice ▪ Udržení dosavadní kvality a rychlosti řízení před soudem ▪ Využívání činností směřujících k urovnání konfliktního stavu (mediací) a alternativních postupů v trestním řízení	OSZ, Okresní soud, PMS
C10	▪ Výchovou vytvářet právní vědomí všech vrstev obyvatel, zejména mládeže, ▪ Pravidelně aktualizovat nabídku pro jednotlivé věkové skupiny v oblasti právního vědomí ▪ Každoročně pořádat soutěž „Právo na každý den“ pro všechny základní a střední školy	KPPK, OSZ, Okresní soud, PMS
C11	▪ Přispět k vytvoření protikorupčního prostředí, ▪ V rámci hlídkové služby policistů i strážníků zajistit technickými prostředky průkaznost jednání s občany	Všechny subjekty
C12	▪ Prosazovat prvky restorativní justice, ▪ Zachovat výkon provádění obecně prospěšných prací a veřejné služby	OSZ, Okresní soud, PMS
C13	▪ Přispívat ke zvýšení prestiže všech orgánů justice, ▪ Pravidelně organizovat dny otevřených dveří na okresním soudě	Okresní soud

D) Městem spolupráce institucí se vztahem k bezpečnosti a prevenci kriminality

C14	▪ Prostředím pro systémové řešení předmětné oblasti je KPPK	KPPK
C15	▪ Vytvořit odpovídající podmínky pro zapojení co největšího počtu subjektů z tzv. nestátního neziskového sektoru k řešení problematiky kriminality a dalších sociálních deviací, ▪ Stabilizovat finanční prostředky v rámci programu OS v oblasti prevence kriminality ▪ Podporovat vznik programu pro delikventy v oblasti terciální prevence	KPPK

E) Městem důvěryhodné, otevřené a profesionální policie zapojené do systému na místní, regionální i celostátní úrovni

- | | | |
|------------|---|-------------------------|
| C16 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pokračovat ve vytvoření podmínek pro pravidelnou, systémovou a nepřetržitou spolupráci mezi policisty a strážníky včetně jejího pravidelného vyhodnocování, ▪ Uskutečňovat pravidelná pracovní setkání „vedoucích“ policistů, strážníků, dalších pracovníků v bezpečnosti, řešit a vyhodnocovat aktuální stav ve svěřené oblasti ▪ Každého jednotlivce hodnotit i podle výsledků ve vyhledávací, objasňovací a preventivní činnosti | PČR, MP a město Svitavy |
| C17 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vytvořit a naplňovat standardy pro specifické činnosti policejních složek ▪ V oblasti ochrany života, zdraví a majetku, v oblasti bezpečnosti provozu na pozemních komunikacích, v oblasti místních záležitostí veřejného pořádku a speciálních činností | PČR, MP |
| C18 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vyžadovat podrobné plánování vybraných činností (se zřetelem na aktuální kriminogenní problémy v lokalitě) a sledovat dlouhodobou výkonnost přijatých opatření | PČR |
| C19 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Odhalovat chyby ve vzájemné komunikaci a komunikaci s občany ▪ Omezit převažující orientaci na konflikt | PČR, MP |

F) Městem minimalizujícím podmínky pro vznik sociálních deviací

- | | | |
|------------|---|--------------------------------------|
| C20 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prosazovat proaktivní přístup k řešení problematiky závislostí v rovině primární i sekundární prevence, ▪ Zachovat využívání testů na nelegální návykové látky pro rodiče a jejich nízkoprahovou distribuci ▪ Zachovat možnost testování na přítomnost návykových látek ve zdravotnickém zařízení | Orgány města, KPPK, OSVZ MěÚ Svitavy |
| C21 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Stabilizovat systém v oblasti sekundární a terciální protidrogové prevence ▪ Spolupracovat dlouhodobě s konkrétním a stabilním partnerem při zajištění sekundární a terciární prevence | |
| C22 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Podpořit vytváření systému pomoci obětem trestných činů a domácího násilí, ▪ Iniciovat přednášky předních odborníků v daných oblastech pro laickou i odbornou veřejnost ▪ Zajistit poradenství na webových stránkách města ▪ Podporovat specifické projekty v oblasti viktimní prevence | |
| C23 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Podporovat smysluplné aktivity směřované k řešení problematiky národnostních menšin a etnických skupin na území města, ▪ Finančně i organizačně přispívat na konkrétní projekty | |
| C24 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vytvářet podmínky pro aktivní využití volného času dětí a mládeže, | Orgány města a KPPK |
| C25 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vytvářet podmínky pro subjekty podílející se na řešení problematiky delikventní mládeže, ▪ Prakticky rozvíjet fungování programu SVI s orientací na řešení konkrétních případů a navazujících aktivit | KPPK, OSVZ MěÚ Svitavy |

(opatření, projektů i programů zaměřených na děti s projevy predelikventního nebo delikventního chování).

- Podpořit vznik programů pro delikventní děti a mládež

Poznámka: Číslování jednotlivých cílů je ve strategii provedeno z důvodů jejich dalšího rozpracování do konkrétních programů, projektů, ale zejména opatření a úkolů v materiálech, které budou navazovat na strategii.

Realizace strategie (nástroje k dosažení cílů)

Jednotlivé vize a v nich obsažené cíle (C1 – C25) budou postupně v průběhu let 2012 - 2016 dále realizovány prostřednictvím dlouhodobých, střednědobých a krátkodobých úkolů a opatření v oblasti bezpečnosti a konkrétních programů (projektů) a opatření v oblasti sociálních deviací zejména prevence kriminality. Řešení úkolů je konkrétní věcí a odpovědností jednotlivých představitelů shora uvedených subjektů. Jednou z možností spolupráce na úkolech v oblasti bezpečnosti může být iniciování věci uvnitř i vně KPPK. Programy prevence sociálních deviací budou vytvářeny prostřednictvím KPPK, zejména s ohledem na jejich organizační náročnost a souvislosti, které se týkají jejich financování. Tento mechanismus zahrnuje i rychlé reakce na nově vznikající problémy v komunitě, související zejména s náhlými změnami ve společnosti.

Plnění dlouhodobých úkolů lze zajistit prostřednictvím konkrétních projektů, které budou součástí níže uvedeného programu prevence kriminality, ale v oblasti bezpečnosti budou plněny zejména prostřednictvím konkrétních opatření (nařízení, úkolů) ukládaných odpovědnými osobami v rámci jejich povinností a oprávnění.

Oblast sociálních deviací

Jedná se zejména o zapojení do programů na centrální úrovni, regionální úrovni a především o vytváření vlastních programů v rámci města Svitavy.

Návrhy konkrétních programů

Název programu	Realizátor
Program „Partnerství“ (celostátní program iniciovaný OPK MV ČR) realizovaný ve spolupráci s Pardubickým krajem	KPPP
Program podpory projektů občanských sdružení v oblasti prevence kriminality (se zaměřením na rizikové skupiny)	KPPK
Program podpory projektů školských zařízení v oblasti prevence kriminality a využití volného času dětí a mládeže	KPPK
Program „Právo na každý den“	KPPK
Program kontroly výkonu trestů obecně prospěšných prací (zejména formou konkrétní kontroly uložených prací)	PMS, MP, MěÚ, TSMS
Program podpory institutu Veřejné služby	Město Svitavy

Projekty prevence

Oblast	Název projektu	Realizátor
Situační prevence	▪ Zachování minimálně stávajícího stavu MKS	MP Svitavy
	▪ Zachování minimálně stávajícího stavu PCO	MP Svitavy
	▪ Podpora projektu Krimistop	Město Svitavy
	▪ Pokračování v projektu „Někdo je za dveřmi“	
	▪ Zachování možnosti připojení handicapovaných a imobilních občanů k PCO na MP	

Sociální prevence	▪ Výslechová místnost (na UO PČR Svitavy) ▪ Podpora činnosti Krizového centra J. J. Pestalozziho (především s ohledem na tzv. finančně-právní poradenství) ▪ Podpora činností OS Bonanza (nizkoprahového zařízení pro děti a mládež, sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi – Mentorská asistence) ▪ Zřízení „denní“ místnosti pro „bezdomovce“ a podmínky pro individuální pomoc ▪ Sociální práce ve vyloučených lokalitách ▪ Výcvikové byty pro matky a osoby blízké věku mladistvých, jež se vrací ze zařízení pro výkon ústavní nebo ochranné výchovy ▪ Podpora sociálního podnikání pro OS – např. sociální „firmy“ Květná zahrada ▪ Vyškolení městského mediátora a facilitátora směřující k nerepresivnímu řešení sporů jednotlivců nebo skupin ▪ Rozvoj SVI především s ohledem na konkrétní programy zaměřené na přímou práci s predelikventy a delikventy. Záměrem je maximální možné provázání projektů nebo programů OS Bonanza, KC Pestalozziho a PPP	KPPK, OSPOD a uvedená sdružení
Viktimní prevence (informování občanů)	▪ Články Naše město ▪ Webové stránky prevence + partneři ▪ Vlastní videopořady se zaměřením na určené priority (domácí násilí, oběti trestné činnosti, návykové látky, senioři, majetková TČ apod.) ▪ Vzdělávací portál MěÚ Svitavy a jeho využití pro propagaci prevence a vzdělávání ▪ Pravidelná prezentace činnosti v rámci Dne s IZS	MěÚ, MP a jednotlivé složky IZS
Protidrogová prevence	▪ Poradenství - webová poradna prostřednictvím OS LAXUS (drogové závislosti ve vztahu k nelegálním drogám), KLUS (alkoholové závislosti, kouření, oběti trestných činů, apod.) ▪ Testy na návykové látky – prostřednictvím OSVZ MěÚ ▪ Terénní služby realizované ve spolupráci s partnery (NemSY, LAXUS apod.) – cílová frekvence – 1x týdně po celý den ▪ Pravidelné ambulantní služby pro experimentátory, uživatele a rodinné příslušníky (cílová frekvence a rozsah ambulance 1x týdně ve stálých prostorách po dobu min. 4 hodin)	KPPK a OS Laxus KPPK a OSPOD KPPK a OS Laxus
Primární		
Sekundární		
Terciální		

Poznámka k projektům ostatních skupin

Do návrhů konkrétních projektů v dalších oblastech rozvojového plánu města (výstavba, územní plánování, životní prostředí, kultura, cestovní ruch apod.) je třeba primárně zahrnovat tzv. bezpečnostní prvky ve vztahu zejména k situační prevenci.

Současně by bylo pro další vývoj projektů výhodou zapojení zástupce (zástupců) z oblasti bezpečnosti a prevence kriminality do eventuálních přípravných skupin, které budou zvažovat budoucí provoz zvažovaného projektu. Vztah většiny připravovaných projektů k oblasti bezpečnosti (včetně dopravy a dopravní obslužnosti) je bezesporu v zájmu jejich dalšího vývoje.

Kontrola a vyhodnocování

Nedílnou součástí práce „bezpečnostních složek“ i KPPK je pravidelné vyhodnocování. V praxi je prováděno v několika rovinách. V zásadě jej lze rozdělit na:

Věcná kontrola

Věcná kontrola je součástí každodenní práce vedoucích pracovníků zainteresovaných subjektů. Každoročně se za danou oblast připraví zpráva pro zastupitele města, včetně vyhodnocení spolupráce zainteresovaných složek (PČR, MP, hasiči). Tyto podklady mohou sloužit k dalšímu definování úkolů, spolupráce, finančních toků apod. Hodnocení se dotýká kvalitativních i kvantitních ukazatelů (počet vyřešených nebo předaných veřejnoprávních deliktů, struktura pachatelů, lokalizace, objasněnost apod.)

Věcná kontrola je součástí hodnocení každého programu (probíhá zpravidla na závěr realizačního období 4 až 5 let). Týká se kvantitativních ukazatelů (počty podpořených projektů, finanční náklady, apod.) kvalitativních ukazatelů (zobecněné přínosy a nedostatky jednotlivých projektů, celková efektivita programu apod.). Příkladem hodnocení konkrétního programu jsou webové stránky v oblasti prevence v roce 2006 – 2011.

V rámci projektů je hodnocení prováděno zpravidla po roce a týká se hodnocení cílů, záměrů i jednotlivých přijatých opatření tak, jak je předepsáno jednotlivými poskytovateli dotací nebo stanoveno přímo KPPK v případech, kdy se jedná o projekty financované z prostředků města Svitavy. Konkrétní přijatá opatření v rámci projektů jsou hodnocena obvykle na jednání KPPK a jejich vyhodnocení je součástí zápisu komise. Dílčí opatření mezi jednotlivými zapojenými subjekty jsou hodnocena bezprostředně po jejich realizaci.

Finanční kontrola

Finanční kontrola je prováděna několikastupňově v rámci usnesení orgánů města, zvyklostí a směrnic MěÚ Svitavy.

Finanční kontrola, která se týká realizovaných programů a projektů je po jejich ukončení prováděna jednotlivými poskytovateli dotací podle předem stanovených podmínek. Například u MV ČR jsou součástí hodnocení investiční i neinvestiční projekty. Hodnocení podléhá závěrečnému schválení Odboru programového financování MV ČR a je potvrzováno ke každému projektu samostatně příslušným formulářem. I v tomto případě však existuje možnost kontroly ze strany příslušného finančního úřadu.

Závěr

Na přípravě strategie spolupracovali zástupci celé řady subjektů. Existuje reálná šance, že splněním shora uvedených úkolů a realizací převážné části preventivních projektů dojde ke zvýšení bezpečí a bezpečnosti, a tím i celkové kvality života svitavských občanů.

Přes tento cíl zůstává faktem, že bezpečnost a bezpečí je pojmem relativním, který každý chápe ze svého úhlu pohledu.

Realizace Strategie v oblasti bezpečnosti závisí především na vůli představitelů města (státu), ochotě všech spolupracovat v komunitě, mít provázanou legislativu, úspěšně

využívat personálního a technického potenciálu všech subjektů včetně privátního, a pokoušet se o vícezdrojové financování, především jednotlivých aktivit vyplývajících z přijaté Strategie.

Na dlouhodobý stav kriminality má vliv široké spektrum okolností v komunitě i společnosti (rodina, vzdělanost, zaměstnanost, principy práce s mládeží aj.).

Koordinovaný postup zainteresovaných subjektů plynoucí ze Strategie v konečné fázi přinese úsporu personální, technickou i finanční.

¹ Rizikovost je v tomto ohledu souvislost s indexy kriminality, nezaměstnanosti a vyplácených sociálních dávek

2.1.10 Návrhová část pracovní skupiny 10 – Sociální a zdravotní služby

A) Sociální služby na území města

Poskytované služby – zařízení/poskytovatel přímo v místě:

- **Odborné sociální poradenství** – Centrum psycho-sociální pomoci – Rodinná a manželská poradna Pardubického kraje; Národní institut pro integraci osob s omezenou schopností pohybu a orientace ČR (Salvia); Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR
- **Osobní asistence** - Národní institut pro integraci osob s omezenou schopností pohybu a orientace ČR (Salvia)
- **Pečovatelská služba** – Charita Svitavy, Pečovatelská služba města Svitavy
- **Odlehčovací služby** – Charita Svitavy; Národní institut pro integraci osob s omezenou schopností pohybu a orientace ČR (Salvia)
- **Centra denních služeb** – Charita Svitavy (pro seniory a mentálně postižené)
- **Domovy pro osoby se zdravotním postižením** – Domov na rozcestí
- **Chráněné bydlení** – Domov na rozcestí
- **Tlumočnické služby** – Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR
- **Azylové domy** – město Svitavy; Oblastní spolek Českého červeného kříže
- **Krizová pomoc** – Centrum J. J. Pestalozziho
- **Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež** – O.s. Bonanza

Služby, které jsou externě zajišťovány nadregionálními poskytovateli:

- **Služby následné péče** - Laxus
- **Sociálně aktivizační služby pro rodiny a děti** – Amalthea, Poradna pro občanství, občanská a lidská práva
- **Raná péče** – Středisko rané péče Pardubice
- **Krizová pomoc** – Intervenční centrum SKP Pardubice

Služby poskytované pro občany města mimo naše území (s podporou města):

- **Dům na půli cesty** – o.s. Květná zahrada

Služby poskytované nad rámec zákona č. 108/2006 Sb.:

- **Doprava pro osoby zdravotně postižené a seniory** - Národní institut pro integraci osob s omezenou schopností pohybu a orientace ČR (Salvia)
- **Propagace náhradní rodinné péče** o.s. Děti patří domů
- **Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc + komplexní léčebná, preventivní a ošetrovatelská péče** – Kojenecký ústav Svitavy
- **Sociálně aktivizační služby pro seniory** (poskytované bez registrace dle z.č.108/2006 Sb.,) - Klub seniorů, Pečovatelská služba města Svitavy
- **Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi** (poskytované bez registrace dle z. č.108/2006 Sb.) - ARPZPD „Klub pohoda“, Společnost pro podporu lidí s mentálním

postižením, Svaz postižených civilizačními chorobami, Mateřské a rodinné centrum Krůček

Chybějící a potřebné služby ve městě

- **Ambulantní služby** pro děti s výchovnými problémy před umístěním do střediska výchovné péče
- **Propustné bydlení*** pro uživatele Azylových domů, občany, kteří neplní nebo v minulosti neplnili povinnosti z nájmu bytu (neplacení nájemného – žaloba na vyklizení bytu), žijí v nájemních bytech města bez aktuální nájemní smlouvy
- **Chráněné bydlení** pro tělesně a mentálně postižené, kteří dosud žijí ve svých rodinách
- **Výcvikové byty**
- **Terénní programy**
- **Ubytovna pro ženy**
- **Ubytovna pro rodiny**

B) Priority v oblasti sociálních služeb na území města

1) Senioři a osoby se zdravotním postižením

Senioři a osoby se zdravotním postižením tvoří významnou skupinu uživatelů sociálních služeb. Ke dni sčítání obyvatel mělo město Svitavy celkem 3 917 důchodců, z toho 210 ekonomicky aktivních a 3 707 nepracujících důchodců. Z údajů evidence obyvatel města Svitavy bylo zjištěno, že k datu 30. 12. 2009 bylo ve Svitavách 2 450 osob starších 65 let a 1 011 osob bylo starších 75 let.

V evidenci odboru SVZ bylo k 30. 6. 2011 celkem 1 911 občanů s přiznanými mimořádnými výhodami, z toho 272 občanů s průkazem TP, 1 249 občanů s průkazem ZTP a 390 občanů s průkazem ZTP/P.

Prioritní služby jsou – pečovatelská služba, osobní asistence, centrum denních služeb a doprava. Síť sociálních služeb pro tuto cílovou skupinu bude završena v měsíci lednu 2012 zahájením služeb domova pro seniory a domova pro osoby se zvláštním režimem.

Cíle:

- Zachovat stávající kapacity terénních, ambulantních a pobytových služeb na území města
- Zvyšovat kvalitu pečovatelské služby tak, aby reagovala na proměnlivé potřeby uživatelů
- 24 hodin denně
- Zajistit podporu poskytovatelům sociálně aktivizačních činností, kteří nejsou registrováni
- Podle zák.č.108/2006 Sb., o sociálních službách
- Pokračovat v odstraňování architektonických bariér na veřejných místech
- Iniciovat spolupráci komerčního sektoru při zaměstnávání osob s mentálním postižením
- Iniciovat transformaci některých bytů v DPS Felberova 31 na jiný druh sociální služby

2) Rodiny s dětmi

Cíle:

- Podpora MaRC Krůček, který zajišťuje volnočasové, vzdělávací a poradenské aktivity rodin, dětí a mládeže
- Podpora Hlídacího centra BabyKrůček - služby MaRC Krůček
- Iniciovat rozšíření systému rodinných pasů v komerčních službách
- Cílenou podporou integrovat ohrožené rodiny do společnosti, zachování rodinných vazeb a rozvoj stávajících rodičovských kompetencí
- Bezbariérový život ve městě pro rodiny s dětmi
- Zřízení dětského koutku na odboru SVZ MěÚ
- Osvětová činnost v oblasti zadlužování a dalších rizik

3) Osoby ohrožené sociálních vyloučením

Skupina osob ohrožených sociálním vyloučením představuje velmi rozsáhlou a heterogenní skupinu, která zahrnuje dle kategorizace zák.č.108/2006 Sb., o sociálních službách:

- Osoby propuštěné z výkonu trestu odnětí svobody
- Osoby proti nimž je vedeno trestní řízení, případně jimž byl výkon trestu odnětí svobody podmíněně odložen
- Osoby závislé na alkoholu a jiných návykových látkách
- Osoby žijící nedůstojným životem – osoby bez přístřeší, problematika prostituce
- Osoby propuštěné ze školských zařízení pro výkon ústavní a ochranné výchovy

Dále do této skupiny můžeme zařadit:

- Děti a mládež žijící ve znevýhodněném prostředí
- Oběti domácího násilí
- Osaměle žijící seniory
- Osamělé rodiče pečující o nezletilé děti
- Osoby se zdravotním postižením
- Osoby s nízkou kvalifikací, osoby předdůchodového věku
- Příslušníky etnických, národnostních a jiných menšin

K 30. 6. 2011 je oddělením sociálně právní ochrany a prevence ve správním obvodu evidováno 1886 nezletilých dětí a 59 klientů kurátora pro dospělé

Společným znakem těchto skupin je kumulace sociálních problémů, nízké vzdělání, dlouhodobá nezaměstnanost a nedostatky zahrnující narušené či chybějící rodinné vazby. Sociálním vyloučením (exkluzí) se rozumí proces, kdy jsou jedinci nebo celé skupiny vyčleněny mimo běžný život společnosti a nemají možnost se do něj v důsledku nepříznivé sociální situace vrátit. Sociální vyloučení je chápáno jako nerovnost v participaci společnosti, jako nerovný přístup k 5 základním potřebám společnosti: k zaměstnání, zdravotní péči, vzdělání, bydlení a sociální ochraně. Důsledkem může být chudoba, závislost, kriminalita, prostituce, život v prostorově vyloučených lokalitách, špatný zdravotní stav, rozpad rodin, či ztráta sebeúcty.

Prioritní služby této cílové skupiny jsou poradenské služby, krizová pomoc, azylové domy, nízkoprahová zařízení pro děti a mládež, služby následné péče, Dům na půli cesty, a sociálně aktivizační služby pro rodiny a děti.

Cíle:

- Zachování stávající sítě preventivních sociálních služeb
- Podpora poskytovatelů preventivních sociálních služeb
- Zajistit větší informovanost občanů v krizi z důvodu dluhové pasti

2.1.11 Návrhová část pracovní skupiny 11 – Komunikace a propagace

A) KOMUNIKACE

Strategie:

Snahou města Svitavy je pokračovat v přátelské a vstřícné komunikaci s veřejností, posilovat ji, zprůhledňovat politiku města a učinit ji srozumitelnou pro občany a podporovat těsnější komunikaci s médii.

Vize:

- 1) **Rozvoj vnitřní komunikace**
- 2) **Rozvoj vnější komunikace** prostřednictvím budování vnějších vztahů radnice a města, poskytovaných služeb, ujasněného rozvoje cestovního ruchu a dobře nastaveného marketingu města
- 3) Zkvalitnění informačních **komunikačních kanálů** a budování nových interaktivních možností prostředků komunikace
- 4) **Rozvoj komunikace prostřednictvím poskytované služby**

5) Vytvoření tiskového oddělení

1) Rozvoj vnitřní komunikace:

Jak vyplynulo ze SWOT analýzy, budování kvalitních vnějších vztahů přímo souvisí se zkvalitněním interní komunikace. Vize, cíle organizace a další strategické prvky, by měly být vždy nejprve předmětem komunikace uvnitř úřadu, stejně tak jako veškeré informace, které jsou určeny občanům. Nejcitlivější místo v interní komunikaci MěÚ a města Svitavy shledáváme právě ve „sbírání“ informací pro potřeby akční komunikace s veřejností a medializace (výstupy z činnosti zodpovědných pracovníků města a úřadu). Interní komunikace by se tedy měla rozvíjet především s důrazem na vyřešení těchto potřeb na základě důkladné analýzy činnosti jednotlivých pracovníků úřadu a stanovením jejich kompetencí a odpovědnosti.

Cíle:

- **Jasně definování pravidel** pro předávání informací od vedoucích odborů do zpravodaje, ale i jiných komunikačních prostředků či forem prezentace
- **Vytvoření aktualit z práce jednotlivých odborů** na webu města
- **Součinnost a úzká spolupráce odpovědných pracovníků** v oblasti komunikace s veřejností a zlepšení úrovně předávání informací
- **Jednotné plnění kulturního kalendáře** a obstarávání informačních bodů ve městě po stránce funkční i obsahové

Opatření:

- **Termínované předávání** veškerých podkladů o činnosti institucí a odborů úřadu
- **Zainteresování** vedoucích pracovníků na tomto úkolu (zaměstnanci MěÚ, ředitelé organizací zřízených městem – plnění úkolu je součástí jejich hodnocení)

2) Rozvoj vnější komunikace:

Cíle:

- Prohlubování **vztahů s veřejností i s médii** (budování komunikačního marketingu formou profesionálních vnějších vztahů k partnerům a klientům, turistům, návštěvníkům, médiím, apod.)
- **Propojení komunikačních kanálů a koordinace** všech mediálních a propagačních výstupů z města

Opatření:

- Využití projektu Otevřená radnice

Projekt: Otevřená radnice

Forma komunikace je:

pasivní - jednosměrná (úřad – veřejnost)

aktivní - dvousměrná (úřad – veřejnost – úřad)

3) Rozvoj komunikačních kanálů:

- **Úřední deska**
- **Radniční zpravodaj Naše město**
- **Newsletter**
- **Letáky a zprávy**
- **Tiskové zprávy**
- **Tiskové konference a breefing**
- **Kulaté stoly a on-line diskuse**
- **Výlepové plochy**
- **MIOS** – městský informační a orientační systém
- **Webový portál města a organizací**

- **Integrovaný kulturní a informační kalendář**
- **CMS TV**
- **Info LED TV**
- **Systém IC**
- **Městský rozhlas**
- **Profily na sociálních sítích** (Facebook, ...)
- **Samoobslužné I-kiosky**
- **Info a PR materiály**
- **Portály turistických oblastí**

Systém informací je šířen definovanými komunikačními kanály, z nichž každý má odlišné požadavky na fungování, ale přesto je vhodné hledat jednotící prvky (barva, zvuk, znaky, řezy písma, ...). Z tohoto hlediska je vhodné vnější komunikaci rozdělit na oblast:

a) úřední

b) informačně marketingovou

a) Úřední oblast

Designmanuál je pro úřad stanoven a používán. Vychází ze základních barev: modrá (PANTONE 2738C), šedá (PANTONE 427C). Dalšími barvami jsou: žlutá (PANTONE 122C), černá (PANTONE Proc.BlackC) a červená (PANTONE Red 032C).

b) Oblast informačně marketingová

Pro oblast informačně marketingové komunikace je vhodné užití marketingové značky města (barevné trojpodlouhí), které vychází z komunikační filosofie. Tento znak je součástí designmanuálu a bylo by vhodné jej využívat v neúřední komunikaci města.

Komunikační kanály:

Úřední deska (vývěsná, elektronická)

- vychází z designmanuálu města
- uvažovat o grafickém zpřehlednění na webu města
- vznikne-li databáze odběratelů (právnických a fyzických osob) e-novinek prostřednictvím @komunikace, pak je možné zprávy z úřední desky posílat elektronicky

Radniční zpravodaj

- barevná mutace s definovanými a sjednocenými barvami s webem města
- využití přebarvené značky
- elektronická podoba
- možnosti blogu autorů příspěvků
- inzerce a systém financování a web inzerce
- možnosti rozšíření počtu stran
- zkvalitnění obsahu a grafické přehlednosti, kalendáře, ...
- možnost vydávání ročních desek pro archivaci zpravodaje

Newsletter

- flexibilní prvek s neomezenými možnostmi
- dostatečná frekvence vydávání (2x měsíčně)
- možnost inzerce
- užití stejné grafické značky jako u zpravodaje
- možnost vlastní sazby v tiskovém středisku (jednoduchá šablona, ...)

@letáky a zprávy

- systém zasílání informačních novinek emailem či SMS do dobrovolné databáze odběratelů

- PR této možnosti

Tiskové zprávy

- otevřený systém pro vedoucí odborů
- koordinace s tiskovým oddělením
- jeden z klíčových prvků komunikace s médii

Tiskové konference a breefing

- tiskové konference nad závažnými tématy, TOP akcemi, zásadními projekty
- moderátor breefingů

Kulaté stoly a on-line diskuse

- komunikace u kulatých stolů na konkrétní témata, ne obecná
- možnosti potencionálu elektronických diskusí a konferencí (Pozor - riziko necenzurovaných diskusních příspěvků)

Výlepové plochy

- upravit dodatkem nájemní smlouvu s pronajímatelem na vyhrazení prostoru na plochách k prezentaci města. Tuto plochu umístit na stejné místo, opatřit komunikačním znakem. Výsledkem bude soustředění plakátů na jednom místě a zpřehlednění funkce ploch
- rozšířit místa pro výlep (stadion, Lačnov, ...)

MIOS – Městský informační a orientační systém

- aktualizace a inovace MIOS
- barevná a poziční strukturovanost (ulice, úřady, volnočasové areály, MPO)
- aktualizované mapy
- trojnožky MIOS a MPO nová koncepce, redefinice nájemní smlouvy
- přístupnost pro veřejnost
- na MIOS eliminovat reklamu a reklamní komerční plochy řešit jiným způsobem
- definovat design MIOS a informačních tabulí

Webový portál města a organizací

- plnit web a určit odpovědnost za jednotlivé rubriky
- sjednotit barevné kanály organizací
- pomocí „bublin“ jako zástupců, odkazů na linky a systém bublin včlenit do ostatních webů (tam, kde je to možné)
- aktualizovat jazykové mutace
- přívětivost a jednoduchost, jednotná administrace a odpovědnost
- zpřístupnit administraci jednotlivých rubrik odpovědným osobám
- opticky web vylepšovat, zvláště v informačních odkazech, fotogaleriích, ...
- průzkumy veřejného mínění

Integrovaný kulturní a informační kalendář

- vylepšovat funkčnost kalendáře
- aktualizovat
- určit zodpovědnou osobu za informace v kalendáři
- pokračovat v plnění CZECot

CMS TV

- grafická inovace teletextu s využitím barev a identifikátorů (značek)
- uvážlivě volit témata nad rámec smlouvy
- lokální TV podporovat
- zasadit se o maximální rozšíření signálu

- zobrazovat intervaly vysílání na LED obrazovkách
- citlivě komunikovat s provozovatelem a umožnit „necenzurované vysílání“, reportáže na citlivá témata, nezdary, problematická místa
- důsledně zachovávat legislativní rámec
- TV je i komerčním médiem provozovaným privátním subjektem

Info LED TV

- rozšiřovat tyto informační body po městě - na veřejná prostranství, nákupní zóny, nádraží, úřady, školy, ...
- doplnit zobrazované informace o CMS a možná i komerční reklamu
- vybraná místa nazvučit (kde to umožní technologie)
- spoty pro propagaci města a jeho aktivit

Systém informačních center

- akceptovat návrhy z pracovní skupiny 3 - Cestovní ruch, kultura a sport
- vytvořit novou a moderní koncepci IC a vize střednědobého charakteru
- hlásit se k systému IC a informačních bodů ve městě a systém podporovat a rozšiřovat, dbát na jeho funkčnost, aktuálnost
- IC by mělo mít v gesci prezentaci města a produktů CR (viz RP pracovní skupiny pro cestovní ruch, kulturu a sport)
- místo v IC se samoobslužnou PC stanicí s přístupem na web, IDOS, stanoviště nikoliv k sezení, ale ke stání v místech zádveří po levé straně

Městský rozhlas

- rozšíření do dalších částí města, nejen na náměstí
- propagace akcí
- úvodní znělka jako identifikátor

Samoobslužné I-kiosky

- MěÚ, Fabrika, ICMS
- zajistit jejich funkčnost
- rozšíření na vybraných místech i vzhledem ke koncepci CR

Profily na sociálních sítích

- sociální sítě jako významný komunikátor města (Facebook, ...)
- otevřený systém
- jednotné profily
- administrátor profilů

Info a PR materiály

- k vybraným a stěžejním projektům vytvořit materiály s prezentací projektu, nabídkou služeb a s ohledem na trvale udržitelný rozvoj i strategii využití
- PR materiály by měly být součástí prezentačních kampaní, vysvětlovat smyslnost projektů a kroků radnice, atd.
- jedná se i o příležitostné tisky k festivalům, dlouhodobým akcím, programů, plakátů – systém jednotných značek podle povahy materiálů, který vychází z grafických manuálů

Portály turistických oblastí

- zviditelnovat aktivity na stávajících i nově vznikajících portálech CR, úzká souvislost s propagací
- odpovědným pracovníkem portálu je manažer CR

4) Rozvoj komunikace prostřednictvím poskytované služby:

Cíle:

- Poskytování kompletních služeb veřejnosti

Opatření:

- **E – GOVERNMENT** - využití mobilního internetu, dostupného v mobilním telefonu

Elektronické objednávky

V současné době je možnost elektronických objednávek na úseku:

- pasů a občanských průkazů
- změny trvalého pobytu
- ověření podpisů a listin
- dávek sociální péče, sociálních služeb a sociálně právní ochrany dětí
- loveckých a rybářských lístků
- registru vozidel
- živnostenských oprávnění

Navrhujeme rozšířit i na odbor dopravy (řidičské průkazy), odbor výstavby (stavební povolení) a další.

5) Vytvoření tiskového oddělení:

Cíle:

- **Zlepšení technické i grafické úrovně** výstupních materiálů z úřadu i z města

Opatření:

- **Personální posílení** struktury MěÚ o **IT pracovníka** (grafika s kompetencemi prací na sociálních sítích)
- **Redefinice náplní práce** pracovníků komunikace, propagace a CR a jejich odpovědnosti

B) PROPAGACE

Strategie:

Výsledky činnosti veřejné správy je potřeba zviditelnovat a její aktivity propagovat. Je též nutno definovat jednotnou propagaci spojenou s moderní jednotnou identifikací města (logo, webové stránky města, grafika zpravodaje, informační tabule a ostatní prvky jednotného informačního systému). V neposlední řadě je potřebné propagovat město v oblasti turistiky, sportu a cestovního ruchu či v oblasti nabídky pro investory. Zviditelnováním jsou také podmíněny úspěšné projekty z fondů Evropské unie.

Vize:

- Zviditelnění **činnosti úřadu**
- Propagace **akcí pořádaných městem**
- Propagace **města v oblasti služeb, kultury, sportu a cestovního ruchu** či v oblasti **nabídky pro investory**

Cíle:

- **Monitoring výstupů** z aktualit jednotlivých **odborů**, jejich výběr a propagace
- Maximální **zviditelnění akcí města** prostřednictvím všech komunikačních kanálů
- Spolupráce s **Českomoravským pomezím** a se **Sdružením historických měst Čech, Moravy a Slezska**, vypracování **nabídkových balíčků** zaměřených na různé cílové skupiny a využití společných komunikačních kanálů
- Vytvoření dostatečného množství **propagačních materiálů** s důrazem na kvalitu a grafiku nikoliv na počty titulů. Vypracování **komunikačních a mediálních mixů** k nejvýznamnějším projektům (průmyslová zóna Paprsek, kulturní centrum Fabrika)

- Upevňování vztahů s médii a získávání je pro **mediální partnerství**
- Uspořádání průzkumů veřejného mínění

Opatření:

- Vytvořit **jednotné prostředí pro administraci aktualit** všech odborů na webu města
- Zlepšit **komunikaci a předávání informací** mezi pracovníky v komunikaci a propagaci a dalšími spolupracovníky z úřadu, z oblasti kultury, sportu, organizací zřizovaných městem apod. a posílit odpovědnost za propagaci města (manažer CR, informační centrum, tiskový mluvčí)
- **Rozvíjet propagaci prostřednictvím marketingu města, zapojit se** do regionálních, krajských a evropských projektů (na získání finančních prostředků z fondů EU) a zaměřit se na zvýšení turistického ruchu
- Vytvořit **plán propagace**
- Nově **definovat statut Informačního centra města Svitavy (ICMS)**, se zvýšeným akcentem na prezentaci města a spolupráci s ostatními informačními centry v regionu, sledovat návštěvnost, podporovat incoming (přivedení návštěvníků do města)
- Propagovat město prostřednictvím aktivní **účasti na veletrzích a výstavách**
- **Vzdělávat pracovníky** v oblasti propagace, prezentace a rozvoje cestovního ruchu (komunikace, příprava projektů, kreativita)
- **Rozšířit měsíčník Naše město** o další strany v závislosti na finanční úspěšnosti při zveřejňování inzerce

2.1.12 Návrhová část pracovní skupiny 12 – Energetika

Pracovní skupina Energetika postupuje při realizaci v rámci návrhové části několika směrů rozdělenými do níže uvedených oblastí, kde se zabývá energetickými úsporami v objektech města Svitavy.

1) Snížení energetické náročnosti veřejných budov

- Snížení energetické náročnosti budovy mateřské školy na ulici Československé armády 1645/9 ve Svitavách (zateplení střešního a obvodového pláště budovy, výměna otvorových prvků)
- Snížení energetické náročnosti budovy mateřské školy na ulici Marie Majerové 1910/13 ve Svitavách (zateplení střešního a obvodového pláště budovy, výměna otvorových prvků)
- Snížení energetické náročnosti budovy kina Vesmír na ulici Purkyňova 250/17 ve Svitavách (přístavba vstupního průčelí, zateplení střešního a obvodového pláště budovy, výměna otvorových prvků)

2) Snížení energetické náročnosti historických školských budov a budov veřejné správy

(základní škola náměstí Míru 38/73, základní škola Riegrova 600/4, základní škola T. G. Masaryka 35/27, budova městského úřadu T. G. Masaryka 5/35, budova muzea Máchova alej 293/1, budova Ottendorferovy knihovny náměstí Míru 81/1, nemovitosti na náměstí Míru)

- Regulace otopných systémů
- Repase případně výměna otvorových prvků
- Úprava obvodových konstrukcí a plášťů budov
- Využití technologických zařízení obnovitelných zdrojů energií

3) Úsporná opatření ke snížení nákladů na elektrickou energii veřejného osvětlení ve městě Svitavy

Navrhovaná opatření budou vycházet ze zpracovaného energetického auditu z roku 2012, jimiž jsou:

- Pasport veřejného osvětlení
- Instalace odpovídajících jističů
- Elektronické předřadníky
- Modernizace svítidel s cílem menších příkonů
- Rekonstrukce svítidel a stožárů, které jsou morálně a fyzicky zastaralé

4) Snížení energetické náročnosti budov bytových domů

(bytový dům ulice Rokycanova č. 13, 15, 19, Antonína Slavíčka 50, Alešova 5, 7, 9)

- Snížení energetické náročnosti budov (zateplení střešního a obvodového pláště budovy, výměna otvorových prvků)

5) Snížení energetické náročnosti budov a provozu krytého bazénu a venkovního koupaliště

Rekonstrukce budovy krytého bazénu ke snížení energetické náročnosti budovy

- Nízkoenergetický a efektivní způsob vytápění objektu
- Snížení nároků na odběr elektrické energie (obnovitelné alternativní zdroje)
- Technická řešení úprav obvodových konstrukcí budovy
- Využívání samostatných technologií obnovitelných zdrojů energií

Rekonstrukce areálu venkovního koupaliště

- Maximální využití alternativních zdrojů energií na zajištění provozu venkovního koupaliště
- Snížení energetické náročnosti všech budov sloužících k provozu venkovního koupaliště

6) Snížení energetické náročnosti sportovišť

- Zastřešení otevřené umělé ledové plochy včetně úprav technologických zařízení

7) Bioplynová stanice ve stávajícím areálu ČOV Hradec nad Svitavou

8) Ostatní podpora opatření na udržitelné využívání zdrojů energie

- Snížení energetické spotřeby v produkci zboží a služeb
- Podpora využívání místních obnovitelných zdrojů energie

Aktivita naplňující opatření:

- Podpora a realizace programů environmentální osvěty zaměřené na úspory spotřeby energií a využívání jejich obnovitelných zdrojů
- Podpora výstavby vytopen na obnovitelná paliva, iniciace snižování podílu tuhých paliv
- Podpora projektů při zavádění technologií vyrábějících energii z obnovitelných zdrojů
- Aktualizace energetické koncepce města, jež bude v souladu s energetickou koncepcí Pardubického kraje

2.2 Navržení způsobu realizace cílů

Prostřednictvím konkrétních opatření navrhnout dosažení odsouhlasených strategických cílů.

Posoudit proveditelnost navrhovaných opatření a rozvojových aktivit (typových projektů).

Sestavit zásobník projektů, který bude přílohou rozvojového plánu a východiskem pro navazující krátkodobé (roční) plány realizace. V zásobníku budou všechny projekty, některé budou realizovány se součinností s prostředky státu a Evropské unie, některé budou realizovány z vlastních zdrojů. Realizace projektů z vlastních zdrojů bude zcela závislá na možnostech rozpočtu města a na schváleních politického vedení města.

2.3 Veřejné projednání

V rámci veřejného projednání bude upřesněna podoba Rozvojového plánu města s tím, že s konečnou podobou vysloví zastupitelstvo města souhlas v rámci schvalovacího procesu. Mělo by proběhnout také veřejné projednání tohoto dokumentu a jeho medializace. Je důležité vždy tento dokument prezentovat jako dokument živý, který se bude v časové řadě vyvíjet v návaznosti na finanční možnosti města.

3 ZÁVĚR – VYHODNOCENÍ ...

Rozvojový plán města je nutné brát jako dokument „živý“, který bude postupně doplňován, vyhodnocován a je též možné, že v některých směrech i korigován. Proto je zpracována nyní jeho novelizovaná verze, která vychází z aktuální situace, zahrnuje již v minulosti realizované projekty a nastiňuje další možné směry rozvoje města. Tento dokument je odvislý od finančních možností města a územního plánu města a samozřejmě také od potřeb občanů města.

Zpracovali: Petr Vítek, Andrea Veselá a autoři jednotlivých kapitol
Zastupitelstvo města Svitavy schválilo dne: 31. října 2012